



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**Rectoría**  
**Oficina de Planificación Universitaria**

**EVALUACIÓN DEL**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**

**Febrero 2013**

## Índice

|  |     |
|--|-----|
| Presentación.....  | 3   |
| Metodología.....   | 4   |
| Evaluación física.....                                       | 4   |
| Evaluación financiera.....                                   | 6   |
| Notas aclaratorias.....                                      | 6   |
| Evaluación Física.....                                       | 8   |
| Programa de Docencia.....                                    | 9   |
| Aspectos relevantes del Programa de Docencia.....            | 19  |
| Programa de Investigación.....                               | 22  |
| Aspectos relevantes del Programa de Investigación.....       | 34  |
| Programa de Acción Social.....                               | 39  |
| Aspectos relevantes del Programa de Acción Social.....       | 54  |
| Programa de Vida Estudiantil.....                            | 62  |
| Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil.....    | 76  |
| Programa de Administración.....                              | 81  |
| Aspectos relevantes del Programa de Administración.....      | 95  |
| Programa de Dirección Superior.....                          | 104 |
| Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior.....  | 122 |
| Programa de Desarrollo Regional.....                         | 126 |
| Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional..... | 143 |
| Programa de Inversiones.....                                 | 151 |
| Aspectos relevantes del Programa de Inversiones.....         | 165 |
| Evaluación Financiera.....                                   | 167 |
| Comparación física - financiera.....                         | 175 |
| Siglas.....  | 178 |
| Anexo.....   | 181 |
| Definición de indicadores y unidades de medida.....          | 181 |

## **Presentación**

La Universidad de Costa Rica por medio de la Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU), realizó la evaluación anual del Plan Anual Operativo (PAO) 2012, con el fin de fortalecer el quehacer Institucional y el desarrollo de las diferentes actividades.

El presente documento incorpora los requerimientos solicitados por la Contraloría General de la República según lo que establece la circular No. 8270 del 17 de agosto del 2000 en lo referente a la evaluación institucional, así mismo las directrices dispuestas en la nota DFOE-SOC-0469 del 8 de junio del 2007.

Adicionalmente, en atención, al apartado 2.1.3 *Otros asuntos analizados*, del informe N. DFOE-SOC-58-2007 "Informe sobre los resultados del estudio del Presupuesto de la Universidad de Costa Rica para el año 2008", se utiliza tanto para el Plan Anual Operativo del año 2011 como para el Presupuesto Institucional, una estructura única con ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional y Plan de Inversiones. La evaluación física y financiera presenta la información utilizando la estructura indicada.

La evaluación forma parte de la cultura institucional y tiene como propósito ayudar a mejorar su calidad.

Ciudad Universitaria Rodrigo Facio

## **Metodología**

Para la realización de este informe se empleó la siguiente metodología:

El Plan Anual Operativo se evalúa en dos dimensiones, la física, que valora el cumplimiento de objetivos y metas y la financiera que mide la ejecución por partida objeto del gasto.

Entendiéndose el concepto de evaluación como el proceso sistemático, continuo y objetivo, orientado a conocer, medir y calificar, el resultado de un esfuerzo dado para alcanzar un objetivo.

### **Evaluación física**

En la evaluación física se determina el porcentaje de cumplimiento de las metas en el Plan Anual Operativo.

1. Para obtener la evaluación física la Oficina de Planificación Universitaria, seleccionó y agrupó por áreas la información contenida en el Plan Anual Operativo (PAO) 2012.
2. La información seleccionada y agrupada, se incluyó en un sistema informático, al cual tenían acceso el Consejo Universitario, la Rectoría, las Vicerrektorías, la Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI), las Oficinas de Dirección Superior y el Desarrollo Regional, con el fin de que los responsables de cada uno de los objetivos y metas planteadas, suministraran la información requerida, para ello se proporcionó una clave de acceso al sistema en la Web a cada uno de los usuarios, que permite obtener la misma información de la unidad en el Plan Anual Operativo, la cual incluye: objetivo general, objetivos específicos, metas, indicadores, unidades de medida, adicionalmente se incluyeron las columnas de valor logrado, porcentaje de logro y justificación.
3. La Oficina de Planificación Universitaria asesoró a las unidades que lo solicitaron.
4. La información incluida en el sistema por las unidades, se revisó y analizó, con el fin de determinar inconsistencias, la pertinencia de las respuestas y cualquier otra duda derivada del análisis. En los casos donde surgió alguna duda, se consultó con los encargados de los proyectos.
5. El Plan Operativo Anual contiene metas semestrales y anuales. Se identifican en la columna "Vigencia" con la referencia I y II ciclo (para las semestrales) y Anual. El porcentaje de logro de cada meta se obtiene dividiendo el dato incluido en la columna de valor logrado entre la meta propuesta en el Plan Anual Operativo.
6. El porcentaje de logro por programa e institucional se obtiene del promedio de logros de las metas.

7. Para la realización de los proyectos de inversión en planta física, es necesario, cumplir con etapas, para lo cual la Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones determinó para cada una de ellas el porcentaje de logro de acuerdo con el siguiente detalle:

| <b>Etapas</b> | <b>% por etapa</b> |
|---------------|--------------------|
| Diseño        | 1-5%               |
| Contratación  | 6-10%              |
| Construcción  | 11-100%            |

8. Para la realización de los proyectos de mantenimiento y construcción, es necesario, cumplir con etapas, para lo cual la Oficina de Servicios Generales determinó en cada una de ellas el porcentaje de logro de acuerdo con el siguiente detalle:

| <b>Etapas</b>   | <b>% acumulado por etapa</b> |
|---|------------------------------|
| Solicitud recibida formalmente en esta unidad. Primer contacto realizado con el usuario, vía telefónica para concretar cita en el sitio de la obra. | 10%                          |
| Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.                          | 20%                          |
| Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.   | 30%                          |
| Espera de respuesta del usuario a las propuestas enviadas.  | 40%                          |
| Elaboración de presupuesto aproximado de la propuesta seleccionada.   | 50%                          |
| Elaboración de planos constructivos. Especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.                                      | 60%                          |
| Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios generales y de la Oficina de Suministros.         | 70%                          |
| Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.   | 80%                          |
| Proceso de supervisión de la obra en construcción. Recepción de la obra finalizada.   | 90%                          |
| Obra concluida y entregada a satisfacción   | 100%                         |

## **Evaluación financiera**

Por medio de la evaluación financiera se determina el porcentaje de ejecución de los recursos financieros presupuestados en un determinado período.

1. El análisis de la ejecución financiera se basa en el Sistema de Información de Administración Financiera (SIAF), al 31 de diciembre de 2012. Los datos empleados corresponden al presupuesto total y gasto real a nivel de subactividad. Estos datos se compararon con los “Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2012”.
2. Se utiliza una estructura de ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior y Desarrollo Regional y Plan de Inversiones.
3. Al final de cada programa se presenta un cuadro que muestra el porcentaje de ejecución financiera por subactividad y descripción del gasto. Para el cálculo se utilizó la información correspondiente al presupuesto al 31 de diciembre de 2012 y el egreso real a la misma fecha.
4. Para efectuar la comparación entre la ejecución física y financiera en cada una de las actividades, se calculó el promedio del logro de los objetivos y metas planteadas (ejecución física) y se comparó con los porcentajes de ejecución financiera de los programas.

## **Notas aclaratorias**

Para efectos de la evaluación del primer semestre del Plan Operativo 2012 es importante aclarar lo siguiente:

1. “Otras áreas”: Este concepto se refiere a las unidades de apoyo adscritas a la Vicerrectoría de Investigación.
2. Las fechas de vigencia se refieren a:
  - I Ciclo: 5 de marzo al 30 de junio de 2012.
  - II Ciclo: 6 de agosto al 24 de noviembre de 2012.
3. Forma de cálculo de algunos conceptos utilizados frecuentemente:

*Docentes equivalentes de tiempo completo (D.E.T.C.):* Para determinar el número de D.E.T.C. se divide la cantidad de horas de carga docente que tiene una unidad académica, sede o proyecto, entre 40.

*Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.):* Para determinar el número de E.E.T.C. se divide la cantidad de créditos matriculados en una misma unidad académica o sede, entre 18.

4. La numeración de las metas es diferente a la presentada en el Plan Anual Operativo (PAO) 2012, debido a que algunas metas en el PAO son compuestas y tuvieron que ser desagregadas para incluirlas en el sistema de información de evaluación.

# **Evaluación Física**



# **Programa de Docencia**

## PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia

Responsable: Dra. Libia Herrero Uribe del 1 de enero al 31 de marzo de 2012; Dr. Ramiro Barrantes Mesén, por recargo, del 1 de abril al 18 de mayo de 2012; Dr. Bernal Herrera Montero, del 19 de mayo al 31 de diciembre de 2012

### Objetivo General

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento primordial, la excelencia académica; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia y del subdesarrollo.

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR  | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|--|---|--|--|----------|----------|---------|---|
| Políticas Institucionales<br><br>2.2.1,<br>2.2.2,<br>2.2.3,<br>2.2.4,<br>2.2.7,<br>2.3.1,<br>2.3.2,<br>3.2.5<br><br>Objetivos PDI<br><br>D.1.1.,<br>D.2.1.,<br>D.3.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.1.,<br>AS.3.2.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.4.1.,<br>VE.2.1.,<br>VE.3.1., | <b>1 Pregrado y Grado</b><br>Formar al educando en técnicas específicas que requieren de una especialización teórico-práctica que fundamente y consolide su actividad en el trabajo, contribuyendo así al desarrollo de los recursos humanos que se requieren en el país. | <b>1.1.1.</b> 114.522 Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio                                   | Cupos matriculados                                     | I Ciclo  | 117.352  | 102     | La oferta de cursos y cupos se mantiene por parte de las unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo. |
|  |   | <b>1.1.2.</b> 100.417 Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio                                  | Cupos matriculados                                     | II Ciclo | 111.911  | 111     |   |
|  |   | <b>1.1.3.</b> 4.949 Grupos abiertos en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio  | Grupos atendidos                                       | I Ciclo  | 5.116    | 103     |   |
|  |   | <b>1.1.4.</b> 4.689 Grupos abiertos en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio                                       | Grupos atendidos                                       | II Ciclo | 5.111    | 109     |   |
|  |   | <b>1.1.5.</b> 19.114 Estudiantes atendidos equivalentes de tiempo completo en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio | Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.) | I Ciclo  | 19.802   | 104     |   |
|  |   | <b>1.1.6.</b> 16.783 Estudiantes atendidos equivalentes de   | Estudiantes equivalentes de                            | II Ciclo | 18.877   | 112     |   |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR  | VIGENCIA  | CANTIDAD   | % LOGRO   | JUSTIFICACIÓN   |
|---|---|---|--|---|--|---|---|
| VE.4.1.,<br>Gl.1.1.   |   | tiempo completo en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio  | tiempo completo (E.E.T.C.)   |   |  |   |   |
| Políticas Institucionales<br><br>1.3.4,<br>2.2.1,<br>2.2.2,<br>2.2.3,<br>2.2.4,<br>2.2.5,<br>2.2.7,<br>2.3.1,<br>2.3.2,<br>3.2.5.<br><br>Objetivos PDI<br><br>D.1.1.,<br>D.2.1.,<br>D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.3.1.,<br>DA.4.1.,<br>DA.4.2.,<br>VE.3.1.,<br>VE.4.1.,<br>Gl.1.1.,G<br>I.3.2. | <b>2 Posgrado</b><br>Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado. | <b>1.2.1.</b> 7.298 Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio<br><br><b>1.2.1.</b> 5.967 Cupos de matrícula en Posgrado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio<br><br><b>1.2.3.</b> 914 Grupos abiertos en Posgrado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio<br><br><b>1.2.4.</b> 786 Grupos abiertos en Posgrado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio<br><br><b>1.2.5.</b> 1.806 Estudiantes atendidos equivalentes de tiempo completo en Posgrado durante el I Ciclo<br><br><b>1.2.6.</b> 1.460 Estudiantes atendidos equivalentes de tiempo completo en Posgrado durante el II Ciclo | Cupos matriculados<br><br>Cupos matriculados<br><br>Grupos atendidos<br><br>Grupos atendidos<br><br>Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)<br><br>Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.) | I Ciclo<br><br>II Ciclo<br><br>I Ciclo<br><br>II Ciclo<br><br>I Ciclo<br><br>II Ciclo | 7.111<br><br>6.843<br><br>911<br><br>893<br><br>1.798<br><br>1.754 | 97<br><br>115<br><br>100<br><br>114<br><br>100<br><br>120 | La oferta de cursos y cupos se mantiene por parte de las unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo. |
| Políticas Institucionales   | <b>3 Apoyo a la Docencia</b><br>Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los   | <b>1.3.1.</b> 31 Proyectos apoyados de los programas docentes durante el I Ciclo  | Proyectos apoyados   | I Ciclo   | 50   | 161   | El incremento obedece a que los docentes cuentan con un mayor conocimiento de la posibilidad de desarrollar proyectos de                                |

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS                                       | METAS   | INDICADOR  | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|--|---|---|--|----------|----------|---------|--|
| nales<br>1.2.2,<br>2.1.5,<br>2.2.1,<br>2.2.7,<br>2.2.10.<br><br>Objetivos PDI<br><br>D.1.1.,<br>D.2.1.,<br>D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.3.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.2.2.,<br>DA.3.1.,<br>DA.4.1.,<br>DA.4.2.,<br>Gl.1.1.,<br>Gl.3.1.,<br>Gl.3.2. | programas docentes y coadyuven a elevar su nivel académico. | <b>1.3.2.</b> 27 Proyectos apoyados de los programas docentes durante el II Ciclo   | Proyectos apoyados   | II Ciclo | 48       | 178     | innovación docente en la Vicerrectoría de Docencia, lo que ha generado una mayor participación.<br><br>Se superó la meta esperada debido a que los docentes cuentan con la posibilidad de formular proyectos de innovación docente durante todo el año.  |
|  |   | <b>1.3.3.</b> Apoyar 23 carreras en procesos para mejoramiento, certificación, acreditación y re-acreditación, de acuerdo al siguiente desglose:<br>• 6 carreras por concluir proceso de autoevaluación.<br>• 2 carrera por acreditarse.<br>• 3 carreras por reacreditarse.<br>• 3 carreras por certificarse.<br>• 9 carreras que inician el proceso de autoevaluación. | Carreras apoyadas  | Anual    | 40       | 174     | Durante el 2012 se apoyaron 40 carreras, según el siguiente desglose:<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• 11 carreras que concluyen proceso de autoevaluación</li> <li>• 4 carreras acreditadas</li> <li>• 3 carreras re-acreditadas</li> <li>• 22 carreras que inician procesos de autoevaluación</li> </ul> Las expectativas se sobrepasaron debido a que, en el segundo semestre 2012, se recibe la solicitud de iniciar procesos de autoevaluación de las carreras de Enseñanza de todos los énfasis de la Escuela de Formación Docente, lo cual incrementa el número. |
|  |   | <b>1.3.4.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la docencia, mediante la asignación del 9,40% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.  | Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo | Anual    | 16,13    | 172     | Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 9,40% a 18,04%. El porcentaje de logro se obtiene a partir del 18,04%   |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR         | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|--|-------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | <b>Presupuesto extraordinario 1-2012</b>                               |                   |          |          |         |  |
|          |                       | <b>1.3.5.</b> Remodelación Oficinas, Maestría Administración Educativa | Avance de la obra | Anual    | 80       | 80      | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.   |
|          |                       | <b>1.3.6.</b> Remodelación Laboratorio Ingeniería Química              | Avance de la obra | Anual    | 80       | 80      | El proyecto ya pasó la etapa de contratación y fue adjudicado, se espera el inicio de labores para enero de 2013.  |
|          |                       | <b>1.3.7.</b> Remodelación de Plazoleta, Escuela de Arquitectura       | Avance de la obra | Anual    | 10       | 10      | De acuerdo con el oficio EA-438-2011 de la Escuela de Arquitectura, se solicita el traslado de los recursos, dado que se tiene contemplado este proyecto como parte de varias obras, que por su magnitud, serán ejecutadas por la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones. |

## PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia

Responsable: Dra. Libia Herrero Uribe del 1 de enero al 31 de marzo de 2012; Dr. Ramiro Barrantes Mesén, por recargo, del 1 de abril al 18 de mayo de 2012; Dr. Bernal Herrera Montero, del 19 de mayo al 31 de diciembre de 2012

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|--|---|--|---------------------|----------|----------|---------|---|
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br>Objetivos PDI<br>D.1.1.,<br>I.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.5.1.G<br>I.1.1. | <b>2.1. Empresas Auxiliares</b><br>Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general. | <b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la docencia por medio de la apertura de 35 empresas auxiliares | Empresas auxiliares | Anual    | 35       | 100     |   |
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br>Objetivos   | <b>2.2. Fondos Restringidos</b><br>Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.   | <b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la docencia por medio de la apertura de 27 fondos restringidos | Fondos Restringidos | Anual    | 30       | 111     | La apertura y cierre de este tipo de fondos depende de la gestión de las unidades para administrar recursos de vínculo externo. |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | METAS   | INDICADOR                 | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|---|--|---|---------------------------|----------|----------|---------|--|
| PDI<br>D.1.1.,<br>D.2.1.,<br>D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.1.,<br>AS.3.3.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.2.2.,<br>DA.3.2.,<br>DA.4.1.,<br>VE.2.1.                  |  |   |                           |          |          |         |  |
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos PDI<br><br>D.1.1.,<br>D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>I.3.1.,<br>AS.1.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>VE.4.1.,<br>GI.1.1. | <b>2.3. Cursos especiales</b><br>Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales. | <b>2.3.1.</b> Impulsar actividades de vinculación de la docencia por medio de la apertura de 27 cursos especiales | Cursos especiales         | Anual    | 31       | 115     | La apertura y cierre de este tipo de cursos especiales depende de la gestión de las unidades para administrar recursos de vínculo externo. |
| Políticas   | <b>2.4. Programas de Posgrado con financiamiento</b>   | <b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la docencia por medio de la   | Programas de posgrado con | Anual    | 72       | 111     | La apertura y cierre de este tipo de programas depende de la gestión de las  |

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR                     | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|--|---|--|-------------------------------|----------|----------|---------|--|
| Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos PDI<br><br>D.1.1.,<br>D.3.1.,<br>AS.1.1.3.,<br>AS.2.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.4.2.,<br>VE.4.1.,<br>GI.1.1.,<br>GI.3.12. | <b>complementario</b><br>Desarrollar programas a nivel de posgrado para la formación de profesionales en diferentes disciplinas con el fin de contribuir al desarrollo nacional.  | apertura de 65 programas de posgrado con financiamiento complementario                                   | financiamiento complementario |          |          |         | unidades para administrar recursos de vínculo externo. |
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos PDI<br><br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.3.,<br>DA.1.1.,<br>DA.5.1.G<br>I.1.1.                  | <b>2.5. Fondos Intraproyectos</b><br>Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo. | <b>2.5.1.</b> Impulsar el desarrollo de la docencia por medio de la apertura de 51 fondos intraproyectos | Fondos intraproyectos         | Anual    | 50       | 98      |  |
|  | <b>2.6. Fondos del Sistema</b>  | <b>2.6.1.</b> Impulsar el desarrollo   | Fondos del sistema            | Anual    | 22       | 96      |  |



| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN |
|--|---|--|-----------|----------|----------|---------|---------------|
| Políticas Institucionales<br>1.2.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos PDI<br><br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>DA.1.1. | <b>(CONARE)</b><br>Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal. | de la docencia por medio de la apertura de 23 fondos del sistema |           |          |          |         |               |

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DOCENCIA  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2012**

| DESCRIPCIÓN DEL GASTO                | PRESUPUESTO FINAL        | GIRADO                   | PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup> |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| Remuneraciones                       | 56.058.630.375,61        | 55.223.752.421,16        | 98,51%                                |
| Servicios                            | 2.875.134.425,78         | 2.454.692.895,44         | 85,38%                                |
| Materiales y Suministros             | 1.074.876.172,44         | 749.247.078,40           | 69,71%                                |
| Intereses y Comisiones               | 6.079,30                 | 3.079,30                 | 50,65%                                |
| Bienes duraderos                     | 3.888.207.610,52         | 1.328.795.637,73         | 34,18%                                |
| Transferencias corrientes            | 2.878.662.403,87         | 2.733.617.659,93         | 94,96%                                |
| Sumas sin asignación presupuestarias | 490.417.152,16           | 0,00                     | 0,00%                                 |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>67.265.934.219,68</b> | <b>62.490.108.771,96</b> | <b>92,90%</b>                         |

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2012.

## Aspectos relevantes del Programa de Docencia

### Procesos de autoevaluación y acreditación

La Universidad de Costa Rica desde hace varios años viene desarrollando procesos de autoevaluación y acreditación entre las unidades académicas que imparten docencia, como una forma de promover la excelencia académica en la Institución.

El desarrollo de estos procesos tuvo sus inicios en los años noventa y tienen como propósito el mejoramiento continuo a partir de la revisión interna del quehacer institucional.

En el año 2001, la Vicerrectoría de Docencia, por medio de la resolución N. 7042-2001 instó a las unidades académicas a *“Reflexionar, analizar y aprobar en la Asamblea de la Unidad Académica, la importancia de iniciar una revisión voluntaria de su propio quehacer académico mediante la autoevaluación”*.

En el 2008, en una corrección a la resolución N. 7042-2001, la Vicerrectoría de Docencia insta a las unidades académicas

*“... a iniciar la revisión de su quehacer académico mediante procesos de autoevaluación con el propósito de fortalecer la excelencia académica, y proponer medidas de mejoramiento a través de procesos de autorregulación y en los casos que sea necesario o pertinente, optar por una certificación de calidad por medio de la acreditación y la reacreditación.*

Actualmente, las unidades académicas pueden optar por participar en un proceso de autoevaluación con fines de acreditación o con fines de mejoramiento.

La autoevaluación es un proceso de investigación de diversos aspectos del quehacer académico institucional, cuyo fin es promover su mejoramiento, como resultado de una práctica de autoconocimiento que conlleva a cambios o transformaciones coherentes con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.

Las carreras que iniciaron su proceso de autoevaluación son las siguientes:

- Licenciatura en Enfermería (para reacreditación)
- Bachillerato y Licenciatura en Nutrición (para reacreditación)
- Licenciatura en Odontología (para reacreditación)
- Bachillerato y Licenciatura en Agronomía (para reacreditación)
- Licenciatura en Ingeniería de Alimentos (para reacreditación)
- Licenciatura en Farmacia (para reacreditación)

- Bachillerato en la Enseñanza de la Matemática
- Bachillerato y Licenciatura en Trabajo Social
- Bachillerato en Educación Inicial
- Bach en Ciencias de la Educación Primaria
- Bachillerato en Ciencias de la Educación Primaria con concentración en Inglés
- Bachillerato en Educación Inicial con concentración en Inglés
- Bachillerato en la Enseñanza de los Estudios Sociales
- Bachillerato en la Enseñanza del Castellano y Literatura con salida lateral al profesorado
- Bachillerato en la Enseñanza de las Ciencias Naturales con salida lateral al profesorado
- Bachillerato en la Enseñanza de los Estudios Sociales y la Educación Cívica
- Bachillerato en la Enseñanza del Inglés
- Bachillerato en la Enseñanza del Francés con salida lateral al profesorado
- Bachillerato en la Enseñanza de la Psicología
- Bachillerato en la Enseñanza de la Filosofía con salida lateral al profesorado
- Bachillerato en la Enseñanza de las Artes Plásticas
- Bachillerato y Licenciatura en la Enseñanza de la Música

Las carreras que finalizaron el proceso son las siguientes:

- Bachillerato y Licenciatura en Contaduría Pública
- Bachillerato y Licenciatura en Administración de Empresas
- Bachillerato en Bibliotecología con énfasis en Ciencias de la Información
- Bachillerato en Bibliotecología con énfasis en Bibliotecas Educativas
- Licenciatura en Bibliotecología y Ciencias de la Información
- Bachillerato y Licenciatura en la Enseñanza del Inglés (Sede de Occidente)
- Ingeniería Química
- Bachillerato en Francés (para certificarse 2013)
- Bachillerato y Licenciatura en Educación Preescolar
- Bachillerato y Licenciatura en Educación Primaria (salida lateral al profesorado)
- Bachillerato y Licenciatura en Derecho

La acreditación es un acto mediante el cual la instancia acreditadora otorga y hace público el reconocimiento de los pares académicos, al comprobar los resultados del proceso de autoevaluación plasmado en el informe final que la Institución o programa presenta. Las siguientes carreras fueron acreditadas durante el año 2012:

- Bachillerato y Licenciatura en Química. Sede Rodrigo Facio Brenes
- Bachillerato en Ciencias de la Educación con énfasis en Educación Especial. Sede Rodrigo Facio Brenes
- Bachillerato y Licenciatura en Ciencias de la Educación con énfasis en Orientación. Sede Rodrigo Facio Brenes
- Bachillerato en Computación e Informática

Las unidades que se encuentran acreditadas pueden participar en un proceso de reacreditación, para obtener una renovación de la acreditación. Es un procedimiento que pueden iniciar antes de finalizar el último año de acreditación y que comprende un proceso de evaluación para la obtención de un nuevo certificado.

- Diplomado en Administración Aduanera.
- Bachillerato y Licenciatura en Administración Aduanera y Comercio Exterior
- Licenciatura en Microbiología y Química Clínica (esta carrera debía reacreditarse en el 2012, pero por una situación del SINAES, a este momento no se ha definido fecha para la visita de los pares externos en el 2013)

Las unidades académicas que no desean acreditarse pueden optar por una certificación de reconocimiento de la calidad de la oferta curricular que ofrece. Es un proceso con base en el criterio de pares evaluadores nacionales e internacionales, que otorga un certificado propio de la Universidad de Costa Rica. Durante el año 2012 no fue certificada ninguna carrera.

# **Programa de Investigación**

# **PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN**

## PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación

Responsable: Dr. Ramiro Barrantes Mesén, del 1 de enero al 18 de mayo de 2012; Dra. Alice Lorena Pérez Sánchez, del 19 de mayo al 31 de diciembre de 2012

### Objetivo General

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR            | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|--|---|---|----------------------|----------|----------|---------|--|
| Políticas Institucionales<br>1.1.3,<br>1.1.5,<br>1.1.6,<br>1.1.7,<br>1.1.8,<br>1.1.10,<br>1.1.13,<br>1.3.2,<br>2.2.7.<br><br>PDI<br><br>D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>I.3.1.AS.<br>1.1.,<br>AS.2.1.,<br>DA..1.1,<br>DA.2.1.,<br>DA..3.2.,<br>DA.4.1. | <b>1.1. Investigación Básica</b><br>Profundizar e incrementar el conocimiento que se tiene en las diferentes áreas del saber científico para la difusión y para la formación de investigadores. | <b>1.1.1.</b> Realización de 620 proyectos para el desarrollo de investigación básica en la Sede Rodrigo Facio, de acuerdo con el siguiente desglose:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• 66 Artes y Letras</li> <li>• 219 Ciencias Básicas</li> <li>• 181 Ciencias Sociales</li> <li>• 14 Ingenierías</li> <li>• 94 Ciencias de la Salud</li> <li>• 41 Ciencias Agroalimentarias</li> <li>• 5 Otras áreas</li> </ul> | Proyectos vigentes   | Anual    | 682      | 110     | Los proyectos vigentes durante el año 2012 por área son:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Artes y Letras: 78</li> <li>• Ciencias Básicas: 245</li> <li>• Ciencias Sociales: 192</li> <li>• Ingeniería: 14</li> <li>• Ciencias de la Salud: 104</li> <li>• Ciencias Agroalimentarias: 41</li> <li>• Otras áreas: 8</li> </ul> <p>Es importante recordar que el sistema de inscripción de proyectos está abierto todo el año, por lo que la cantidad de proyectos puede variar.</p> |
|  |   | <b>1.1.2.</b> Realización de 21 proyectos que fortalezcan las colecciones y museos institucionales  | Proyectos realizados | Anual    | 23       | 110     | Con la creación y funcionamiento del Museo UCR, un mayor número de colecciones han solicitado apoyo para su preservación.  |



| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR          | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|--|---|--|--------------------|----------|----------|---------|---|
| Políticas Institucionales<br>1.1.3,<br>1.1.5,<br>1.1.6,<br>1.1.7,<br>1.1.8,<br>1.1.10,<br>1.1.13,<br>1.2.2,<br>1.3.2,<br>2.2.7.<br><br>Objetivos PDI<br><br>I.1.1.,<br>I.2.1.,<br>I.3.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.3.2. | <b>1.2. Investigación aplicada</b><br>Realizar y promover investigaciones innovativas y adaptativas que permitan ofrecer soluciones a necesidades del entorno social, económico, ambiental y cultural del país. | <b>1.2.1.</b> Realización de 354 proyectos de investigación aplicada en la Sede Rodrigo Facio, según la siguiente distribución:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• 14 Artes y Letras</li> <li>• 75 Ciencias Básicas</li> <li>• 60 Ciencias Sociales</li> <li>• 34 Ingenierías</li> <li>• 63 Ciencias de la Salud</li> <li>• 106 Ciencias Agroalimentarias</li> <li>• 2 Otras áreas</li> </ul> | Proyectos vigentes | Anual    | 473      | 134     | Los proyectos vigentes durante el año 2012 por área son:<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Artes y Letras: 17</li> <li>• Ciencias Básicas: 105</li> <li>• Ciencias Sociales: 80</li> <li>• Ingeniería: 42</li> <li>• Ciencias de la Salud: 98</li> <li>• Ciencias Agroalimentarias: 122</li> <li>• Otras áreas: 9</li> </ul> <p>Es importante recordar que el sistema de inscripción de proyectos está abierto todo el año, por lo que la cantidad de proyectos puede variar.</p> |
| Políticas Institucionales<br>1.1.3,<br>1.1.5,<br>1.1.6,<br>1.1.7,<br>1.1.8,<br>1.1.10,<br>1.1.13,<br>1.3.2,<br>2.2.7.  | <b>1.3. Desarrollo Tecnológico</b><br>Impulsar mejores técnicas en el desarrollo y aplicación de sistemas y procesos en diferentes áreas del conocimiento, que tengan impacto en los sectores productivos.      | <b>1.3.1.</b> Realización de 54 proyectos de desarrollo tecnológico en la Sede Rodrigo Facio, según el siguiente desglose:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 Ciencias Básicas</li> <li>• 1 Ciencias Sociales</li> <li>• 11 Ingenierías</li> <li>• 9 Ciencias de la Salud</li> <li>• 27 Ciencias Agroalimentarias</li> </ul>  | Proyectos vigentes | Anual    | 61       | 113     | Los proyectos vigentes durante el 2012 por área son:<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Artes y Letras: 2</li> <li>• Ciencias Básicas: 7</li> <li>• Ciencias Sociales: 2</li> <li>• Ingeniería: 19</li> <li>• Ciencias de la Salud: 11</li> <li>• Ciencias Agroalimentarias: 20</li> </ul> <p>Es importante recordar que el sistema de inscripción de proyectos está abierto todo el año, por lo que la cantidad de proyectos puede variar.</p>                                    |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR            | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|---|---|---|----------------------|----------|----------|---------|--|
| Objetivos PDI<br>D.1.1.,<br>D.2.1.,<br>D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>I.2.1.,<br>I.3.1.,<br>AS.1.1.,<br>S.2.1.,<br>AS.3.3.,<br>AS.4.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.3.2.,<br>VE.3.1.,<br>Gl.1.1.,<br>Gl.2.1.,<br>Gl.3.1.,<br>Gl.3.2. |   |   |                      |          |          |         |  |
| Políticas Institucionales<br>1.1.3,<br>1.1.5,<br>1.1.6,<br>1.1.7,<br>1.1.8,<br>1.1.10,<br>1.1.13,<br>1.3.2,<br>2.2.1,<br>2.2.7.<br>Objetivos PDI  | <b>1.4. Apoyo a la Investigación</b><br>Fortalecer e impulsar las actividades de investigación. | <b>1.4.1.</b> Realización de 142 actividades que fortalezcan y apoyen los proyectos de investigación en la Sede Rodrigo Facio | Actividades apoyadas | Anual    | 160      | 113     | Las actividades de apoyo vigentes durante el año 2012 por área son:<br><ul style="list-style-type: none"><li>• Artes y Letras: 18</li><li>• Ciencias Básicas: 33</li><li>• Ciencias Sociales: 62</li><li>• Ingeniería y Arquitectura: 12</li><li>• Salud: 13</li><li>• Ciencias Agroalimentarias: 15</li><li>• Otras áreas: 7</li></ul> Es importante recordar que el sistema de inscripción de proyectos está abierto todo el año, por lo que la cantidad de actividades de apoyo puede variar. |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR                           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|---|-----------------------|--|-------------------------------------|----------|----------|---------|---|
| I.1.1.,<br>I.2.1.,<br>I.3.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.3.2.,<br>GI.3.1 |                       | <b>1.4.2.</b> 95 títulos producidos para divulgar el quehacer universitario.   | Títulos producidos                  | Anual    | 104      | 109     | Durante el año se publicaron 39 reimpresiones de 39 títulos, representando un 38% del total, lo que contribuyó a que sobrepasara en un 9% la meta estimada. No obstante, para la Editorial de la Universidad de Costa Rica, este porcentaje se considera dentro del rango normal de producción anual.   |
|   |                       | <b>1.4.3.</b> Fomentar el desarrollo del acervo bibliográfico, impresos y electrónicos, a través de 5.782 adquisiciones bibliográficas durante el primer semestre  | Adquisiciones bibliográficas        | I Ciclo  | 6.721    | 116     | Durante el primer semestre se logró adquirir una mayor cantidad de libros de lo esperado para estudiantes becados, debido al incremento tuvo el presupuesto asignado para este fin por la Oficina de Becas. Adicionalmente, ingresaron 3.419 materiales bibliográficos por medio de donación.   |
|   |                       | <b>1.4.4.</b> Fomentar el desarrollo del acervo bibliográfico, impresos y electrónicos, a través de 5.153 adquisiciones bibliográficas durante el segundo semestre | Adquisiciones bibliográficas        | II Ciclo | 9.470    | 184     | El aumento en el porcentaje de logro obtenido se debe a varias razones: <ul style="list-style-type: none"> <li>• La Oficina de Becas y Atención Socioeconómica incrementó el presupuesto asignado para la compra de libros.</li> <li>• Con mayor frecuencia las unidades académicas solicitan la compra de recursos de información por parte del SIBDI, debido a que no cuentan con presupuesto propio asignado.</li> <li>• Se recibió una cantidad mayor de recursos de información por medio de donaciones en varias de las bibliotecas del SIBDI.</li> </ul> |
|   |                       | <b>1.4.5.</b> Fomentar el desarrollo del acervo bibliográfico, impresos y electrónicos, a través de la adquisición de 22   | Publicaciones periódicas adquiridas | I Ciclo  | 29       | 132     | Durante el primer semestre se ha logrado una respuesta positiva de los proveedores de publicaciones periódicas que se suscriben en forma directa.   |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR  | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|--|--|----------|----------|---------|---|
|          |                       | publicaciones periódicas a través de agencias o en forma directa durante el primer semestre  |  |          |          |         | El proceso de suscripción por Agencia ya se inició y se espera concluirlo durante el segundo semestre.  |
|          |                       | <b>1.4.6.</b> Fomentar el desarrollo del acervo bibliográfico, impresos y electrónicos, a través de la adquisición de 323 publicaciones periódicas a través de agencias o en forma directa durante el segundo semestre   | Publicaciones periódicas adquiridas                            | II Ciclo | 312      | 97      |   |
|          |                       | <b>1.4.7.</b> Fomentar el desarrollo del acervo bibliográfico, impresos y electrónicos, a través de suscripciones y renovaciones de 16 bases de datos durante el primer semestre   | Suscripciones y renovaciones realizadas                        | I Ciclo  | 20       | 125     | Mediante una negociación con los proveedores de bases de datos, se logró adquirir un mayor número de adquisiciones y renovaciones a las proyectadas.  |
|          |                       | <b>1.4.8.</b> Fomentar el desarrollo del acervo bibliográfico, impresos y electrónicos, a través de suscripciones y renovaciones de 117 bases de datos durante el segundo semestre                                       | Suscripciones y renovaciones realizadas                        | II Ciclo | 79       | 68      | Para el segundo semestre se tenía proyectado adquirir una mayor cantidad de bases de datos nuevas, sin embargo fue necesario atender situaciones de emergencia provocadas por el terremoto del mes de setiembre, principalmente en bibliotecas de Sedes Regionales, razón por la cual se destinaron 200 millones de colones para tales fines. |
|          |                       | <b>1.4.9.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la investigación, mediante la asignación del 34,05% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico. | Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo | Anual    | 47,62    | 140     | Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 34,05% a 49,21%. El porcentaje de logro se obtiene a partir del 49,21%                                       |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR   | VIGENCIA                  | CANTIDAD          | % LOGRO            | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|---|---|---------------------------|-------------------|--------------------|--|
|          |                       | <p><b>Presupuesto extraordinario 1-2012</b></p> <p><b>1.4.10.</b> Remodelación bodega de almacenamiento y manejo de agroquímicos, Estación Experimental Fabio Baudrit.</p> <p><b>1.4.11.</b> Instalación sistema de protección contra descargas atmosféricas (sistema de pararrayos, unificación sistemas de tierras del edificio), Centro Investigaciones Geofísicas</p> | <p>Avance de la obra</p> <p>Avance de la obra</p> | <p>Anual</p> <p>Anual</p> | <p></p> <p>80</p> | <p>0</p> <p>80</p> | <p>Este proyecto fue desestimado por su alto costo. Los fondos se destinaron para la construcción de un Centro de Vigilancia, sin embargo, debido a un cambio significativo en los requerimientos técnicos y funcionales que debe cumplir este edificio para adaptarse a los estándares de la Sección de Seguridad y Tránsito, los costos del proyecto aumentaron. Por lo que se está a la espera de un financiamiento adicional de la Rectoría para iniciar el proceso de licitación.</p> <p>El proyecto se encuentra en trámite de contratación.</p> |

## PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación

Responsable: Dr. Ramiro Barrantes Mesén, del 1 de enero al 18 de mayo de 2012; Dra. Alice Lorena Pérez Sánchez, del 19 de mayo al 31 de diciembre de 2012

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer en investigación.

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|--|---|---|---------------------|----------|----------|---------|---|
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br>Objetivos PDI<br>I.1.1.,<br>I.2.1.,<br>I.3.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.3.2. | <b>2.1. Empresas Auxiliares</b><br>Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de investigación de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general. | <b>2.1.1.</b> Impulsar la investigación por medio de la apertura de 64 empresas auxiliares  | Empresas auxiliares | Anual    | 65       | 102     |   |
| Políticas Institucionales<br>1.3.1.,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br>Objetivos  | <b>2.2. Fondos Restringidos</b><br>Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.  | <b>2.2.1.</b> Impulsar la investigación por medio de la apertura de 100 fondos restringidos | Fondos Restringidos | Anual    | 113      | 113     | La apertura y cierre de este tipo de fondos depende de la gestión de las unidades para administrar recursos de vínculo externo. |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR             | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|---|---|---|-----------------------|----------|----------|---------|---|
| PDI<br>I.1.1.,<br>I.2.1.,<br>I.3.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.3.2.   |   |   |                       |          |          |         |   |
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos PDI<br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.3.,<br>DA.1.1.,<br>DA.5.1.G<br>I.1.1. | <b>2.3. Fondos Intraproyectos</b><br>Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.             | <b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de 47 fondos intraproyectos | Fondos intraproyectos | Anual    | 47       | 100     |   |
| Políticas Institucionales<br>1.2.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos PDI  | <b>2.4. Fondos del Sistema (CONARE)</b><br>Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal. | <b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de 66 fondos del sistema    | Fondos del sistema    | Anual    | 73       | 111     | La apertura y cierre de este tipo de fondos depende de la gestión de las unidades para administrar recursos de vínculo externo. |

| POLÍTICA                                   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS | INDICADOR | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN |
|--|-----------------------|-------|-----------|----------|----------|---------|---------------|
| I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>DA.1.1. |                       |       |           |          |          |         |               |



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2012**

| DESCRIPCIÓN DEL GASTO                | PRESUPUESTO FINAL        | GIRADO                   | PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup> |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| Remuneraciones                       | 18.760.573.407,64        | 18.416.899.844,79        | 98,17%                                |
| Servicios                            | 2.639.075.498,51         | 1.886.575.197,58         | 71,49%                                |
| Materiales y Suministros             | 2.021.346.224,84         | 1.171.544.245,45         | 57,96%                                |
| Intereses y Comisiones               | 47.124.115,93            | 37.139.809,08            | 78,81%                                |
| Bienes duraderos                     | 13.729.871.921,97        | 5.241.309.696,48         | 38,17%                                |
| Transferencias corrientes            | 1.806.355.481,20         | 1.563.266.277,10         | 86,54%                                |
| Sumas sin asignación presupuestarias | 1.179.446.787,35         | 0,00                     | 0,00%                                 |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>40.183.793.437,44</b> | <b>28.316.735.070,48</b> | <b>70,47%</b>                         |

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2012.

## PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

### Aspectos relevantes del Programa de Investigación

#### Proyectos de investigación

La investigación es una de las actividades sustantivas de la Institución y su grado de importancia se ve reflejado en el inciso f) del artículo 5 del Estatuto Orgánico, donde se indica que la Universidad de Costa Rica tiene entre sus funciones:

*“Impulsar y desarrollar con pertinencia y alto nivel la docencia, investigación y acción social”.*

Para apoyar el desarrollo de la investigación, el Consejo Universitario definió, para el período 2010-2014, la política 1.1.6, en la que se indica que la Institución:

*“Fomentará tanto la investigación básica y aplicada, y la acción social, así como el desarrollo artístico, tecnológico y cultural, con el fin de atender los requerimientos de la población, especialmente aquella más vulnerable de la sociedad costarricense”.*

El sistema de inscripción de proyectos de investigación se mantiene abierto durante todo el año y los proyectos que se ejecutan en la Institución tienen, generalmente, una duración superior a los 12 meses. Los proyectos que tienen una vigencia mayor al período del Plan Anual Operativo, deben volverse a inscribir.

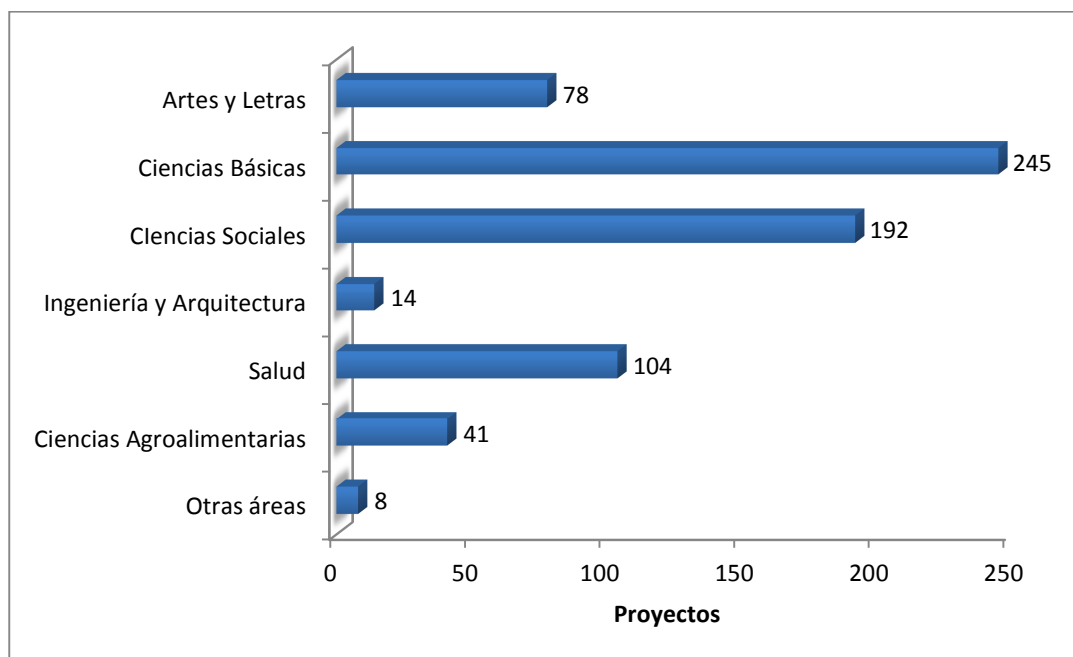
En la Institución, la investigación se desarrolla bajo las modalidades de Básica, Aplicada y Desarrollo Tecnológico.

La *investigación básica* comprende las actividades que tienen como propósito la búsqueda sistemática del conocimiento sobre la materia objeto de estudio y que no necesariamente producen aplicaciones prácticas de los resultados. Los proyectos realizados por área académica en la Sede Rodrigo Facio<sup>1</sup> se muestran en el gráfico INV-1.

---

<sup>1</sup>En el apartado del Programa de Desarrollo Regional se presenta la información de las sedes regionales.

**Gráfico INV-1**  
**Proyectos de investigación básica**  
**Desglose según área académica, Sede Rodrigo Facio**  
**Al 31 de diciembre de 2012**



Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

Se inscribieron 682 proyectos. El área de Ciencias Básicas, con un 36% (245 proyectos), concentra la mayor cantidad de proyectos de este tipo de investigación, le sigue Ciencias Sociales con 28% (192 proyectos) y Salud con 15% (104 proyectos).

El Centro de Investigaciones en Biología Celular con 35 proyectos es la unidad de investigación que más proyectos inscribió, luego se encuentran el Instituto de Investigación en Educación con 31 y el Centro de Investigaciones en Ciencias del Mar y Rinología con 29, entre otros.

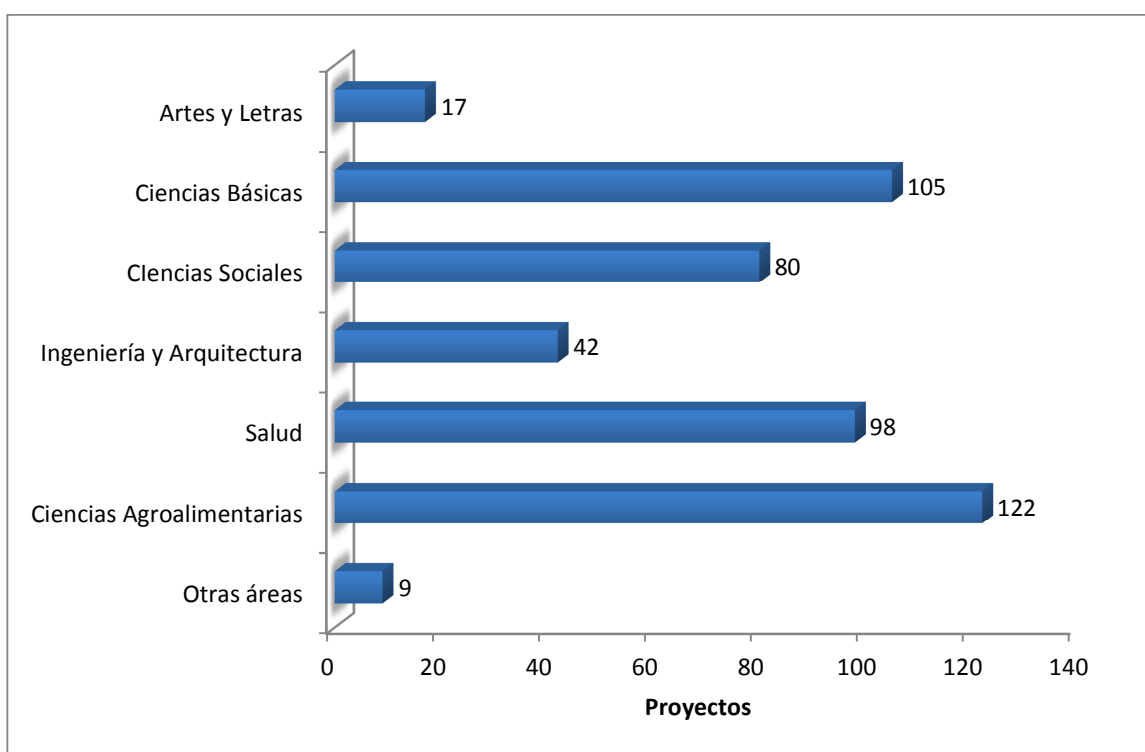
A nivel de escuelas, la que inscribió más proyectos fue la Escuela de Química con 26, luego se ubica la Escuela de Biología con 24 y la Escuela de Medicina con 23, entre otras.

Los ocho proyectos de "Otras Áreas" se distribuyen de la siguiente forma:

- Uno del Centro de Evaluación Académica
- Uno del Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información
- Cinco de la Vicerrectoría de Investigación
- Uno del Sistema de Estudios de Posgrado

La *investigación aplicada* comprende actividades cuyo propósito corresponde a la búsqueda científica de conocimientos orientados a aplicaciones prácticas. Estas investigaciones normalmente diagnostican o establecen la fase evolutiva del sujeto de estudio para proponer soluciones, sean éstas tratamientos o recomendaciones de manejo racional. La cantidad de proyectos desarrollados por las áreas académicas de la Sede Rodrigo Facio se muestran en el siguiente gráfico.

**Gráfico INV-2**  
**Proyectos de investigación aplicada**  
**Desglose según área académica, Sede Rodrigo Facio**  
**Al 31 de diciembre de 2012**



Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

Se inscribieron 473 proyectos. El área de Ciencias Agroalimentarias concentra la mayor cantidad de proyectos con un 26% (122 proyectos), seguido por Ciencias Básicas con un 22% (105 proyectos) y luego el área de Salud con el 21% (98 proyectos).

El Centro de Investigaciones en Tecnología de Alimentos con 28, es la unidad de investigación que más proyectos inscribió. Luego se encuentran el Centro de Investigaciones en Granos y Semillas con 20 y el Centro de Investigaciones Agronómicas con 18 proyectos, entre otros.

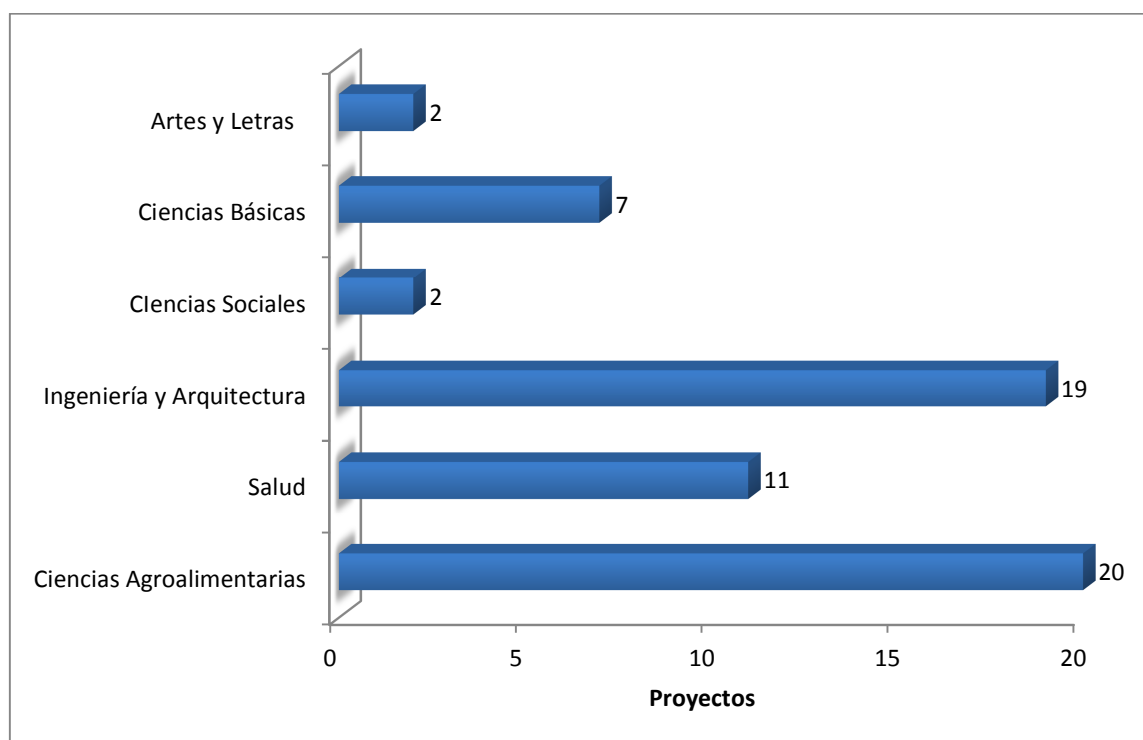
A nivel de escuelas, la que inscribió más proyectos fue Enfermería con 13 e Ingeniería Civil con 12.

Los nueve proyectos de “Otras Áreas” corresponden uno al Centro de Evaluación Académica, uno al Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información y siete a la Vicerrectoría de Investigación.

El *Desarrollo Tecnológico* son actividades que tienen como propósito diseñar, desarrollar, innovar o mejorar *prototipos*, modelos o procesos de producción o materiales, especialmente aquellos de interés económico o aplicado, que podrían tener resultados patentables o susceptibles al régimen de protección intelectual.

Por la naturaleza de las acciones que se realizan, los proyectos requieren, por lo general, de períodos extensos. En el siguiente gráfico se muestra la cantidad de proyectos desarrollados en las diferentes áreas académicas de la Sede Rodrigo Facio.

**Gráfico INV-3**  
**Proyectos de investigación de desarrollo tecnológico**  
**Desglose según área académica, Sede Rodrigo Facio**  
**Al 31 de diciembre de 2012**



Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

Se inscribieron 61 proyectos. El área que concentra la mayor cantidad de proyectos es Ciencias Agroalimentarias con un 33% (20 proyectos), luego están Ingeniería y Arquitectura con un 31% (19 proyectos) y Salud con 18% (11 proyectos).

Las unidades académicas que inscribieron más proyectos son el Centro de Investigaciones en Tecnología de Alimentos con 9, la Estación Experimental Agrícola Fabio Baudrit Moreno con 6, y el Instituto Clodomiro Picado con 5, entre otros.

# **Programa de Acción Social**

## PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social

Responsable: Dra. María de los Angeles Pérez Iglesias, del 1 de enero al 18 de mayo de 2012; M.Sc. Roberto Salom Echeverría, del 19 de mayo al 31 de diciembre de 2012

### Objetivo General

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR          | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|--|---|---|--------------------|----------|----------|---------|---|
| Políticas Institucionales<br><br>1.1.1,<br>1.1.2,<br>1.1.4,<br>1.1.10,<br>1.1.6,<br>1.3.2,<br>2.2.6.<br><br>Objetivos PDI<br><br>D.1.1.,<br>I.1.1.,<br>I.2.1.,<br>I.3.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.3.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.3.2.,<br>DA.4.1.,<br>DA.4.2. | <b>1.1. Extensión Académica</b><br>Facilitar el proceso de poner la capacidad académica de la Institución al servicio directo de necesidades del desarrollo nacional como forma de contribución de la Universidad con el bienestar general de la sociedad costarricense, así como para realimentar su quehacer interno. | <b>1.1.1.</b> Realización de 93 proyectos de Trabajo Comunal Universitario en la Sede Rodrigo Facio, según el siguiente desglose:<br>• 6 en Artes y Letras<br>• 8 en Ciencias Básicas<br>• 43 en Ciencias Sociales<br>• 19 en Salud<br>• 10 en Ingeniería<br>• 7 en Ciencias Agroalimentarias | Proyectos vigentes | Anual    | 107      | 115     | El desglose por área es el siguiente:<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• 9 Artes y letras</li> <li>• 16 Ciencias Básicas</li> <li>• 44 Ciencias Sociales</li> <li>• 23 Salud</li> <li>• 10 Ingeniería</li> <li>• 5 Ciencias Agroalimentarias</li> </ul><br>El incremento obedece a que, desde el año 2012, se ha solicitado a las unidades académicas la apertura de más proyectos de Trabajo Comunal Universitario, con el propósito de que los estudiantes dispongan de una mayor cantidad de opciones para atender este compromiso académico. |
|  |   | <b>1.1.2.</b> Realización de 462 proyectos de Extensión Docente en la Sede Rodrigo Facio, según el siguiente desglose:<br>• 31 en Artes y Letras<br>• 32 en Ciencias Básicas<br>• 162 en Ciencias Sociales  | Proyectos vigentes | Anual    | 423      | 92      | El desglose de los proyectos por área es el siguiente:<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• 31 Artes y Letras</li> <li>• 37 Ciencias Básicas</li> <li>• 140 Ciencias Sociales</li> <li>• 94 Salud</li> <li>• 58 Ciencias Agroalimentarias</li> <li>• 19 Ingeniería</li> <li>• 44 Otras áreas</li> </ul>  |



| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR                      | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|---|--------------------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 93 en Salud</li> <li>• 75 en Ciencias Agroalimentarias</li> <li>• 16 en Ingenierías</li> <li>• 53 en otras áreas</li> </ul>  |                                |          |          |         | En "Otras áreas" están incluidos proyectos de oficinas administrativas como: Semanario Universidad, Vicerreorías de Vida Estudiantil, Acción Social e Investigación y Oficina de Orientación, Centros Infantiles Laboratorio.  |
|          |                       | <p><b>1.1.3.</b> 2.900 personas adultas mayores que se benefician del Programa Integral para la Persona Adulta Mayor (PIAM) en el I semestre.</p>   | Población beneficiaria directa | I Ciclo  | 2.937    | 101     |  |
|          |                       | <p><b>1.1.4.</b> 2.800 personas adultas mayores que se benefician del Programa Integral para la Persona Adulta Mayor (PIAM) en el II semestre.</p>  | Población beneficiaria directa | II Ciclo | 2.793    | 100     |  |
|          |                       | <p><b>1.1.5.</b> 90 niños y niñas de edad preescolar matriculados en el Centro Infantil Laboratorio.</p>  | Población beneficiaria directa | Anual    | 91       | 101     |  |
|          |                       | <p><b>1.1.6.</b> Realización de 25 proyectos de Extensión Cultural en la Sede Rodrigo Facio, distribuidos de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 18 en Artes y Letras</li> <li>• 4 en Ciencias Sociales</li> <li>• 1 en Salud</li> <li>• 1 en Ciencias Agroalimentarias</li> <li>• 1 en otras áreas.</li> </ul> | Proyectos vigentes             | Anual    | 45       | 180     | <p>El desglose de los proyectos por área es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 28 Artes y Letras</li> <li>• 2 Ciencias Sociales</li> <li>• 1 Salud</li> <li>• 1 Ciencias Agroalimentarias</li> <li>• 13 Otras áreas</li> </ul> <p>Es importante recordar que el sistema de inscripción de proyectos está abierto todo el año, por lo que la cantidad puede variar respecto a la meta propuesta, debido al interés de algunas unidades por realizar este tipo de proyectos.</p> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR              | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|---|------------------------|----------|----------|---------|---|
|          |                       | <p><b>1.1.7.</b> Realización de 440 actividades de Extensión Cultural, de acuerdo al siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 temporadas de estreno Danza Universitaria Teatro Montes de Oca</li> <li>- 8 presentaciones de Danza Universitaria en comunidades</li> <li>- 3 talleres de danza y ballet para estudiantes y comunidad en general</li> <li>- 1 taller Danza Abierta, para formación y capacitación de bailarines</li> <li>- 2 talleres, uno interdisciplinario y otro interregional para compartir experiencias</li> <li>- 1 concurso institucional de portales con exhibición gastronómica tradicional</li> <li>- 1 encuentro relacionado con la Gestión Cultural de la Universidad</li> <li>- 1 concurso sobre elaboración de un trapiche</li> <li>- 1 exposición de fotografía y pintura de trapiches</li> <li>- 1 II Festival de la Canción con estudiantes universitarios</li> <li>- 170 presentaciones de grupos artísticos en actividades protocolarias</li> <li>- 2 publicaciones de la revista Escena</li> <li>- 2 publicaciones de la revista Herencia y 2 separatas</li> <li>- 150 proyecciones de Cine Universitario</li> <li>- 50 cine foros, festivales y otras actividades de apoyo a la</li> </ul> | Actividades realizadas | Anual    | 315      | 72      | <p>Las siguientes actividades no se llevaron a cabo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Concurso institucional de portales con exhibición gastronómica tradicional.</li> <li>• 1 Encuentro relacionado con la Gestión Cultural de la Universidad.</li> <li>• 1 Concurso sobre elaboración de un trapiche.</li> <li>• 1 Exposición de fotografía y pintura de trapiches.</li> <li>• 1 Festival de la canción con estudiantes universitarios (II edición)</li> </ul> <p>En total se realizaron 315 actividades de Extensión Cultural de acuerdo con el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 temporadas de estreno Danza Universitaria - Teatro Montes de Oca</li> <li>• 8 presentaciones de Danza Universitaria en comunidades</li> <li>• 3 talleres de danza y ballet para estudiantes y comunidad en general</li> <li>• 1 taller Danza Abierta, para formación y capacitación de bailarines</li> <li>• 4 talleres, tres interregionales y uno regional sobre formulación de proyectos</li> <li>• 120 presentaciones de grupos artísticos en actividades protocolarias</li> <li>• 1 publicación de la revista Escena (en prensa)</li> <li>• 1 publicación de la revista Herencia (se encuentra en diagramación)</li> <li>• 2 publicaciones de autores nacionales</li> <li>• 150 proyecciones de Cine Universitario</li> <li>• 2 Capacitaciones en Gestión</li> </ul> |

| POLÍTICA                  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | METAS  | INDICADOR             | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|---------------------------|--|--|-----------------------|----------|----------|---------|---|
|                           |  | <p>docencia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 15 exposiciones en el vestíbulo de la VAS</li> <li>- 15 exposiciones en el vestíbulo de la Oficina de Registro</li> <li>- 6 exposiciones itinerantes en el Museo Omar Salazar de Turrialba</li> <li>- 6 exposiciones itinerantes en el Museo de San Ramón</li> </ul> <p><b>1.1.8.</b> Realización de 5 proyectos que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional</p> | Proyectos realizados  | Anual    | 3        | 60      | <p>Cultural</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 puestas en escena sobre mitigación del riesgo TU-CNE</li> </ul> <p>La Vicerrectoría de Acción Social apoyó con recursos tres de los cinco patrimonios institucionales. Los otros dos, la Fuente del Agua y la Esfera de Piedra, no recibieron recursos debido a que su mantenimiento es muy especializado y la Institución no cuenta con el personal capacitado para su atención. En el segundo semestre del año 2012 se coordinó con la Oficina de Servicios Generales, para incluir en el presupuesto 2013, un monto significativo para realizar el mantenimiento con la asesoría de personal del Museo Nacional.</p> |
| Políticas Institucionales | <p><b>1.2. Divulgación y comunicación</b></p> <p>Apoyar el proceso de transferencia del conocimiento científico, tecnológico y cultural a la sociedad costarricense, por medio del desarrollo de un sistema articulado de comunicación y divulgación del quehacer universitario.</p> | <p><b>1.2.1.</b> Publicar 150 reportajes con información analítica sobre el acontecer universitario, nacional e internacional entre todas las ediciones del Semanario Universidad durante el primer ciclo</p>  | Reportajes producidos | I Ciclo  | 150      | 100     |   |
| Objetivos PDI             |  | <p><b>1.2.2.</b> Publicar 150 reportajes con información analítica sobre el acontecer universitario, nacional e internacional entre todas las ediciones del Semanario Universidad</p>  | Reportajes producidos | II Ciclo | 150      | 100     |   |
| I.1.1., AS.1.1.,          |  |  |                       |          |          |         |   |

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS                       | METAS  | INDICADOR                                   | VIGENCIA | CANTIDAD  | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|--|---|--|---|----------|---|---------|--|
| AS.2.1.,<br>AS.3.3.,<br>AS.4.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.3.2.  |   | durante el segundo ciclo   |   |          |   |         |  |
|  |   | <b>1.2.3.</b> 1.029 horas transmitidas con programas producidos en el Canal 15 durante el primer ciclo   | Horas transmitidas con programas producidos | I Ciclo  | 1.067   | 104     | Se incrementó el número de programas producidos debido al estreno de dos series: "Conciencia" y "La Buena Cuchara".  |
|  |   | <b>1.2.4.</b> 1.029 horas transmitidas con programas producidos en el Canal 15 durante el segundo ciclo  | Horas transmitidas con programas producidos | II Ciclo | 1.282   | 125     | Durante el segundo semestre se aumentó la producción de programas propios. El programa Espectro salió todas las semanas y se realizaron más producciones de "Especiales del 15". Adicionalmente, durante dos días se presentaron programas especiales con motivo del 30 Aniversario de Canal 15. |
|  |   | <b>1.2.5.</b> 1.160 horas transmitidas con material adquirido por el Canal 15 durante el primer ciclo, según el siguiente detalle:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• 547 horas por semestre a través de convenios con televisoras homólogas de América Latina.</li> <li>• 416 horas por semestre como resultado de la coproducción con entidades académicas y culturales.</li> <li>• 197 horas por semestre como resultado de la adquisición con cadenas internacionales.</li> </ul> | Horas transmitidas con programas adquiridos | I Ciclo  | 2.782   | 240     | El incremento obedece a que se adquirieron series por medio de convenios con televisoras de América Latina. Adicionalmente, se compraron series cadenas internacionales.   |
| <b>1.2.6.</b> 1.160 horas transmitidas con material adquirido por el Canal 15 durante el segundo ciclo, según el siguiente detalle:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• 547 horas por</li> </ul> | Horas transmitidas con programas adquiridos | II Ciclo   | 1.336                                       | 115      | El desglose de las horas de transmisión es el siguiente:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• 594 Horas por semestre adquiridas a través de convenios internacionales con televisoras</li> </ul> |         |  |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR  | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|--|--|----------|----------|---------|--|
|          |                       | <p>semestre a través de convenios con televisoras homólogas de América Latina.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 416 horas por semestre como resultado de la coproducción con entidades académicas y culturales.</li> <li>• 197 horas por semestre como resultado de la adquisición con cadenas internacionales.</li> </ul> |  |          |          |         | <p>homólogas de América Latina.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 157 Horas por semestre adquiridas como resultado de la coproducción con entidades académicas y culturales.</li> <li>• 585 Horas por semestre adquiridas a cadenas internacionales.</li> </ul> <p>El incremento en el logro obtenido se debe a que durante el segundo semestre se estrenaron las nuevas series infantiles y se amplió la franja infantil al doble de tiempo.</p> |
|          |                       | <p><b>1.2.7.</b> 325 horas de programas producidos en el Canal 15 con lenguaje LESCO durante el primer ciclo</p>   | Horas de programas producidos con lenguaje LESCO | I Ciclo  | 477      | 147     | Se incrementó el número de programas transmitidos con lenguaje LESCO debido al estreno de la serie "Conciencia".   |
|          |                       | <p><b>1.2.8.</b> 325 horas de programas producidos en el Canal 15 con lenguaje LESCO durante el segundo ciclo</p>  | Horas de programas producidos con lenguaje LESCO | II Ciclo | 546      | 168     | El incremento en el valor logrado obedece a que durante este semestre, se desarrollaron programas especiales sobre los diversos procesos electorales universitarios. Adicionalmente, se amplió a una hora algunas ediciones del programa "Era Verde" y el programa "Espectro" se emitió durante todo el semestre. A estos programas se les incorporó el lenguaje LESCO.  |
|          |                       | <p><b>1.2.9.</b> Difusión de 43 programas semanales por medio de la Emisora Radio Universidad, desglosadas de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 programas culturales</li> <li>• 8 programas musicales</li> <li>• 1 espacio en el noticiario dedicado a la</li> </ul>                                 | Producciones realizadas                          | Anual    | 38       | 88      | <p>El desglose de los programas es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 programas culturales</li> <li>• 8 programas musicales</li> <li>• 1 espacio en el noticiario dedicado a la producción científica y tecnológica.</li> <li>• 10 ediciones de noticias.</li> <li>• 9 programas de opinión.</li> <li>• 1 programa de opinión con voces de las comunidades.</li> </ul>   |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR               | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|---|-------------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | <p>producción científica y tecnológica.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 15 ediciones de noticias.</li> <li>• 9 programas de opinión.</li> <li>• 1 programa de opinión con voces de las comunidades.</li> <li>• 5 programas de Acción Universitaria.</li> <li>• 1 programa sobre el quehacer científico de la Universidad de Costa Rica.</li> </ul>                       |                         |          |          |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 programas de Acción Universitaria.</li> <li>• 1 programa sobre el quehacer científico de la Universidad de Costa Rica.</li> </ul>   |
|          |                       | <p><b>1.2.10.</b> Difusión de 24 programas semanales por medio de la Emisora Radio U, según el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 programas culturales.</li> <li>• 13 programas musicales.</li> <li>• 2 microprogramas sobre ciencia y tecnología.</li> <li>• 5 ediciones de micronoticiarios.</li> <li>• 1 programa desde las comunidades</li> </ul> | Producciones realizadas | Anual    | 19       | 79      | <p>El desglose de los programas ofrecidos es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 programas culturales.</li> <li>• 13 programas musicales.</li> <li>• 2 microprogramas sobre ciencia y tecnología.</li> <li>• 1 programa desde las comunidades.</li> </ul>   |
|          |                       | <p><b>1.2.11.</b> Difusión de 26 programas semanales por medio de la Emisora Radio 870 AM, según el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 microprogramas culturales</li> <li>• 5 cápsulas informativas</li> </ul>  | Producciones realizadas | Anual    | 26       | 100     | <p>El desglose de los programas es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 microprogramas culturales</li> <li>• 5 cápsulas informativas</li> <li>• 5 programas de opinión.</li> <li>• 5 consultorios de micrófono abierto.</li> <li>• 5 informativos sobre temas comunales.</li> <li>• 1 curso libre de extensión docente.</li> </ul> |



| POLÍTICA                  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR  | VIGENCIA           | CANTIDAD        | % LOGRO      | JUSTIFICACIÓN   |
|---------------------------|---|---|--|--------------------|-----------------|--------------|---|
|                           |   | siguiente desglose:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• 500 textos periodísticos</li> <li>• 150 boletines informativos y convocatorias de prensa dirigidas</li> <li>• 110 programas radiofónicos Acción Universitaria</li> <li>• 300 reportes de monitoreo editados y enviados a lista de suscriptores</li> <li>• 5 suplementos Crisol editados y publicados</li> <li>• 1 edición de la Revista Crisol editada y publicada</li> <li>• 2 ediciones de la Revistas Presencia editadas y publicadas</li> </ul> |  |                    |                 |              | Adicionalmente, se dio un desarrollo de los programas de radio, el análisis de los reportes de monitoreo, la edición y publicación de las revistas Presencia y Crisol, así como la creación de los boletines informativos y las convocatorias de prensa dirigidas.<br><br>El desglose de las producciones es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 760 textos periodísticos</li> <li>• 196 boletines informativos y convocatorias de prensa dirigidas</li> <li>• 120 programas Acción Universitaria</li> <li>• 320 reportes de monitoreo</li> <li>• 6 suplementos de la Revista Crisol</li> <li>• 1 edición de la Revista Crisol</li> <li>• 2 ediciones de la Revista Presencia Universitaria</li> </ul> |
| Políticas Institucionales | <b>1.3. Apoyo a la Acción Social</b><br>Dar apoyo administrativo y técnico al desarrollo de las actividades y proyectos de acción social en sus diferentes modalidades. | <b>1.3.1.</b> Apoyo a 200 actividades con recursos financieros y asesorías técnicas, que coadyuvan en forma directa en el desarrollo de la acción social<br><br><b>1.3.2.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la acción social, mediante la asignación del 6,43% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.   | Actividades y proyectos apoyados<br><br>Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo | Anual<br><br>Anual | 188<br><br>4,63 | 94<br><br>72 | Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 6,43% a 5,73%. El porcentaje de logro se obtiene a partir del 5,73%  |
| Objetivos PDI             |   |   |  |                    |                 |              |   |



| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS | INDICADOR | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN |
|---|-----------------------|-------|-----------|----------|----------|---------|---------------|
| AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.2.,<br>AS.3.3.,<br>DA.2.1.,<br>DA.2.2.,<br>DA.3.2. |                       |       |           |          |          |         |               |

## PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social

Responsable: Dra. María de los Angeles Pérez Iglesias, del 1 de enero al 18 de mayo de 2012; M.Sc. Roberto Salom Echeverría, del 19 de mayo al 31 de diciembre de 2012

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | METAS   | INDICADOR           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|---|--|---|---------------------|----------|----------|---------|---|
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br>Objetivos PDI<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.2.,<br>AS.3.3.,<br>DA.1.1.,<br>DA.3.2. | <b>2.1. Empresas Auxiliares</b><br>Fomentar el desarrollo de la Acción Social por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad académica de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general. | <b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de 19 empresas auxiliares | Empresas auxiliares | Anual    | 19       | 100     |   |
| Políticas Institucionales<br>1.3.1.,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br>Objetivos   | <b>2.2. Fondos Restringidos</b><br>Fomentar el desarrollo de la acción social por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.   | <b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de 9 fondos restringidos  | Fondos Restringidos | Anual    | 8        | 89      | La apertura y cierre de este tipo de fondos depende de la gestión de las unidades para administrar recursos de vínculo externo. |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | METAS  | INDICADOR             | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|---|--|--|-----------------------|----------|----------|---------|---|
| PDI<br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.3.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.3.2.,<br>DA.4.1.   |  |  |                       |          |          |         |   |
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos PDI<br><br>D.1.1.,<br>D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>I.3.1.,<br>AS.1.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>VE.4.1.,<br>GI.1.1. | <b>2.3. Cursos Especiales</b><br>Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales. | <b>2.3.1.</b> Impulsar actividades de vinculación de la acción social por medio de la apertura de 75 cursos especiales | Cursos especiales     | Anual    | 74       | 99      |   |
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.   | <b>2.4. Fondos Intraproyectos</b><br>Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.  | <b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de 4 fondos intraproyectos           | Fondos intraproyectos | Anual    | 5        | 125     | La apertura y cierre de este tipo de fondos depende de la gestión de las unidades para administrar recursos de vínculo externo. |

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR          | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN |
|--|---|--|--------------------|----------|----------|---------|---------------|
| Objetivos PDI<br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.3.,<br>DA.1.1.,<br>DA.5.1.G<br>I.1.1.                             |   |  |                    |          |          |         |               |
| Políticas Institucionales<br>1.2.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos PDI<br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>DA.1.1. | <b>2.5. Fondos del Sistema (CONARE)</b><br>Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal. | <b>2.5.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de 32 fondos del sistema | Fondos del sistema | Anual    | 31       | 97      |               |

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2012**

| DESCRIPCIÓN DEL GASTO                | PRESUPUESTO FINAL        | GIRADO                   | PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup> |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| Remuneraciones                       | 12.027.628.626,15        | 8.866.172.810,82         | 73,72%                                |
| Servicios                            | 3.777.626.107,31         | 2.298.318.451,43         | 60,84%                                |
| Materiales y Suministros             | 2.622.201.843,21         | 1.530.543.207,17         | 58,37%                                |
| Intereses y Comisiones               | 8.022,70                 | 8.022,70                 | 100,00%                               |
| Bienes duraderos                     | 1.306.107.466,66         | 378.080.448,00           | 28,95%                                |
| Transferencias corrientes            | 789.562.952,78           | 611.580.486,27           | 77,46%                                |
| Sumas sin asignación presupuestarias | 970.875.346,73           | 0,00                     | 0,00%                                 |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>21.494.010.365,54</b> | <b>13.684.703.426,39</b> | <b>63,67%</b>                         |

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2012.

## **Aspectos relevantes del Programa de Acción Social**

El Estatuto Orgánico, en el inciso h) del artículo 5 establece que uno de los principios de la Universidad es:

“Estudiar los problemas de la comunidad y participar en proyectos tendientes al pleno desarrollo de los recursos humanos, en función de un plan integral, destinado a formar un régimen social justo, que elimine las causas que producen la ignorancia y la miseria, así como a evitar la indebida explotación de los recursos del país”.

Lo que refleja la importancia del desarrollo de proyectos de acción social en beneficio de la sociedad costarricense. Acción que se refuerza en las políticas institucionales del quinquenio 2010-2014, por medio de la política 1.1.6, que indica que la Universidad de Costa Rica:

“Fomentará tanto la investigación básica y aplicada, y la acción social, así como el desarrollo artístico, tecnológico y cultural, con el fin de atender los requerimientos de la población, especialmente aquella más vulnerable de la sociedad costarricense”.

La acción social se desarrolla en la Institución por medio de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, la Extensión Docente y la Extensión Cultural. También se desarrollan programas como el de la Persona Adulta Mayor. Adicionalmente, se consideran como actividades de acción social, la divulgación y los medios de comunicación universitarios de prensa, radio y televisión.

## **Proyectos de acción social**

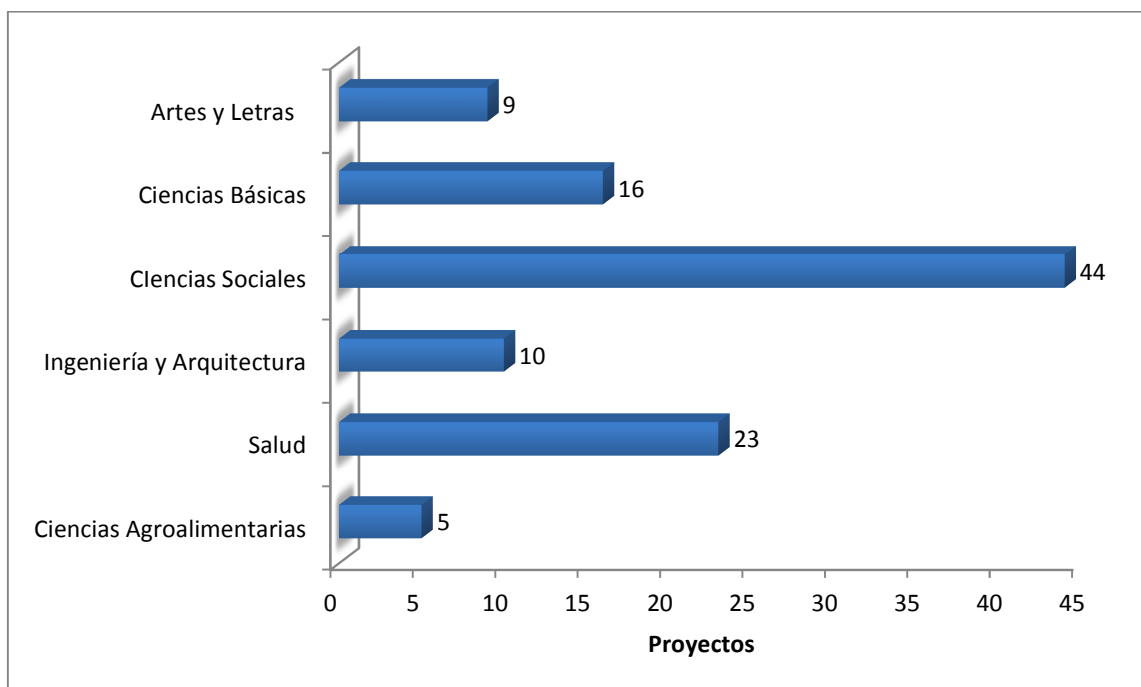
### **Trabajo Comunal Universitario**

De acuerdo al artículo 2 del Reglamento del Trabajo Comunal Universitario, el trabajo comunal se define como una:

“actividad interdisciplinaria realizada por la Universidad de Costa Rica por medio de sus estudiantes y profesores, en íntima relación con las comunidades y que signifique una interacción dinámica y crítica que contribuya a atender y resolver problemas concretos de esas comunidades y de la sociedad costarricense en general.”

En el siguiente gráfico, se muestra la distribución de los proyectos de Trabajo Comunal Universitario según el área académica.

**Gráfico AS-1**  
**Proyectos de Trabajo Comunal Universitario**  
**Según área académica, Sede Rodrigo Facio**  
**Al 31 de diciembre de 2012**



Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

Se inscribieron 107 proyectos. El área que concentra la mayor cantidad de proyectos es Ciencias Sociales con un 41% (44 proyectos), luego están Salud con un 21% (23 proyectos) y Ciencias Básicas con un 15% (16 proyectos).

Algunos de los proyectos desarrollados son: Interpretación y educación ambiental en las áreas silvestres protegidas de Costa Rica, Capacitación en las áreas educativo-recreativas para albergues y centros de acogimiento familiar del Patronato Nacional de la Infancia: niños, niñas, jóvenes y madres adolescentes, Equipo multidisciplinario en la promoción de derechos y desarrollo integral de los y las adolescentes, Fortalecimiento para la protección de la población refugiada y migrante vulnerable en Costa Rica, Educación en alimentación y nutrición para la promoción de la salud, entre otros.

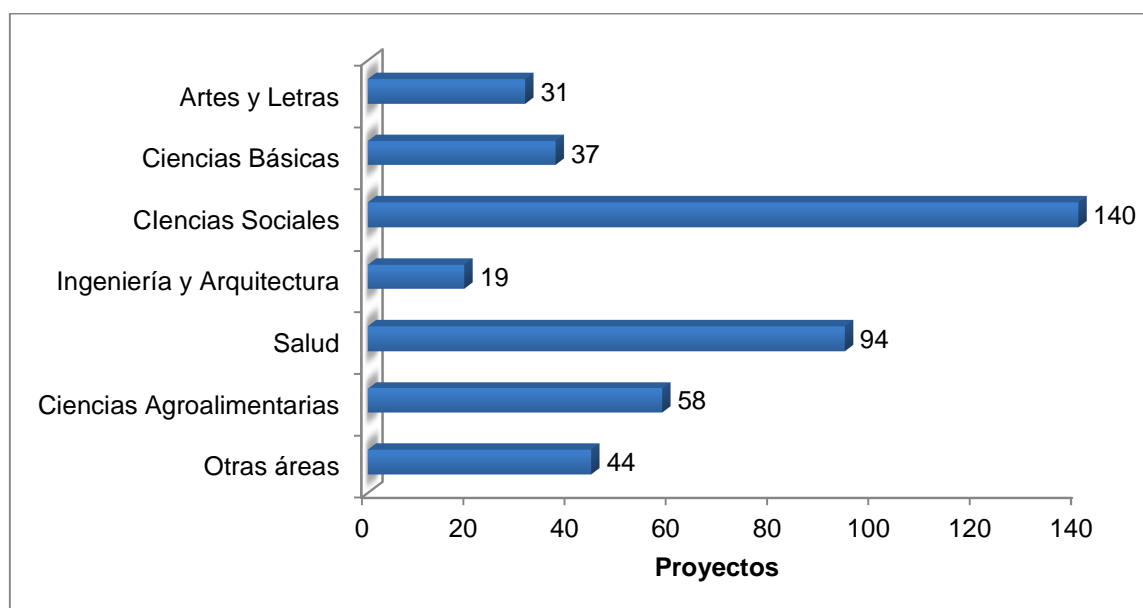
### **Extensión Docente**

La Extensión Docente es un proceso académico universitario en el cual se pone al servicio de la comunidad, la capacidad académica de docentes e investigadores por medio de programas de educación continua: actualización, capacitación, difusión. Incluye,

además, servicios especiales de laboratorio o asesorías especializadas para la transferencia de conocimiento orientados a sectores claves para el desarrollo nacional.

En el siguiente gráfico, se muestra la distribución de los proyectos de Extensión Docente según el área académica.

**Gráfico AS-2**  
**Proyectos de Extensión Docente**  
**según área académica, Sede Rodrigo Facio**  
**Al 31 de diciembre de 2012**



Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

Se inscribieron 423 proyectos. El área de Ciencias Sociales desarrolló el 33% (140 proyectos), luego se encuentra Salud con un 22% (94 proyectos) y Ciencias Agroalimentarias con un 13% (58 proyectos).

En otras áreas están incluidos proyectos de oficinas administrativas como: Semanario Universidad, Vicerrectorías de Vida Estudiantil, Acción Social e Investigación y Oficina de Orientación, Centros Infantiles Laboratorio.

Los proyectos de centros e institutos de investigación, Sistema de Estudios de Posgrado están distribuidos en las áreas académicas.

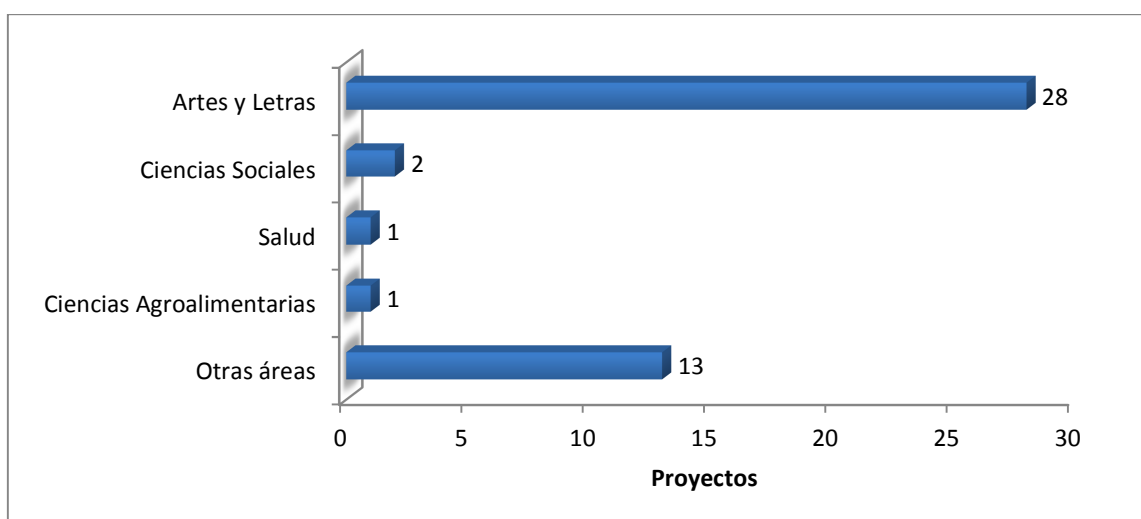


## Extensión Cultural

En la Extensión Cultural se desarrollan actividades orientadas a la proyección y promoción del quehacer universitario en el ámbito cultural y artístico dentro y fuera de las fronteras costarricenses; se busca enriquecer y proteger las diversas manifestaciones culturales.

Con el fin de cumplir con la difusión cultural y artística de la Institución, así como el rescate y revitalización del patrimonio cultural costarricense, se promueven y desarrollan proyectos en diversas unidades académicas e instancias universitarias.

**Gráfico AS-3**  
**Proyectos de Extensión Cultural**  
**Según área académica, Sede Rodrigo Facio**  
**Al 31 de diciembre de 2012**



Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

Se inscribieron 45 proyectos. El área de Artes y Letras desarrolló un 62% (28 proyectos) y Otras áreas un 29% (13 proyectos).

El desglose de los proyectos inscritos en Otras áreas se muestra en el siguiente cuadro:

**Cuadro AS-1**  
**Proyectos inscritos en Otras Áreas**  
**Al 31 de diciembre de 2012**

| <b>Unidad</b>   | <b>Proyectos inscritos</b> |
|---|----------------------------|
| Centro de Investigación en Identidad y Cultura Latinoamericanas | 1                          |
| Escuela de Educación Física y Deportes                          | 1                          |
| Escuela de Formación Docente                                    | 1                          |
| Canal 15  | 1                          |
| Sección de Extensión Cultural, Vicerrectoría de Acción Social   | 6                          |
| Vicerrectoría de Acción Social                                  | 2                          |
| Ingeniería Eléctrica  | 1                          |
| <b>Total</b>  | <b>13</b>                  |

Fuente: Sección de Extensión Cultural, Vicerrectoría de Acción Social

### **Divulgación y medios de comunicación universitarios**

#### **Oficina de Divulgación e Información**

Esta Oficina se encarga de formular, ejecutar y evaluar la estrategia de difusión institucional, así como de asesorar, en esta materia, a las distintas unidades de la Universidad. También es responsable de las relaciones públicas, el protocolo, el sitio WEB/UCR, la administración de la línea gráfica y de la difusión científica y cultural de la Institución.

Las producciones realizadas durante el primer y segundo semestre del año 2012 se muestran en el siguiente cuadro:

**Cuadro AS-2**  
**Número de producciones de divulgación institucional**  
**Según semestre. 2012**

| <b>Tipo de producción</b>                                  | <b>Primer semestre</b> | <b>Segundo semestre</b> |
|--|------------------------|-------------------------|
| Textos periodísticos                                       | 319                    | 760                     |
| Boletines informativos y convocatorias de prensa dirigidas | 569                    | 196                     |
| Programas Acción Universitaria                             | 120                    | 120                     |
| Reportes de monitoreo                                      | 360                    | 320                     |
| Suplementos de la Revista Crisol                           | 6                      | 6                       |
| Ediciones de la Revista Crisol                             |                        | 1                       |
| Ediciones de la Revista Presencia Universitaria            | 1                      | 2                       |

Fuente: Evaluación del Plan Anual Operativo 2012

**Radioemisoras Culturales**

Comprende Radio Universidad de Costa Rica, Radio U y Radio 870 AM. La primera contribuye a elevar el nivel cultural y a formar una conciencia creativa, objetiva y crítica en los miembros de la comunidad costarricense. Además, promueve las actividades educativas, culturales, artísticas y de acción social y pone, al alcance de su audiencia, los avances en el campo de investigación. Por su parte, Radio U, sirve como laboratorio para los estudiantes de Comunicación Colectiva y otras carreras afines. Mientras que Radio 870 AM es un proyecto para incorporar la emisora en el espacio de Amplitud Modulada (AM), con programas culturales, informativos, de opinión y comunales.

La meta de las emisoras culturales se consigna en producciones semanales, que corresponde a espacios semanales en concordancia con el horario de las emisoras, dichos espacios son utilizados para realizar diferentes programas.

En el siguiente cuadro se desglosa la cantidad de programas, según su tipo, que desarrolla cada emisora semanalmente:

**Cuadro AS-3**  
**Producciones semanales realizadas**  
**Emisoras Culturales.**

| <b>Tipo</b>   | <b>Radio Universidad</b> | <b>Radio U</b> | <b>Radio 870 AM</b> | <b>Total</b> |
|---|--------------------------|----------------|---------------------|--------------|
| Programas culturales  | 3                        | 3              | 5                   | 11           |
| Programas musicales   | 8                        | 13             |                     | 21           |
| Noticias  | 10                       |                | 5                   | 15           |
| Noticiero dedicado a la producción científica y tecnológica | 1                        |                |                     | 1            |
| Programas de opinión  | 9                        |                | 5                   | 14           |
| Consultorios de micrófono abierto                           |                          |                | 5                   | 5            |
| Temas comunales   | 1                        | 1              | 5                   | 7            |
| Programas del quehacer científico                           | 1                        | 2              |                     | 3            |
| Programas de Acción Universitaria                           | 5                        |                | 1                   | 6            |
| <b>Total</b>  | <b>38</b>                | <b>19</b>      | <b>26</b>           | <b>83</b>    |

Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

**Semanario Universidad**

Es un medio de información impreso de distribución semanal que procura llevar la visión y la perspectiva académicas a la discusión de los problemas nacionales, internacionales y universitarios. Difunde el quehacer investigativo y de pensamiento de la Universidad de Costa Rica a la comunidad nacional y contribuye con el desarrollo de los valores éticos y culturales que dan sustento a la identidad nacional.

Durante el 2012, el Semanario Universidad publicó 150 reportajes por semestre sobre el acontecer universitario, nacional e internacional.

**Canal Universitario de Televisión (Canal 15)**

Divulga programas científicos, culturales, humanísticos, periodísticos, educativos, de entretenimiento y enfatiza en aquellos que se relacionen con la realidad costarricense.

En el primer semestre se transmitieron 1.067 horas de programas producidos en el canal, sobrepasando en un 4% la meta propuesta. El incremento obedece al estreno de dos series: "Conciencia" y "La Buena Cuchara".

En el segundo semestre, fueron transmitidas 1.282 horas de programas producidos, El aumento obedece a que el programa Espectro salió todas las semanas y se realizaron más producciones de Especiales del 15. Adicionalmente, durante dos días se presentaron programas especiales con motivo del 30 Aniversario de Canal 15.

En lo que respecta a programas producidos en lenguaje LESCO, durante el primer semestre se transmitieron 477 horas, para un porcentaje de logro del 147%. El aumento es producto de la inclusión del lenguaje LESCO en la serie "Conciencia". Por su parte, en el segundo semestre, fueron transmitidas 546 horas (168% de logro), aumento que se presentó debido a que se llevaron a cabo programas especiales sobre diversos procesos electorales universitarios todos con lenguaje LESCO incorporado, adicionalmente el programa Era Verde tuvo ediciones de una hora y el programa Espectro se emitió todo el semestre.

# **Programa de Vida Estudiantil**

## PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Responsable: Dr. Carlos Villalobos Villalobos, del 1 de enero al 17 de abril de 2012; M.Sc. Héctor González Morera, como recargo, del 18 al 30 de abril de 2012 y la Dra. María Pérez Yglesias, como recargo, del 1 al 18 de mayo de 2012 y la M.Sc. Ruth de la Asunción Romero, del 19 de mayo al 31 de diciembre de 2012

### Objetivo General

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR             | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|--|---|--|-----------------------|----------|----------|---------|--|
| Políticas Institucionales<br>2.3.1,<br>3.1.1,<br>3.1.2.<br><br>Objetivos PDI<br>D.1.1.,<br>VE.1.1.,<br>VE.2.1. | <b>1.1. Admisión</b><br>Propiciar condiciones de acceso en un marco de igualdad a los interesados en ingresar a la Universidad de Costa Rica. | <b>1.1.1.</b> Atender a 15.000 estudiantes candidatos a ingresar a la educación superior, atendidos mediante actividades de orientación vocacional, tales como: visitas a colegios y consultas en el primer ciclo en la Sede Rodrigo Facio | Estudiantes atendidos | I Ciclo  | 15.289   | 102     | La demanda de este servicio depende de la cantidad de estudiantes que lo soliciten ante la Oficina de Orientación. |
|  |   | <b>1.1.2.</b> Atender 24.000 candidatos a ingresar a la educación superior, mediante actividades de orientación vocacional, tales como: visitas a colegios y consultas en el segundo ciclo en la Sede Rodrigo Facio                        | Estudiantes atendidos | II Ciclo | 22.859   | 95      |  |
|  |   | <b>1.1.3.</b> 1.400 Solicitudes de adecuación valoradas y resueltas, de estudiantes con necesidades educativas especiales, inscritos para la prueba de aptitud académica(PAA)  | Solicitudes atendidas | I Ciclo  | 1.603    | 114     |  |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR                              | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN |  |
|---|---|---|--|----------|----------|---------|---------------|--|
|   |   | <b>1.1.4.</b> Atención a 40.000 candidatos inscritos para realizar la Prueba de Aptitud Académica (P.A.A.)  | Estudiantes potenciales atendidos      | II Ciclo | 40.796   | 102     |               |  |
| Políticas Institucionales   | <b>1.2. Permanencia</b><br>Construir espacios de calidad, así como generar condiciones materiales y existenciales para que los estudiantes puedan desarrollar, integralmente, su potencial como universitarios y como ciudadanos. | <b>1.2.1.</b> Atención a 35.000 estudiantes matriculados en el I ciclo  | Estudiantes matriculados ciclo lectivo | por      | I Ciclo  | 38.114  | 109           |  |
| 3.2.1,<br>3.2.2,<br>3.2.3,<br>3.2.4,<br>3.2.5,<br>3.3.1,<br>5.1.2,<br>5.1.7,<br>5.1.9.  |   | <b>1.2.2.</b> Atención a 33.000 estudiantes matriculados en el II ciclo   | Estudiantes matriculados ciclo lectivo | por      | II Ciclo | 35.571  | 108           | La beca vigente se otorga según la condición socioeconómica del estudiante que la solicita y está sujeta a la aplicación de los requisitos de Carga Académica y Rendimiento Académico. |
| Objetivos PDI   |   | <b>1.2.3.</b> 20.254 becados por condición socioeconómica otorgadas a los estudiantes durante el I Ciclo (becas 1 a 11)                                       | Estudiantes becados                    |          | I Ciclo  | 21.301  | 105           |  |
| D.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.1.,<br>AS.3.2.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA..4.1.,<br>VE.2.1.,<br>VE.4.1.,<br>GI.1.1.,<br>GI.3.1.,<br>GI.3.2. |   | <b>1.2.4.</b> 18.110 becados por condición socioeconómica otorgadas a los estudiantes durante el II Ciclo (becas 1 a 11)                                      | Estudiantes becados                    |          | II Ciclo | 18.060  | 100           |  |
|   |   | <b>1.2.5.</b> 4.200 becas de estímulo otorgadas a los estudiantes durante el I Ciclo  | Estudiantes becados                    |          | I Ciclo  | 4.255   | 101           |  |
|   |   | <b>1.2.6.</b> 4.200 becas de estímulo otorgadas a los estudiantes durante el II Ciclo   | Estudiantes becados                    |          | II Ciclo | 4.266   | 102           |  |
|   |   | <b>1.2.7.</b> 11.500 estudiantes de primer ingreso atendidos con actividades informativas y formativas para favorecer su incorporación al medio universitario | Estudiantes atendidos                  |          | I Ciclo  | 11.092  | 96            |  |



| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR  | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|--|--|----------|----------|---------|---|
|          |                       | <b>1.2.8.</b> Atención a 220 estudiantes universitarios matriculados con necesidades educativas especiales, que solicitan servicios de apoyo en el primer ciclo                                    | Estudiantes atendidos según tipo de discapacidad | I Ciclo  | 315      | 143     | El incremento obedece a que más estudiantes solicitan apoyo por el tipo de cursos que matriculan.   |
|          |                       | <b>1.2.9.</b> Atención a 220 estudiantes universitarios matriculados con necesidades educativas especiales, que solicitan servicios de apoyo en el segundo ciclo                                   | Estudiantes atendidos según tipo de discapacidad | II Ciclo | 277      | 126     | El aumento en el porcentaje de logro obedece a que se adscribieron estudiantes de primer ingreso y activos al Artículo 37 del Reglamento de Régimen Académico Estudiantil, incrementando la población a ser atendida por el personal del CASED. |
|          |                       | <b>1.2.10.</b> Realizar 2.400 acciones favorecedoras del desarrollo personal de la población estudiantil (atención individual, actividades grupales, seguimiento a becarios 11), en el I semestre  | Acciones realizadas                              | I Ciclo  | 2.165    | 90      | Para este ciclo, la disponibilidad de actividades para los estudiantes becados once de primer ingreso fue muy amplia, provocando una menor participación en los talleres de desarrollo personal.  |
|          |                       | <b>1.2.11.</b> Realizar 1.600 acciones favorecedoras del desarrollo personal de la población estudiantil (atención individual, actividades grupales, seguimiento a becarios 11), en el II semestre | Acciones realizadas                              | II Ciclo | 1.603    | 100     |   |
|          |                       | <b>1.2.12.</b> Realizar en el primer ciclo, 2.500 acciones favorecedoras del desempeño académico para los estudiantes con dificultad académica   | Acciones realizadas                              | I Ciclo  | 3.151    | 126     | La demanda de este servicio estudiantil depende de la cantidad de estudiantes que lo soliciten ante la Oficina de Orientación.  |
|          |                       | <b>1.2.13.</b> Realizar en el segundo ciclo, 3.500 acciones favorecedoras del desempeño  | Acciones realizadas                              | II Ciclo | 3.559    | 102     |   |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|--|---------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | académico para los estudiantes con dificultad académica<br><br><b>1.2.14.</b> Atención de 37.000 consultas en servicios de salud   | Consultas atendidas | Anual    | 45.696   | 124     | El aumento se debe a que hubo menos ausentismo a las citas médicas, lo que ha redundado en un máximo aprovechamiento de las horas médicas.<br><br>El desglose de consultas por tipo es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2.509 consultas en el servicio de Odontología</li> <li>• 3.128 consultas en el servicio de Psicología</li> <li>• 22.005 consultas en el servicio de Medicina General</li> <li>• 2.969 consultas en la especialidad Ginecología</li> <li>• 221 consultas en la especialidad Nutrición</li> <li>• 14.864 consultas en el área de Enfermería</li> </ul> |
|          |                       | <b>1.2.15.</b> Atender y realizar 417.000 análisis de laboratorio aplicados durante el primer semestre, aplicados de la siguiente forma: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 27.000 a la comunidad universitaria</li> <li>• 390.000 a la comunidad externa</li> </ul> | Análisis aplicados  | I Ciclo  | 353.300  | 85      | Los servicios de laboratorio dependen de la oferta y demanda y no con citas programadas, motivo por el cual no se puedo cumplir con la meta.<br><br>De los 353.300 análisis realizados, 29.000 fueron para miembros de la comunidad universitaria y 324.300 a la comunidad externa.<br><br>Se realizaron: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 29.000 análisis a 3,500 estudiantes y funcionarios de la comunidad universitaria</li> <li>• 44.000 análisis de laboratorio a</li> </ul>   |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR              | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|--|------------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | <p><b>1.2.16.</b> Atender y realizar 417.000 análisis de laboratorio aplicados durante el segundo semestre, aplicados de la siguiente forma:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 27.000 a la comunidad universitaria</li> <li>• 390.000 a la comunidad externa</li> </ul> | Análisis aplicados     | II Ciclo | 299.970  | 72      | <p>10.000 a usuarios del del Instituto Nacional de Seguros.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 278,000 análisis a 27.000 usuarios de los PAIS</li> <li>• 2.300 análisis a 766 usuarios por medio de la modalidad de venta de servicios de laboratorio</li> </ul> <p>Los servicios de laboratorio dependen de la oferta y demanda y no con citas programadas, motivo por el cual no se pudo cumplir con la meta durante el segundo semestre del año 2012.</p> <p>De los 299.970 análisis realizados, 23.076 fueron para miembros de la comunidad universitaria y 276.894 a la comunidad externa.</p> <p>El desglose es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 23.076 análisis a 3.496 estudiantes y funcionarios de la comunidad universitaria.</li> <li>• 40.764 análisis de laboratorio a 11.834 usuarios del Instituto Nacional de Seguros.</li> <li>• 233.878 análisis a 49.324 usuarios del Programa de Atención Integral en Salud.</li> <li>• 2.252 análisis a 875 usuarios por medio de la modalidad de venta de servicios del laboratorio.</li> </ul> |
|          |                       | <p><b>1.2.17.</b> Inscripción de 4.000 participantes en programas recreativos y actividades físicas durante el primer</p>  | Población beneficiaria | I Ciclo  | 5.800    | 145     | <p>El desglose de los participantes según el tipo de programa es el siguiente:</p>   |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR              | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|---|------------------------|----------|----------|---------|---|
|          |                       | <p>semestre</p> <p><b>1.2.18.</b> Inscripción de 3.800 participantes en programas recreativos y actividades físicas durante el segundo semestre</p> | Población beneficiaria | II Ciclo | 6.646    | 175     | <p>En programas recreativos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.400 Programas Recreativos</li> <li>• 1.700 Actividades Físicas Intercampus</li> <li>• 1.300 Torneos Internos Universitarios</li> </ul> <p>En programas deportivos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 600 Competencia Nacional</li> <li>• 125 Competencia Universitaria</li> <li>• 375 Ligas Menores y Programa Formación de Talentos</li> </ul> <p>En programas artísticos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 245 Programas de Representación Artística</li> <li>• 55 Programas de Servicio</li> </ul> <p>El desglose de los participantes según el tipo de programa es el siguiente:</p> <p>En programas recreativos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 718 Programas Recreativos</li> <li>• 1.970 Actividades Físicas Intercampus</li> <li>• 2.396 Torneos Internos Universitarios</li> </ul> <p>En programas deportivos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 600 Competencia Nacional</li> <li>• 204 Competencia Universitaria</li> <li>• 250 Ligas Menores y Programa Formación de Talentos</li> </ul> <p>En programas artísticos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 246 Programas de Representación Artística</li> <li>• 262 Programas de Servicio</li> </ul> |

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | METAS   | INDICADOR   | VIGENCIA                       | CANTIDAD                  | % LOGRO               | JUSTIFICACIÓN   |
|--|--|---|---|--------------------------------|---------------------------|-----------------------|---|
|  |  | <p><b>1.2.19.</b> Realización de 5 diagnósticos e inventarios de riesgos, amenazas y vulnerabilidades en los laboratorios de las unidades académicas durante el primer semestre</p> <p><b>1.2.20.</b> Realizar 5 planes de emergencia realizados en diferentes unidades durante el segundo semestre</p> | <p>Diagnósticos realizados</p> <p>Planes realizados</p>                   | <p>I Ciclo</p> <p>II Ciclo</p> | <p>5</p> <p>6</p>         | <p>100</p> <p>120</p> | <p>Otras actividades desarrolladas por la Unidad de Salud Ocupacional y Ambiental como parte de los diagnósticos institucionales son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 8 Estudios de condiciones y ambiente de trabajo</li> <li>• 9 Estudios de puestos de trabajo de funcionarios</li> <li>• 4 Mapas de Riesgo</li> <li>• 4 Planes de Emergencia</li> <li>• 13 Talleres-Laboratorio de Prevención y Combate de Incendio</li> <li>• 646 Recargas y mantenimiento de extintores</li> <li>• 10 Muestras de cloro residual en las aguas para consumo humano en las Sedes Universitarias.</li> </ul> <p>La Oficina de Bienestar y Salud atiende, según los recursos disponibles, las solicitudes planteadas por la Comunidad Universitaria.</p> |
| <p>Políticas Institucionales</p> <p>3.3.1., 3.3.2.</p> <p>Objetivos PDI</p> <p>D.1.1., I.1.1., AS.1.1., AS.2.1., AS.3.2., DA.1.1., DA.2.1.6.</p> | <p><b>1.3. Graduación</b></p> <p>Posibilitar la articulación de esfuerzos y acciones que faciliten al estudiante su graduación e incorporación al mundo del trabajo.</p> | <p><b>1.3.1.</b> Atención de 6.000 solicitudes de graduación durante el año</p> <p><b>1.3.2.</b> 1.000 estudiantes usuarios del Sistema de Intermediación de Empleo Estudiantil, con currículos publicados</p>  | <p>Solicitudes atendidas</p> <p>Estudiantes con currículos publicados</p> | <p>Anual</p> <p>Anual</p>      | <p>5.328</p> <p>1.698</p> | <p>89</p> <p>170</p>  | <p>El cumplimiento de esta meta depende de las solicitudes que realicen los estudiantes y el proceso de verificación que la información cumpla los reglamentos establecidos.</p> <p>La realización de la Feria de Empleo tuvo un impacto muy positivo en la población estudiantil, lo cual justifica el incremento en la utilización del sistema.</p>   |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR  | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|---|---|--|--|----------|----------|---------|--|
| , DA.4.1.,<br>VE.2.1,<br>Gl.1.1.,<br>Gl.2.1.,<br>Gl.3.1.,<br>Gl.3.2.  |   |  |  |          |          |         |  |
| Políticas<br>Institucionales<br><br>2.2.1,<br>3.2.1,<br>3.2.2,<br>3.2.3,<br>3.2.4,<br>3.2.5,<br>3.3.1,<br>4.1.3,<br>5.1.2,<br>5.1.7,<br>5.1.9.<br><br>Objetivos<br>PDI<br><br>VE.2.1.,<br>VE.4.1. | <b>1.4. Apoyo a la Vida Estudiantil</b><br>Implementar actividades que contribuyan en forma directa al mejor desarrollo de los programas de vida estudiantil. Está conformado por el conjunto de actividades específicas de apoyo administrativo y técnico, que coadyuvan en forma directa al desarrollo de vida estudiantil. | <b>1.4.1.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la vida estudiantil, mediante la asignación del 0,95% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico. | Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo | Anual    | 3,06     | 322     | Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 0,95% a 3,10%. El porcentaje de logro se obtiene a partir del 3,10% |

## PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Responsable: Dr. Carlos Villalobos Villalobos, del 1 de enero al 17 de abril de 2012; M.Sc. Héctor González Morera, como recargo, del 18 al 30 de abril de 2012 y la Dra. María Pérez Yglesias, como recargo, del 1 al 18 de mayo de 2012 y la M.Sc. Ruth de la Asunción Romero, del 19 de mayo al 31 de diciembre de 2012

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN |
|---|---|---|---------------------|----------|----------|---------|---------------|
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br>Objetivos PDI<br>DA.5.1,<br>VE.2.1,<br>VE.3.1. | <b>2.1. Empresas Auxiliares</b><br>Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de la Vida Estudiantil de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general. | <b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de 7 empresas auxiliares  | Empresas auxiliares | Anual    | 7        | 100     |               |
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br>Objetivos PDI                                  | <b>2.2. Fondos Restringidos</b><br>Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.  | <b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de 14 fondos restringidos | Fondos Restringidos | Anual    | 13       | 93      |               |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR             | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN |
|---|---|---|-----------------------|----------|----------|---------|---------------|
| D.1.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1,<br>VE.2.1,<br>VE.3.1.  |   |   |                       |          |          |         |               |
| Políticas Institucionales<br><br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos PDI<br><br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.3.,<br>DA.1.1.,<br>DA.5.1.G<br>I.1.1. | <b>2.3. Fondos Intraproyectos</b><br>Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.             | <b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de 2 fondos intraproyectos | Fondos intraproyectos | Anual    | 2        | 100     |               |
| Políticas Institucionales<br><br>1.2.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos PDI  | <b>2.4. Fondos del Sistema (CONARE)</b><br>Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal. | <b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de 11 fondos del sistema   | Fondos del sistema    | Anual    | 10       | 91      |               |



| POLÍTICA                                   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS | INDICADOR | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN |
|--|-----------------------|-------|-----------|----------|----------|---------|---------------|
| I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>DA.1.1. |                       |       |           |          |          |         |               |

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2012**

| DESCRIPCIÓN DEL GASTO                | PRESUPUESTO FINAL        | GIRADO                   | PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup> |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| Remuneraciones                       | 4.093.005.081,42         | 4.051.481.076,94         | 98,99%                                |
| Servicios                            | 1.079.184.671,84         | 809.678.744,11           | 75,03%                                |
| Materiales y Suministros             | 416.968.653,70           | 254.882.465,81           | 61,13%                                |
| Intereses y Comisiones               | 3.011.706,00             | 2.381.812,30             | 79,09%                                |
| Activos financieros                  | 5.618.000,00             | 3.443.290,00             | 61,29%                                |
| Bienes duraderos                     | 691.132.366,45           | 249.367.260,66           | 36,08%                                |
| Transferencias corrientes            | 9.101.247.997,09         | 8.933.882.735,60         | 98,16%                                |
| Sumas sin asignación presupuestarias | 471.360.121,35           | 0,00                     | 0,00%                                 |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>15.861.528.597,85</b> | <b>14.305.117.385,42</b> | <b>90,19%</b>                         |

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2012.



## **Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil**

Uno de los aspectos que se refleja en el programa de Vida Estudiantil, es la atención a estudiantes de bajos recursos económicos, acción que se enmarca en las políticas institucionales emitidas para el período 2010-2014, específicamente en la 3.2.3, que indica que la Universidad:

*“Fortalecerá su gestión de apoyo a la democratización de la enseñanza superior, mediante estrategias de financiación del Sistema de Becas y Beneficios complementarios y la oferta de los servicios, que garanticen la satisfacción de las necesidades de toda la población estudiantil universitaria de escasos recursos económicos, para que pueda culminar su meta académica en igualdad de condiciones”.*

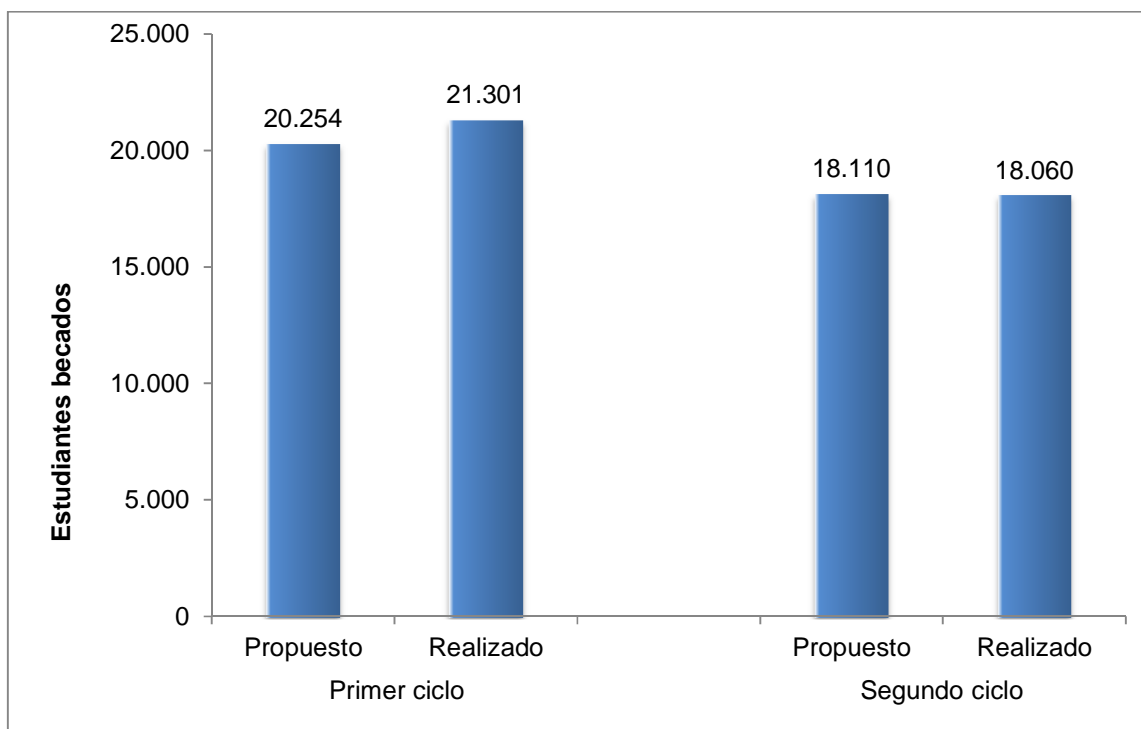
### **Estudiantes becados**

El beneficio de beca comprende la exoneración total o parcial del costo de matrícula en cada ciclo lectivo, en porcentajes que oscilan entre el 25% al 100% de exoneración, distribuidos en 11 categorías de becas.

La beca *socioeconómica* otorga el beneficio de la exoneración total o parcial del costo de matrícula por ciclo lectivo. Se asigna según la situación socioeconómica del estudiante y su grupo familiar.

En el gráfico VE-1, se presenta la cantidad esperada y lograda, a nivel institucional, de becados para el primer y segundo ciclo del año 2012.

**Gráfico VE-1**  
**Estudiantes con beca socioeconómica**  
**Propuesto y realizado**  
**Primer y segundo ciclo 2012**



Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

En el primer ciclo se otorgaron 21.301 becas, sobrepasando la meta en un 5%, mientras que el segundo ciclo se otorgaron 18.060 becas, para un logro de casi el 100%. Se debe indicar que, la Institución continua realizando un importante esfuerzo para que todos aquellos estudiantes que solicitan algún tipo de beca y que cumplen con los requisitos establecidos en el Reglamento de Becas, disfruten de los beneficios conforme a su condición socioeconómica.

Existen casos de estudiantes con beca categoría 11, que requieren ayuda económica adicional por parte de la Institución, son los becados en extrema pobreza, que como se puede observar en el siguiente cuadro han venido en aumento en los últimos años.

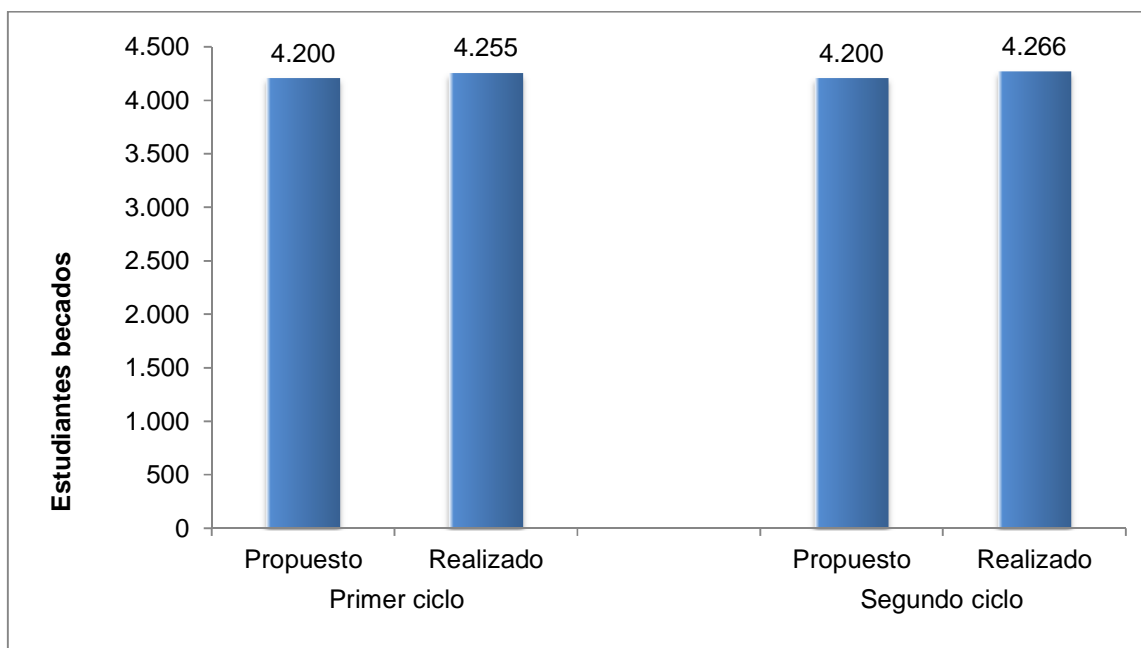
**Gráfico VE-2**  
**Total de estudiantes becados once con ayuda económica**  
**que reciben monto de Pobreza Extrema, según sede.**  
**Universidad de Costa Rica, I ciclos 2010 - 2011 - 2012**

| Sede                                | Año         |             |             |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                     | 2010        | 2011        | 2012        |
| Sede Rodrigo Facio                  | 638         | 992         | 1169        |
| Sede de Occidente                   | 190         | 295         | 350         |
| Sede del Atlántico                  | 171         | 223         | 281         |
| Sede de Guanacaste                  | 168         | 227         | 242         |
| Sede de Limón                       | 61          | 105         | 117         |
| Sede del Pacífico                   | 86          | 129         | 139         |
| Sede Interuniversitaria de Alajuela | 4           | 24          | 29          |
| <b>Total</b>                        | <b>1318</b> | <b>1995</b> | <b>2327</b> |

Fuente: Oficina de Becas y Atención Socioeconómica

Por otra, existe la denominada beca de *estímulo* que consiste en la exoneración total o parcial de los costos de matrícula y se otorga con el propósito de impulsar la excelencia académica, la participación de los estudiantes en determinados campos de interés institucional y la participación en grupos culturales y deportivos. Se incluyen en ésta categoría las becas por excelencia académica, horas estudiante y horas asistente, funcionarios universitarios y otros convenios. En el gráfico VE-2, se muestra la meta propuesta y la asignación real, a nivel institucional, de los estudiantes becados.

**Gráfico VE-3**  
**Estudiantes que recibieron beca de estímulo**  
**Propuesto y realizado**  
**Primer y segundo ciclo 2012**



Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

### **Estudiantes con necesidades especiales**

La Universidad de Costa Rica brinda la oportunidad de realizar la Prueba de Aptitud Académica a las personas con necesidades especiales que se inscriben y solicitan algún tipo de adecuación. La Institución cuenta con un grupo de especialistas en educación especial que revisan la documentación, entrevistan a las personas y definen para cada una de ellas las adecuaciones que requieren.

Asimismo, los estudiantes que ingresan a la Universidad de Costa Rica y que presentan algún tipo de discapacidad pueden solicitar servicios de apoyo, entendidos éstos como *“Ayudas técnicas, equipo, recursos auxiliares, asistencia personal y servicios de educación especial requeridos por las personas, con discapacidad para aumentar su grado de autonomía y, garantizar oportunidades equiparables de acceso al desarrollo”*<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> Ley Nº 7600 Igualdad de Oportunidades para las Personas con Discapacidad, Artículo 2.

En el primer ciclo del año 2012, se recibieron 1.603 solicitudes de adecuación de estudiantes con necesidades educativas especiales, inscritos para la prueba de aptitud académica(PAA), lo que representa un 14% adicional a la meta propuesta.

En lo que respecta a los estudiantes universitarios matriculados con necesidades educativas especiales que solicitan servicios de apoyo, se debe indicar que, se atendieron 315 estudiantes en el primer ciclo y 277 estudiantes en el segundo ciclo. La meta para cada ciclo fue de 220 estudiantes, por lo que en ambos ciclos se sobrepasó la misma, lo que refleja el esfuerzo de la Institución por tratar de lograr la permanencia de estudiantes que requieren un apoyo adicional.



# **Programa de Administración**

## PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración

Responsable: M.Sc. Héctor González Morera, del 1 de enero al 18 de mayo de 2012; Dr. Carlos Araya Leandro, del 19 de mayo al 31 de diciembre 2012

### Objetivo General

Dirigir, supervisar y evaluar el sistema administrativo de la Universidad de Costa Rica, señalando las pautas para que la administración cumpla sus funciones en forma eficiente y ágil.

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR               | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|---|---|--|-------------------------|----------|----------|---------|---|
| Políticas Institucionales<br>1.3.3,<br>2.1.2,<br>2.1.3,<br>2.1.4,<br>2.1.5,<br>2.2.9,<br>4.1.5.<br><br>Objetivos PDI<br><br>Gl.1.1.,<br>Gl.2.1.,<br>Gl.3.1.,<br>Gl.3.2. | <b>1.1. Apoyo técnico institucional</b><br>Brindar servicios de apoyo técnico en materia de administración a las actividades sustantivas de la Institución. | <b>1.1.1.</b> Siete proyectos informáticos tendientes al desarrollo de la gestión del recurso humano de la Institución.<br>• Sistema de Gestión por competencias para la evaluación de oferentes externos.<br>• Sistema de Cálculo de la Planilla para los funcionarios becados en el exterior de la Oficina de Asuntos Internacionales.<br>• Sistema automatizado para el Control y Administración de los Viáticos Locales que utilizan todas las unidades de la Universidad de Costa Rica.<br>• Sistema Integrado de Gestión del Desempeño. III parte<br>• Mejoras al Sistema de clasificación y Valoración de Puestos (SICLAP).<br>• Automatización del formulario de Evaluación de Periodo de Prueba, P4.<br>• Expediente único, IV etapa. | Avance de cada proyecto | Anual    | 95%      | 95      | Los proyectos: Sistema de Gestión por competencias para la evaluación de oferentes externos, Sistema Integrado de Gestión del Desempeño. III parte, Mejoras al Sistema de clasificación y Valoración de Puestos (SICLAP) y Automatización del formulario de Evaluación de Periodo de Prueba, P4, no se han iniciado por motivo de prioridades de otros proyectos. Durante el año, se dieron algunos cambios en las prioridades de las aplicaciones, para darle continuidad a otros sistemas que necesitaron algunos ajustes y que tenían algunos retrasos, o desarrollar nuevos proyectos, tales como: Sistema de Liquidaciones de Derechos Laborales, II Etapa del Sistema de Control de Acuerdos del Consejo Universitario y Viáticos al Exterior, entre otros.<br><br>La información del avance de los otros proyectos originales es la siguiente:<br><br>• Sistema de Cálculo de la Planilla para los funcionarios becados en el exterior de la Oficina de Asuntos Internacionales: Este proyecto tiene un 65% de avance. Hay un 68% de avance de la documentación de los requerimientos del sistema, y un 63% de la programación, la cual se |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR               | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|--|-------------------------|----------|----------|---------|---|
|          |                       | <p><b>1.1.2.</b> Tres proyectos tendientes al mejoramiento del recurso humano y su gestión, por medio de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de capacitación y desarrollo del personal administrativo.</li> <li>• Programa Calidad de Vida Laboral</li> <li>• Ejecución por etapas del Modelo de Gestión del desempeño para los funcionarios y funcionarias administrativas.</li> </ul> | Avance de cada proyecto | Anual    | 100%     | 100     | <p>encuentra lista y probada por el usuario. Para el mes de Enero 2013 se inicia un plan piloto para las solicitudes y el cálculo de planillas y queda pendiente las interfaces con SIAF.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema automatizado para el Control y Administración de los Viáticos Locales que utilizan todas las unidades de la Universidad de Costa Rica. Se tiene un 90% de la documentación lista y aprobada, y un 50% de la programación lista. Existe un retraso debido a problemas para tener acceso a los usuarios expertos y los técnicos para la programación de las interfaces.</li> <li>• Expediente único, IV etapa: el desarrollo de este proyecto está concluido a un 100%.</li> <li>• Programa de Capacitación y Desarrollo de personal: se han realizado todos los talleres y cursos programados en la Sede Central Rodrigo Facio, así como en las Sedes Regionales y Recintos Universitarios.</li> <li>• Calidad de Vida Laboral: se realizaron intervenciones individuales y grupales. También, se efectuaron pruebas al personal de seguridad y estudios de clima laboral de acuerdo con las necesidades que se presentaron durante el año 2012.</li> </ul> |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR               | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|---|---|---|-------------------------|----------|----------|---------|--|
|   |   |   |                         |          |          |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Modelo de Gestión del Desempeño: se continuó con la aplicación del modelo en unidades acreditadas, re acreditadas y en procesos de mejoramiento. A las unidades se les brindó las siguientes etapas del proceso: Talleres de sensibilización, capacitación (comunicación asertiva, negociación y manejo del conflicto y habilidades gerenciales), coaching en la elaboración de las metas y en los seguimientos.</li> </ul>   |
| Políticas Institucionales<br><br>2.2.7,<br>4.2.1,<br>5.1.4,<br>5.1.5,<br>5.1.7,<br>5.2.2,<br>5.2.3,<br>5.2.4.<br><br>Objetivos PDI<br><br>Gl.1.1.,<br>Gl.3.1. | <b>1.2. Servicios Generales</b><br>Proporcionar los servicios generales que soportan el desarrollo de las demás actividades (incluye servicios de transportes, correos, mantenimiento, seguridad y tránsito, fotocopiado y microfilmación). | <b>1.2.1.</b> 32 proyectos para el mantenimiento preventivo, correctivo y de remodelación de planta física y mobiliario | Avance de cada proyecto | Anual    | 80       | 80      | Se desarrollaron 37 proyectos para el mantenimiento preventivo, correctivo y de remodelación de planta física y mobiliario. El estado de cada proyecto se indica a continuación: <ol style="list-style-type: none"> <li>Construcción de servicio sanitario en el Laboratorio del Mariposario de la Escuela de Biología: Se tenían elaborados los planos de construcción, sin embargo, la Escuela comunicó que decidió utilizar los fondos asignados para el proyecto de "Construcción del Laboratorio del Mariposario" y reintegrar dicho presupuesto (60%).</li> <li>Remodelación de la Sección Administrativa de la Escuela de Geología: se cuenta con planos constructivos, especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contratación (80%).</li> <li>Remodelación de servicios sanitarios de la Facultad de Derecho: el proyecto está en proceso de ejecución (90%).</li> <li>Cambio de luminarias en la</li> </ol> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS | INDICADOR | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|-------|-----------|----------|----------|---------|---|
|          |                       |       |           |          |          |         | <p>Biblioteca de la Facultad de Derecho: el proyecto ya fue realizado (100%).</p> <p>5. Instalación de cerámica en las paredes de los baños y remodelado del taller de mantenimiento y equipo dentales en la Facultad de Odontología: el proyecto se encuentra en trámite de contratación (80%).</p> <p>6. Pintura de la fachada externa del edificio de la Facultad de Odontología: este proyecto ya fue realizado (100%).</p> <p>7. Cambiar el cielo raso del edificio de la Facultad de Odontología (II Etapa): este proyecto ya fue realizado (100%).</p> <p>8. Construcción del Centro de Fotocopiado de la Facultad de Odontología: el proyecto se encuentra en trámite de contratación (80%).</p> <p>9. Remodelado y acondicionamiento de los servicios sanitarios de hombres y mujeres del segundo piso de la Facultad de Farmacia: el proyecto se encuentra en trámite de contratación (80%).</p> <p>10. Pintura de la fachada exterior del edificio de la Escuela de Ingeniería Eléctrica: El proyecto está en ejecución (90%).</p> <p>11. Pintura de fachadas y cielo rasos de todo el edificio de Estudios Generales: el proyecto está en ejecución (90%).</p> <p>12. Cambio de techo edificio principal de la Estación Experimental Fabio Baudrit: El proyecto ya fue realizado (100%).</p> <p>13. Remodelacion de los servicios</p> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS | INDICADOR | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|-------|-----------|----------|----------|---------|--|
|          |                       |       |           |          |          |         | <p>sanitarios - Edificio Administrativo Estación Experimental Fabio Baudrit: El proyecto se encuentra en trámite de contratación (80%).</p> <p>14. Realizar el cierre con malla del sector norte de la Estación Experimental Alfredo Volio Mata: el proyecto está en ejecución (90%).</p> <p>15. Cambio de techo y pintura externa del edificio principal del CIA: El proyecto fue realizado (100%).</p> <p>16. Reconversión del sistema de iluminación del Instituto de Investigaciones en Salud: el proyecto se encuentra en trámite de contratación (80%).</p> <p>17. Remodelación los servicios sanitarios del Centro Infantil Laboratorio (Sede Rodrigo Facio): en espera de aprobación del anteproyecto por parte de la unidad usuaria (40%).</p> <p>18. Reemplazo de malla perimetral de la Oficina de Suministros: el proyecto está en ejecución (90%).</p> <p>19. Primera etapa de mantenimiento de aceras perimetrales en el campus universitario: el proyecto se encuentra en trámite de contratación. (80%).</p> <p>20. Segunda etapa de mantenimiento de aceras perimetrales etapa en el campus universitario: el proyecto se encuentra en trámite de contratación (80%).</p> <p>21. Primera etapa del mejoramiento de iluminación externa en el campus universitario: el proyecto se encuentra en trámite de contratación (80%).</p> <p>22. Segunda etapa del mejoramiento de iluminación externa en el campus</p> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS | INDICADOR | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|-------|-----------|----------|----------|---------|--|
|          |                       |       |           |          |          |         | <p>universitario: el proyecto se encuentra en trámite de contratación (80%).</p> <p>23. Primera etapa de la sustitución de la capa asfáltica en la Sede Central Rodrigo Facio (Milla Universitaria): el proyecto se encuentra en trámite de contratación. (80%).</p> <p>24. Segunda etapa de la sustitución de la capa asfáltica en la Sede Central Rodrigo Facio (Milla Universitaria): el proyecto se encuentra en trámite de contratación (80%).</p> <p>25. Remodelación de los servicios sanitarios del edificio administrativo del Recinto de Golfito: el proyecto se encuentra en trámite de contratación (80%).</p> <p>26. Hojalatería General en el Campus Universitario: el proyecto fue realizado (100%).</p> <p>27. Gestión Técnica de Apoyo para los proyectos específicos: el proyecto está en ejecución (90%).</p> <p>28. Remodelación del Taller Mecánico de la Sección Transportes: el proyecto se encuentra en trámite de contratación (80%).</p> <p>29. Construcción de la segunda etapa de acera al costado sur del Ala B de la Facultad de Letras: el proyecto se encuentra en trámite de contratación (80%).</p> <p>30. Cambio del sistema de iluminación de fluorescentes electromagnéticos a electrónicos, en los dos pisos del edificio de la Facultad de Educación: el proyecto está en ejecución (90%).</p> <p>31. Iluminación externa de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias: el proyecto se encuentra en trámite de contratación (80%).</p> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS | INDICADOR | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|-------|-----------|----------|----------|---------|---|
|          |                       |       |           |          |          |         | <p>32. Pintura interna edificio principal de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias: Por solicitud de la unidad usuario se realizará el cambio de la naturaleza del proyecto, en este momento se ésta valorando el nuevo proyecto propuesto(30%).</p> <p>33. Tercera etapa de construcción de aceras accesibles en el Recinto de Golfito: El proyecto está en ejecución (90%).</p> <p>34. Remodelación de la entrada principal del campus y construcción de caseta de vigilancia en el Recinto de Grecia: se había elaborado el anteproyecto, sin embargo la Dirección del Recinto solicitó cambiar la naturaleza del proyecto, por lo que se solicitará a la Vicerrectoría de Administración la aprobación para la presupuestación en el 2013 (30%).</p> <p>35. Construcción de rampa de acceso al edificio de laboratorios del Recinto de Grecia: Debido a que la Dirección del Recinto solicitó cambiar la naturaleza del proyecto, se solicitará a la VRA la aprobación para la presupuestación en el 2013 (30%).</p> <p>36. Adaptación del módulo de camerinos de la piscina para cumplimiento de la ley 7600 de la Sede Regional de Limón: Este proyecto no se realizará, y se utilizarán los recursos para reforzar otro proyecto, la unidad se encuentra solicitando el permiso respectivo (0%).</p> <p>37. Segunda etapa de construcción de pasos bajo cubierta entre pabellones 1-2-3 de la Sede Regional de Limón:</p> |



| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR               | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|--|-------------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | <p><b>1.2.2.</b> Nueve proyectos de seguridad institucional (circuito cerrado de televisión, alarmas, etc.) en distintas dependencias universitarias</p> | Avance de cada proyecto | Anual    | 82       | 82      | <p>se encuentra en etapa de diseño, el usuario ya aprobó la propuesta, se están confeccionando planos constructivos y especificaciones técnicas. (60%).</p> <p>Los proyectos con prioridad uno atendidos durante el año 2012 son los siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. CCTV para Fac. Medicina, Recinto Guapiles, Preventec, Edificios (70%)</li> <li>2. Actualización CCTV en Ciencias Económicas, OAF, Edificio Sapriisa, Programadas Deportivas, Estación Fabio Baudit, Facultad de Ciencias Sociales, Facultad Educación, supervisión seguridad SST (90%)</li> <li>3. Actualización de los sistemas de alarmas en SIEDIN, INISA, y Esc. Artes Musicales (70%)</li> <li>4. Sistema de alarmas Facultad de Microbiología (70%)</li> <li>5. Cambio de domos en la Ciudad de la Investigación (70%)</li> <li>6. Sistema de alarmas para la Escuela de Biología (70%)</li> <li>7. Actualización alarmas Campus Universitario (70%)</li> <li>8. Receptora alarmas Sección Seguridad (100%)</li> <li>9. Sistema circuito cerrado televisión Estación Alfredo Volio (70%)</li> <li>10. Sistemas de seguridad para IINI, CEDAA y Lab Prodc Forestales (90%)</li> <li>11. Sistema alarma casa Luis del Valle (100%)</li> <li>12. Sistema alarma PROSIC (100%)</li> <li>13. Sistema CCTV Instituto Investigaciones Sociales (100%)</li> </ol> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR                  | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|---|----------------------------|----------|----------|---------|---|
|          |                       | <b>1.2.4.</b> Ocho unidades académicas o administrativas con servicios contratados de vigilancia                        | Unidades atendidas         | Anual    | 5        | 62      | Las Unidades con vigilancia privada son: Finca de Fraijanes, Estación Experimental Alfredo Volio Mata, Escuela Laboratorio Emma Gamboa, Instituto Clodomiro Picado y Recinto de Paraíso.<br><br>Esta actividad tiende a disminuir con fundamento a lo establecido al acuerdo tomado por el Consejo Universitario en el artículo 6 de la Sesión N° 5542 del 24 de mayo de 2011, donde se indica solicitar a la Administración asumir la seguridad y vigilancia de algunas dependencias con personal propio de la Institución y no por medio de servicios privados. |
|          |                       | <b>1.2.5.</b> 13 locales arrendados para servicio de fotocopiado de uso estudiantil                                     | Locales arrendados         | Anual    | 12       | 92      | Se cuenta actualmente con 12 locales para el fotocopiado estudiantil, debido a que la dirección de la Escuela de Música solicitó cerrar el local que se tenía en esta unidad.   |
|          |                       | <b>1.2.6.</b> 18 concesiones de comedores y sodas: en Sede Central y en Sedes Regionales                                | Concesiones otorgadas      | Anual    | 18       | 100     |   |
|          |                       | <b>1.2.7.</b> 83.000 metros cuadrados de unidades académicas y administrativas con servicios de limpieza contratados    | Metros cuadrados atendidos | Anual    | 87.000   | 105     | La meta se ha sobrepasado debido al aporte económico brindado por las autoridades universitarias para atender nuevas necesidades de limpieza dentro del campus.   |
|          |                       | <b>1.2.8.</b> 338.000 metros cuadrados de unidades académicas y administrativas con servicios de fumigación contratados | Metros cuadrados atendidos | Anual    | 344.000  | 102     | Se incrementó la métrica en materia de fumigación, debido a que se aplicaron varias fumigaciones adicionales. Tal es el caso del Recinto de Golfito y el Proyecto de Rancho Quemado en la Península de Osa con fumigaciones especiales contra las termitas.   |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | METAS   | INDICADOR  | VIGENCIA                        | CANTIDAD                  | % LOGRO                  | JUSTIFICACIÓN   |
|---|--|---|--|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|---|
|   |  | <b>1.2.3.</b> 172 unidades con servicio contratado de arrendamiento de fotocopiado para uso oficial.  | Unidades atendidas   | Anual                           | 168                       | 98                       |   |
| Políticas Institucionales<br>1.3.2,<br>2.2.1<br><br>Objetivos PDI<br><br>D.1.1.,<br>D.2.1.,<br>D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>I.3.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.2.,<br>AS.4.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.2.2.,<br>DA.3.1.,<br>DA.3.2.,<br>DA.4.1.,<br>VE.1.1.,<br>VE.2.1.,<br>GI.1.1.,<br>GI.2.1.,<br>GI.3.1.,<br>GI.3.2. | <b>1.3. Apoyo a la Administración</b><br>Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas sustantivos y que coadyuven a elevar la eficiencia de la gestión institucional. | <b>1.3.1.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la administración, mediante la asignación del 2,71% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.<br><br><b>Presupuesto extraordinario 1-2012</b><br><br><b>1.3.2.</b> Remodelación laboratorio de cómputo, Facultad Ciencias Agroalimentarias<br><br><b>1.3.3.</b> Remodelación antiguo Edificio Residencias Estudiantes para convertir en cubículos docentes, Recinto Grecia | Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo<br><br>Avance de la obra<br><br>Avance de la obra | Anual<br><br>Anual<br><br>Anual | 8,36<br><br>100<br><br>10 | 308<br><br>100<br><br>10 | Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 2,71% a 5,67%. El porcentaje de logro se obtiene a partir del 5,67%<br><br>El proyecto fue concluido en Diciembre 2012.<br><br>Este proyecto es de reciente ingreso a la corriente de trabajo programado en la Sección de Mantenimiento y Construcción. Actualmente, el presupuesto para el proyecto ha sido reservado mediante la solicitud GECO 2012-4693. |

## PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración

Responsable: M.Sc. Héctor González Morera, del 1 de enero al 18 de mayo de 2012; Dr. Carlos Araya Leandro, del 19 de mayo al 31 de diciembre 2012

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN |
|---|---|---|---------------------|----------|----------|---------|---------------|
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br>Objetivos PDI<br>Gl.1.1.,<br>Gl.2.1.,<br>Gl.3.1.,<br>Gl.3.2. | <b>2.1. Empresas Auxiliares</b><br>Fomentar el desarrollo de la Administración por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad institucional, procurando la vinculación entre la capacidad de la Universidad con las necesidades de la sociedad costarricense en general. | <b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de una empresa auxiliar  | Empresas auxiliares | Anual    | 1        | 100     |               |
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br>Objetivos PDI<br>Gl.1.1.,                                    | <b>2.2. Fondos Restringidos</b><br>Fomentar el desarrollo de la Administración por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.   | <b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de 3 fondos restringidos | Fondos Restringidos | Anual    | 3        | 100     |               |

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR          | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|--|---|--|--------------------|----------|----------|---------|---|
| GI.2.1.,<br>GI.3.1.,<br>GI.3.2.  |   |  |                    |          |          |         |   |
| Políticas<br>Institucionales<br><br>1.2.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos<br>PDI<br><br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>DA.1.1. | <b>2.4. Fondos del Sistema (CONARE)</b><br>Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal. | <b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de 4 fondos del sistema | Fondos del sistema | Anual    | 3        | 75      | La apertura y cierre de este tipo de fondos depende de la gestión de las unidades para administrar recursos de vínculo externo. |

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2012**

| DESCRIPCIÓN DEL GASTO                | PRESUPUESTO FINAL        | GIRADO                   | PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup> |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| Remuneraciones                       | 11.762.148.665,64        | 11.696.199.118,19        | 99,44%                                |
| Servicios                            | 4.323.971.845,14         | 2.937.191.591,27         | 67,93%                                |
| Materiales y Suministros             | 1.441.802.013,60         | 1.171.866.940,31         | 81,28%                                |
| Intereses y Comisiones               | 162.000.000,00           | 144.749.011,85           | 89,35%                                |
| Bienes duraderos                     | 1.459.105.281,86         | 819.482.740,08           | 56,16%                                |
| Transferencias corrientes            | 732.523.225,02           | 630.850.758,81           | 86,12%                                |
| Amortización                         | 85.000.000,00            | 79.285.604,53            | 93,28%                                |
| Sumas sin asignación presupuestarias | 230.118,57               | 0,00                     | 0,00%                                 |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>19.966.781.149,83</b> | <b>17.479.625.765,04</b> | <b>87,54%</b>                         |

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2012.

## Aspectos relevantes del Programa de Administración

La Sección de Mantenimiento y Construcción de la Oficina de Servicios Generales ha desarrollado durante el 2012, una serie de proyectos de remodelación y mejora de infraestructura, como se muestran en el siguiente cuadro:

**Cuadro AD-1**  
**Proyectos atendidos por la Oficina de Servicios Generales.**  
**Al 31 de diciembre de 2012**

| Nombre del proyecto   | Unidad                              | Estado actual  | Porcentaje de avance | Presupuesto inicial | Recursos ejecutados |
|---|-------------------------------------|--|----------------------|---------------------|---------------------|
| 1- Construcción de servicio sanitario en el Laboratorio del Mariposario   | Escuela de Biología                 | El pasado 26 de setiembre, la Escuela comunicó que decidió utilizar los fondos asignados para el proyecto de "Construcción del Laboratorio del Mariposario" y reintegrar dicho presupuesto en el transcurso del año (Referencia EB-1427-2012). | 60%                  | □8.000.000          |                     |
| 2- Remodelación de la Sección Administrativa de la Escuela  | Escuela Centroamericana de Geología | Se cuenta con planos constructivos, especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contratación.  | 80%                  | □10.000.000         | □14.844.748         |
| 3- Remodelación de servicios sanitarios   | Facultad de Derecho                 | El proyecto está en proceso de ejecución.  | 90%                  | □16.500.000         | □16.500.000         |
| 4- Cambio de luminarias en la Biblioteca  | Facultad de Derecho                 | Proyecto realizado.  | 100%                 | □9.000.000          | □9.000.000          |
| 5- Instalación de cerámica en las paredes de los baños y remodelado del taller de mantenimiento y equipo dentales | Facultad de Odontología             | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.   | 80%                  | □15.000.000         | □15.000.000         |
| 6- Pintura de la fachada externa del edificio   | Facultad de Odontología             | Este proyecto ya fue realizado.  | 100%                 | □10.000.000         | □10.000.000         |
| 7- Cambiar el cielo raso del edificio (II Etapa)  | Facultad de Odontología             | Este proyecto ya fue realizado.  | 100%                 | □14.000.000         | □15.250.000         |

| Nombre del proyecto  | Unidad                                   | Estado actual  | Porcentaje de avance | Presupuesto inicial | Recursos ejecutados |
|--|--|--|----------------------|---------------------|---------------------|
| 8- Construcción del Centro de Fotocopiado  | Facultad de Odontología                  | El proyecto se encuentra en trámite de contratación. | 80%                  | □10.000.000         | □10.000.000         |
| 9- Remodelado y acondicionamiento de los servicios sanitarios de hombres y mujeres del segundo piso de la Facultad | Facultad de Farmacia                     | El proyecto se encuentra en trámite de contratación. | 80%                  | □15.000.000         | □15.000.000         |
| 10- Pintura de la fachada exterior del edificio de la Escuela  | Escuela de Ingeniería Eléctrica          | El proyecto está en ejecución.                       | 90%                  | □14.000.000         | □14.000.000         |
| 11- Pintura de fachadas y cielorrasos de todo el edificio de Estudios Generales                                    | Escuela de Estudios Generales            | El proyecto está en ejecución.                       | 90%                  | □15.000.000         | □15.000.000         |
| 12- Cambio de techo edificio principal   | Estación Experimental Fabio Baudrit      | El proyecto fue realizado.                           | 100%                 | □11.000.000         | □14.897.000         |
| 13- Remodelación de los servicios sanitarios - Edificio Administrativo   | Estación Experimental Fabio Baudrit      | El proyecto se encuentra en trámite de contratación. | 80%                  | □12.000.000         | □12.000.000         |
| 14- Realizar el cierre con malla del sector norte de la finca  | Estación Experimental Alfredo Volio Mata | El proyecto está en ejecución.                       | 90%                  | □15.000.000         | □15.000.000         |
| 15- Cambio de techo y pintura externa del edificio principal   | Centro de Investigaciones Agronómicas    | El proyecto fue realizado.                           | 100%                 | □13.000.000         | □16.500.000         |
| 16- Reconversión del sistema de iluminación del Instituto  | Instituto de Investigaciones en Salud    | El proyecto se encuentra en trámite de contratación. | 80%                  | □6.000.000          | □6.000.000          |



| Nombre del proyecto   | Unidad                      | Estado actual  | Porcentaje de avance | Presupuesto inicial | Recursos ejecutados |
|---|-----------------------------|--|----------------------|---------------------|---------------------|
| 17- Remodelación de los servicios sanitarios del Centro Infantil Laboratorio (Sede Rodrigo Facio) | Centro Infantil Laboratorio | En espera de aprobación del anteproyecto por parte de la unidad usuaria. | 40%                  | □15.000.000         |                     |
| 18- Reemplazo de malla perimetral de la Oficina de Suministros                                    | Oficina de Suministros      | El proyecto está en ejecución.   | 90%                  | □15.000.000         | □15.000.000         |
| 19- Mantenimiento de aceras perimetrales en el campus universitario                               | Unidad Coordinadora         | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.                     | 80%                  | □15.000.000         | □15.000.000         |
| 20- Mantenimiento de aceras perimetrales etapa en el campus universitario etapa II                | Unidad Coordinadora         | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.                     | 80%                  | □15.000.000         | □15.000.000         |
| 21- Mejoramiento de iluminación externa en el campus universitario                                | Unidad Coordinadora         | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.                     | 80%                  | □15.000.000         | □15.000.000         |
| 22- Mejoramiento de iluminación externa en el campus universitario etapa II                       | Unidad Coordinadora         | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.                     | 80%                  | □15.000.000         | □15.000.000         |
| 23- Sustitución de capa asfáltica en la Sede Central Rodrigo Facio (Milla Universitaria)          | Unidad Coordinadora         | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.                     | 80%                  | □15.000.000         | □15.000.000         |
| 24- Sustitución de capa asfáltica en la Sede Central Rodrigo Facio (Milla Universitaria) etapa II | Unidad Coordinadora         | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.                     | 80%                  | □15.000.000         | □15.000.000         |

| Nombre del proyecto  | Unidad                                | Estado actual   | Porcentaje de avance | Presupuesto inicial | Recursos ejecutados |
|--|---------------------------------------|---|----------------------|---------------------|---------------------|
| 25- Remodelación de los servicios sanitarios del edificio administrativo del Recinto de Golfito                        | Recinto de Golfito                    | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.  | 80%                  | □12.000.000         | □12.000.000         |
| 26- Hojalatería General en el Campus Universitario   | Sección Mantenimiento y Construcción  | El proyecto fue realizado.  | 100%                 | □20.000.000         | □20.000.000         |
| 27- Gestión Técnica de Apoyo para los proyectos específicos  | Sección Mantenimiento y Construcción  | El proyecto está en ejecución.  | 90%                  | □18.732.500         | □18.732.500         |
| 28- Remodelación del Taller Mecánico   | Sección Transportes                   | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.  | 80%                  | □15.000.000         | □15.000.000         |
| 29- Construcción de la segunda etapa de acera al costado sur del Ala B de la Facultad de Letras                        | Facultad de Letras                    | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.  | 80%                  | □13.000.000         | □13.000.000         |
| 30- Cambio del sistema de iluminación de fluorescentes electromagnéticos a electrónicos, en los dos pisos del edificio | Facultad de Educación                 | El proyecto está en ejecución.  | 90%                  | □10.000.000         | □17.200.000         |
| 31- Iluminación externa de la Facultad   | Facultad de Ciencias Agroalimentarias | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.  | 80%                  | □14.000.000         | □14.000.000         |
| 32- Pintura interna edificio principal de la Facultad  | Facultad de Ciencias Agroalimentarias | Por solicitud de la unidad usuario se realizará el cambio de la naturaleza del proyecto, en este momento se ésta valorando el nuevo proyecto propuesto (DCA-19-2012, OSG-342-2012 y OSG-MANT-233-2012). | 30%                  | □11.400.000         |                     |

| Nombre del proyecto  | Unidad                            | Estado actual  | Porcentaje de avance | Presupuesto inicial | Recursos ejecutados |
|--|-----------------------------------|--|----------------------|---------------------|---------------------|
| 33- Tercera etapa de construcción de aceras accesibles                                     | Recinto de Golfito                | El proyecto está en ejecución.   | 90%                  | □14.130.000         | □14.130.000         |
| 34- Remodelación de la entrada principal del campus y construcción de caseta de vigilancia | Recinto de Grecia                 | Se había elaborado el anteproyecto, sin embargo la Dirección del Recinto solicitó cambiar la naturaleza del proyecto, por lo que se solicitará a la VRA la aprobación para la repesupuestación en el 2013. | 30%                  | □14.000.000         |                     |
| 35- Construcción de rampa de acceso al edificio de laboratorios                            | Recinto de Grecia                 | Debido a que la Dirección del Recinto solicitó cambiar la naturaleza del proyecto, se solicitará a la VRA la aprobación para la repesupuestación en el 2013.   | 30%                  | □15.000.000         |                     |
| 36- Adaptación del módulo de camerinos de la piscina para cumplimiento de la ley 7600      | Sede Regional de Limón            | Este proyecto no se realizará, y se utilizará para reforzar otro proyecto, la unidad se encuentra solicitando el permiso respectivo (UCRL-JA-219-2012).  | 0%                   | □15.000.000         |                     |
| 37- Segunda etapa de construcción de pasos bajo cubierta entre pabellones 1-2-3 de la Sede | Sede Regional de Limón            | Se encuentra en etapa de diseño, el usuario ya aprobó la propuesta, se están confeccionando planos constructivos y especificaciones técnicas.  | 60%                  | □15.000.000         |                     |
| 38- Construcción sala de sesiones  | Archivo Universitario             | El proyecto está en proceso de adjudicación. Cabe mencionar que se realizó el trámite de adjudicación y se declaró desierto.   | 70%                  | □22.329.000         | □22.329.000         |
| 39- Remodelación Oficinas  | Maestría Administración Educativa | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.   | 80%                  | □14.715.700         | □16.487.100         |
| 40- Remodelación Laboratorio   | Escuela de Ingeniería Química     | El proyecto ya pasó la etapa de contratación y fue adjudicado, se espera el inicio de labores para enero de 2013.  | 80%                  | □19.011.000         | □19.011.000         |

| Nombre del proyecto   | Unidad                            | Estado actual   | Porcentaje de avance | Presupuesto inicial | Recursos ejecutados |
|---|-----------------------------------|---|----------------------|---------------------|---------------------|
| 41- Remodelación de Plazoleta   | Escuela de Arquitectura           | De acuerdo con el oficio EA-438-2011 de la Escuela de Arquitectura, se solicita el traslado de los recursos, dado que se tiene contemplado este proyecto como parte de varias obras, que por su magnitud, serán ejecutadas por la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones.            | 10%                  | □5.000.000          |                     |
| 42- Instalación sistema de protección contra descargas atmosféricas (sistema de pararrayos, unificación sistemas de tierras del edificio) | Centro Investigaciones Geofísicas | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.  | 80%                  | □10.000.000         | □10.000.000         |
| 43- Remodelación antiguo Edificio Residencias Estudiantes para convertir en cubículos docentes  | Recinto de Grecia                 | Este proyecto es de reciente ingreso a la corriente de trabajo programado en la Sección de Mantenimiento y Construcción. Actualmente, el presupuesto para el proyecto ha sido reservado mediante la solicitud GECO 2012-4693.   | 10%                  | □5.000.000          |                     |
| 44- Construcción de una vertía de baños y una bodega para la biblioteca   | Sede Regional de Guanacaste       | Actualmente se cuenta con los planos constructivos, las especificaciones técnicas y el presupuesto correspondiente, sin embargo la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones no autorizó su ejecución e indican que darán una solución alterna a la necesidad planteada por el usuario. | 60%                  | □35.000.000         |                     |
| 45- Construcción de acceso peatonal y vehicular   | Sede Regional del Atlántico       | El proyecto ya fue realizado.   | 100%                 | □90.000.000         | □110.709.158        |
| <b>Total</b>  |                                   |   |                      | <b>□701.818.20</b>  | <b>□606.590.506</b> |

Nota: En el apartado de Metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

En lo que se refiere al cumplimiento de la Ley 7600 Igualdad de oportunidades para las personas con discapacidad, la Institución ha venido desarrollando proyectos de mantenimiento que se enmarcan en la política 4.1.2., que indica que la Institución:

*“Fomentará los planes y la ejecución de proyectos para garantizar oportunidades y accesibilidad de todos sus servicios a los grupos con necesidades especiales en todas las sedes universitarias”.*

También la norma 5.1.7. indica que se:

*“Desarrollará estrategias para garantizar oportunidades y accesibilidad de todos sus servicios a los grupos con necesidades especiales en todas las sedes universitarias”.*

Los proyectos del cuadro AD-1 desarrollados por la Oficina de Servicios Generales, que atienden la Ley 7600 son:

- Construcción de servicio sanitario en el Laboratorio del Mariposario de la Escuela de Biología
- Remodelación de servicios sanitarios de la Facultad de Derecho
- Remodelado y acondicionamiento de los servicios sanitarios de hombres y mujeres del segundo piso de la Facultad de Farmacia
- Remodelación de los servicios sanitarios del Edificio Administrativo en la Estación Experimental Fabio Baudrit
- Remodelación los servicios sanitarios del Centro Infantil Laboratorio (Sede Rodrigo Facio)
- Mantenimiento de aceras perimetrales en el campus universitario (Sede Rodrigo Facio)
- Construcción de la segunda etapa de acera al costado sur del Ala B de la Facultad de Letras
- Tercera etapa de construcción de aceras accesibles en el Recinto de Golfito
- Remodelación de la entrada principal del campus y construcción de caseta de vigilancia en el Recinto de Golfito
- Remodelación de los servicios sanitarios del edificio administrativo del Recinto de Golfito Recinto de Golfito

- Construcción de rampa de acceso al edificio de laboratorios en el Recinto de Grecia
- Segunda etapa de construcción de pasos bajo cubierta entre pabellones 1-2-3 de la Sede Regional de Limón

Por otra parte, la sección de Seguridad y Tránsito de la Oficina de Servicios Generales tienen a su cargo el desarrollo de proyectos de seguridad institucional. Durante el año 2012 se desarrollaron los procesos de contratación e instalación de sistemas de circuito cerrado de televisión, actualización de sistemas de alarmas e instalación de teléfonos de emergencia

Las unidades atendidas según el tipo de sistema de seguridad y el monto asignado se muestra en el siguiente cuadro:

**Cuadro AD-2**  
**Proyectos de seguridad institucional**  
**Al 31 de diciembre de 2012**

| Sistema   | Estado                    | Porcentaje de avance | Monto         |
|---|---------------------------|----------------------|---------------|
| 1. CCTV para Facultad de Medicina, Recinto Guápiles, PREVENTEC  | En proceso de instalación | 70%                  | 17.728.000,00 |
| 2. Actualización CCTV en Ciencias Económicas, OAF, Edificio Saprissa, Programadas Deportivos, Estación Fabio Baudít, Facultad de Ciencias Sociales, Facultad Educación, supervisión seguridad Sección de Seguridad y Tránsito | En proceso de instalación | 90%                  | 12.176.000,00 |
| 3. Actualización de los sistemas de alarmas en SIEDIN, INISA, y Escuela de Artes Musicales  | En proceso de instalación | 70%                  | 16.800.000,00 |
| 4. Sistema de alarmas Facultad de Microbiología   | En proceso de instalación | 70%                  | 5.600.000,00  |
| 5. Cambio de domos en la Ciudad de la Investigación   | En proceso de instalación | 70%                  | 8.300.000,00  |
| 6. Sistema de alarmas para la Escuela de Biología   | En proceso de instalación | 70%                  | 6.553.000,00  |

|  |                           |      |                      |
|--|---------------------------|------|----------------------|
| 7. Actualización alarmas Campus Universitario                                    | En proceso de instalación | 70%  | 3.800.000,00         |
| 8. Receptora alarmas Sección Seguridad   | Finalizado                | 100% | 1.600.000,00         |
| 9. Sistema circuito cerrado televisión Estación Alfredo Volio                    | En proceso de instalación | 70%  | 1.800.000,00         |
| 10. Sistemas de seguridad para IINI, CEDAA y Laboratorio de Productos Forestales | En proceso de instalación | 90%  | 7.000.000,00         |
| 11. Sistema alarma casa Luis del Valle   | Finalizado                | 100% | 3.100.000,00         |
| 12. Sistema alarma PROSIC  | Finalizado                | 100% | 2.461.700,00         |
| 13. Sistema CCTV Instituto Investigaciones Sociales                              | Finalizado                | 100% | 1.307.000,00         |
| <b>Total</b>   |                           |      | <b>86.918.700,00</b> |

Fuente: Sección de Seguridad y Tránsito de la Oficina de Servicios Generales

# **Programa de Dirección Superior**



## PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable:

Responsable: Consejo Universitario: Dr. José Angel Vargas Vargas, del 1 de enero al 15 de octubre de 2012. Rectoría: Dra. Yamileth González García, del 1 de enero al 18 de mayo de 2012; Dr. Henning Jensen Pennington, del 19 de mayo al 31 de diciembre 2012. Tribunal Electoral Universitario: Licda. Carmen Cubero Venegas

### Objetivo General

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, a través de un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | METAS   | INDICADOR                  | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|---|--|---|----------------------------|----------|----------|---------|---|
| Políticas Institucionales<br><br>1.1.2,<br>1.1.6,<br>2.1.5,<br>2.2.2,<br>2.2.7,<br>1.1.10,<br>1.1.14,<br>2.2.8,<br>4.1.1,<br>4.1.6,<br>4.2.1,<br>4.3.1,<br>4.3.2<br><br>Objetivos PDI<br><br>DA.1.1.,<br>DA.2.2.,<br>DA.5.1.,<br>VE.1.1., | <b>1.1. Dirección Superior</b><br>Establecer las políticas y objetivos de carácter institucional, que orientan la actividad universitaria, y llevar a cabo el conjunto de actividades inherentes a la gestión, el gobierno y administración, en concordancia con los principios, propósitos y funciones de la Institución; con el objeto de que se logre de manera pertinente, el cumplimiento de la misión que corresponde a esta Casa de Estudios. | <b>1.1.1.</b> Tres modificaciones al Estatuto Orgánico para ser enviadas a la Asamblea Colegiada Representativa | Propuestas de modificación | Anual    | 1        | 33      | Quedaron pendientes las siguientes modificaciones que se encuentran en consulta ante la comunidad universitaria: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Segunda consulta a la propuesta de reforma al artículo 30 del Estatuto Orgánico</li> <li>• Primer consulta de la propuesta de reforma a los artículos 13 y 14 del Estatuto Orgánico</li> </ul>  |
|   |  | <b>1.1.2.</b> 10 estudios relacionados con la normativa universitaria   | Estudios realizados        | Anual    | 8        | 80      | Quedaron pendientes los siguientes estudios que se encuentran en consulta ante la comunidad universitaria: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Propuesta de reforma integral al Reglamento de Adjudicación de Becas y otros Beneficios a los Estudiantes. Publicado en Alcance a La Gaceta Universitaria 11-2012.</li> <li>• Propuesta de modificación y adición a las Normas que Regulan el Régimen de Dedicación Exclusiva en la Universidad de Costa Rica. Publicado en La Gaceta Universitaria 25-2012.</li> </ul> |

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR   | VIGENCIA                  | CANTIDAD            | % LOGRO              | JUSTIFICACIÓN  |
|--|---|---|---|---------------------------|---------------------|----------------------|--|
| VE.3.1.,<br>VE.4.1.,<br>Gl.1.1.,<br>Gl.3.2.  |   | <p><b>1.1.3.</b> Cinco proyectos de sistemas en tecnologías de información, por medio del Proyecto U-digital, según el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integración de Sistemas de Seguridad y Procesos Industriales Universitarios, segunda fase.</li> <li>• Sistema de Colaboración Académica Docente, segunda fase.</li> <li>• Desarrollo de mejoras a Sistemas Estudiantiles.</li> <li>• Soporte y Mantenimiento de aplicaciones de misión crítica.</li> <li>• Módulos Complementarios al Sistema de Planificación y Recomendación Presupuestaria.</li> </ul> | Avance de cada proyecto   | Anual                     | 97%                 | 97                   |  |
| Políticas Institucionales<br><br>1.3.1,<br>1.3.3,<br>2.1.2,<br>2.2.1,<br>2.2.8,<br>4.1.3.,<br>4.1.4,<br>4.1.5<br><br>Objetivos PDI | <p><b>1.2. Asesoría institucional</b><br/>Asesorar en diferentes áreas de la actividad universitaria, para regular y orientar el desarrollo institucional; al igual que proporcionar la información necesaria al proceso de toma de decisiones para el cumplimiento de las funciones sustantivas.</p> | <p><b>1.2.1.</b> 70% de las horas aplicables en auditoría, evaluaciones y pruebas específicas</p> <p><b>1.2.2.</b> 20% de las horas aplicables en asesorías para atender solicitudes específicas de las autoridades universitarias</p>  | <p>Porcentaje de horas asignadas</p> <p>Porcentaje de horas asignadas</p> | <p>Anual</p> <p>Anual</p> | <p>82</p> <p>11</p> | <p>117</p> <p>55</p> | <p>En el 2012 se recibieron menos solicitudes de la comunidad universitaria y por consiguiente disminuyeron las horas destinadas a este tipo de asesoría, lo cual permitió dedicar mayores recursos a la actividad de fiscalización y auditoría.</p> <p>En este apartado se encuentran los trabajos que se originan, normalmente, en la atención de solicitudes específicas de las autoridades universitarias, principalmente del Consejo Universitario, cuya cantidad disminuyó como se indicó anteriormente. Además algunas de las solicitudes atendidas requirieron pocos recursos.</p> |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR                     | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|---|-----------------------|---|-------------------------------|----------|----------|---------|--|
| D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.2.2.,<br>VE.4.1.,<br>GI.1.1.,<br>GI.2.1.,<br>GI.3.2. |                       | <b>1.2.3.</b> 10% de las horas aplicables en servicios de formación y control   | Porcentaje de horas asignadas | Anual    | 7        | 70      | Durante el segundo semestre se debió dedicar mayores recursos en capacitar a todo el personal en el nuevo sistema de información que adquirió la Oficina para llevar a cabo la gestión de auditoría.   |
|   |                       | <b>1.2.4.</b> Seis unidades universitarias asesoradas en materia de planeamiento y desarrollo estratégico   | Asesorías realizadas          | Anual    | 12       | 200     | La Oficina de Planificación ofrece asesorías en materia de planificación a las unidades académicas y administrativas, por lo que cada vez son más las unidades interesadas en contar con un instrumento que les ayude en la gestión de las mismas. Durante el año 2012, se atendieron 12 procesos, según el siguiente desglose: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Centro Infantil Laboratorio</li> <li>• Escuela de Filología</li> <li>• Escuela de Orientación y Educación Especial</li> <li>• Escuela de Formación Docente</li> <li>• Recinto de Golfito</li> <li>• Escuela Ciencias de la Computación e Informática</li> <li>• Centro de Investigación en Economía Agrícola y Desarrollo Agroempresarial</li> <li>• Facultad de Microbiología</li> <li>• Coordinación Vida Estudiantil Sede de Guanacaste</li> <li>• Posgrado Escuela de Enfermería</li> <li>• Vicerrectoría de Acción Social</li> <li>• Plan Estratégico Institucional</li> </ul> |
|   |                       | <b>1.2.6.</b> Implementación del proceso de Administración del Riesgo, de acuerdo con la normativa vigente, en 26 coordinaciones de las Sedes Regionales (SO, SP, SA y SG) durante el II semestre | Unidades asesoradas           | II Ciclo | 28       | 108     | Durante el segundo semestre del 2012, se desarrolló el proceso de Administración del Riesgo Institucional. Se dió seguimiento al trabajo realizado por las coordinaciones de los programas en las Sedes de Occidente, Pacífico, Atlántico y Turrialba.   |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR   | VIGENCIA                      | CANTIDAD             | % LOGRO               | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|--|---|-------------------------------|----------------------|-----------------------|--|
|          |                       | <p><b>1.2.5.</b> Implementación del proceso de autoevaluación del Sistema de Control interno, de acuerdo con la normativa vigente, en 26 coordinaciones de las Sedes Regionales (SO, SP, SA y SG), durante el I semestre</p> <p><b>1.2.7.</b> 600 consultas legales escritas, en el primer ciclo, planteadas por las diferentes unidades</p> | <p>Unidades asesoradas</p> <p>Consultas atendidas</p> | <p>I Ciclo</p> <p>I Ciclo</p> | <p>26</p> <p>650</p> | <p>100</p> <p>108</p> | <p>Se planificaron visitas a las Sedes Regionales. Se ofreció una charla de capacitación sobre el Sistema Específico de Valoración del Riesgo Institucional y la normativa que le rige, así como, una demostración de la interacción del usuario con el sistema informatizado; adicionalmente, se trabajó en forma personalizada con cada coordinador, en el análisis y actualización de la información que había sido incorporada en el 2008.</p> <p>El incremento de unidades atendidas obedece a que en las sedes de Turrialba y Occidente, las coordinaciones de Administración y Dirección Superior se fusionaron en el 2008 para implementar el proceso. Para el segundo semestre del 2012, las coordinaciones realizan el proceso por separado, lo cual contabiliza una unidad más en cada sede, pasando de 26 a 28 unidades atendidas.</p> <p>Se recibieron 725 consultas, de las cuales se resolvieron 650, quedando 75 consultas en trámite dentro de los plazos normales asignados.</p> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR  | VIGENCIA   | CANTIDAD   | % LOGRO  | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|---|--|--|--|--|--|
|          |                       | <p><b>1.2.8.</b> 600 consultas legales escritas, en el segundo ciclo, planteadas por las diferentes unidades</p> <p><b>1.2.9.</b> Dos charlas de capacitación en el I semestre, dirigidas a las autoridades universitarias y funcionarios en temas jurídicos relacionados con el ejercicio de las funciones</p> <p><b>1.2.10.</b> Tres charlas de capacitación en el II semestre dirigidas a las autoridades universitarias y funcionarios en temas jurídicos relacionados con el ejercicio de las funciones</p> <p><b>1.2.11.</b> 232 becados en el exterior que cursan estudios de posgrado</p> <p><b>1.2.12.</b> Apoyo, orientación y atención de 175 académicos visitantes que participan en diferentes programas de cooperación de interés para la Institución durante el primer</p> | <p>Consultas atendidas</p> <p>Charlas realizadas</p> <p>Charlas realizadas</p> <p>Becas asignadas</p> <p>Académicos visitantes</p> | <p>II Ciclo</p> <p>I Ciclo</p> <p>II Ciclo</p> <p>Anual</p> <p>I Ciclo</p> | <p>796</p> <p>4</p> <p>6</p> <p>224</p> <p>146</p> | <p>133</p> <p>200</p> <p>200</p> <p>97</p> <p>83</p> | <p>Se recibieron 833 consultas, de las cuales se contestaron 796, quedando 37 consultas en trámite, dentro de los plazos normales asignados.</p> <p>Se realizaron 4 charlas de capacitación sobre el tema de los Organos Colegiados a solicitud de las diferentes instancias de la Universidad.</p> <p>En el segundo semestre las capacitaciones se hicieron en coordinación con la Oficina de Recursos Humanos. De acuerdo a las necesidades institucionales, se impartieron 5 charlas sobre el tema de Organos Colegiados, la otra charla se impartió a la Facultad de Odontología sobre el tema del Debido Proceso en el Régimen Disciplinario del Personal Docente.</p> <p>En el Plan Operativo 2012, se estableció un número de 40 nuevas becas para adjudicar durante este año, de las cuales se otorgaron 51, lo que corresponde a un 128% de logro.</p> <p>Además, es importante mencionar que durante el año 2012, regresaron 41 exbecarios que concluyeron sus estudios en el exterior.</p> <p>Durante el I semestre de 2012, se atendieron 146 profesores visitantes que participaron en distintas actividades académicas y de investigación en la Universidad de Costa Rica.</p> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR             | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|---|-----------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | semestre  |                       |          |          |         | Para el II semestre, se tienen ya aprobadas 150 visitas de académicos que visitarán la Institución entre los meses de julio a diciembre 2012.  |
|          |                       | <b>1.2.13.</b> Apoyo, orientación y atención de 175 académicos visitantes que participan en diferentes programas de cooperación de interés para la Institución durante el segundo semestre                        | Académicos visitantes | II Ciclo | 120      | 69      | Durante el II semestre 2012, se atendieron 120 profesores visitantes que participaron en distintas actividades académicas y de investigación en la Universidad de Costa Rica.  |
|          |                       | <b>1.2.14.</b> Promoción de actividades de cooperación en el ámbito internacional, mediante el apoyo, orientación y atención de 40 becas cortas para realizar pasantías en el exterior durante el primer semestre | Becas asignadas       | I Ciclo  | 38       | 95      | <p>En el primer semestre de 2012, se adjudicaron un total de 38 becas de corta duración en el exterior, para realizar pasantías con una duración de 8 días a un año, alcanzando un 95% de la meta planteada para éste período.</p> <p>Además, para el II semestre 2012, se tiene aprobadas 13 becas de corta duración, las cuales se harán efectivas de julio a diciembre.</p> <p>En este sentido, es importante mencionar que el periodo para aplicar por una beca de corta duración, se encuentra abierto durante todo el año, por lo que se estima que para el II semestre se adjudicarán 30 becas adicionales, esto por cuando, desde el año anterior y con motivo de la entrada en vigencia del nuevo Reglamento de Viáticos al Exterior, se ha visto un aumento en el número de becas cortas, ya que muchas de las actividades que anteriormente calificaban como viáticos al exterior, con la nueva normativa se deben tramitar como becas de corta duración.</p> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR           | VIGENCIA   | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|---|---------------------|------------|----------|---------|--|
|          |                       | <p><b>1.2.15.</b> Promoción de actividades de cooperación en el ámbito internacional, mediante el apoyo, orientación y atención de 40 becas cortas para realizar pasantías en el exterior durante el segundo semestre</p> | Becas asignadas     | II Ciclo   | 29       | 72      | En el 2012 faltó por ejecutar algunos programas académicos los cuales deben ser retomados en el futuro para contribuir así con la ejecución total de la meta establecida.  |
|          |                       | <p><b>1.2.16.</b> 10 préstamos a becarios de posgrado que realizan estudios en el exterior durante el primer semestre</p>   | Préstamos becarios  | a I Ciclo  | 4        | 40      | Para el I semestre 2012, se otorgaron 4 préstamos a becarios que iniciaron sus estudios de posgrado en el exterior para cubrir sus gastos de instalación en los países donde realizarán los posgrados. La cantidad de préstamos otorgados depende de la solicitud de los becarios.   |
|          |                       | <p><b>1.2.17.</b> 8 Préstamos a becarios de posgrado que realizan estudios en el exterior durante el segundo semestre</p>   | Préstamos becarios  | a II Ciclo | 9        | 112     |  |
|          |                       | <p><b>1.2.18.</b> Ampliación en cobertura y funcionalidades de la red multiservidores IP</p>  | Avance del proyecto | Anual      | 75       | 75      | <p>Los procesos de compra de equipos de comunicación finalizaron. Se adquirieron los equipos definidos en el proyecto y quedan pendientes de instalar 2 de ellos por falta de conexión eléctrica de 240 VA.</p> <p>Se encuentra un proceso licitatorio para la compra de un conmutador 4507R+E, 2 conmutadores 4503-E, 8 conmutadores de acceso 2960 S-24PS-L y 6 conmutadores Nexus 3048. Se instalarán en el core de la red y en el backbone de la red durante el I Semestre del 2013.</p> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|---|---------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | <b>1.2.19.</b> Expansión de AURI-2 a interiores y exteriores con tecnología (N)   | Avance del proyecto | Anual    | 80       | 80      | Se compraron 155 equipos y un controlador para 500 AP's con sus licencias. Se planificó y contrató la instalación de los equipos inalámbricos cuya instalación estará concluida en el primer trimestre del 2013.   |
|          |                       | <b>1.2.20.</b> Construcción de Redes LAN (realizar el tendido de nuevas redes telemáticas locales en la Sede Rodrigo Facio) | Avance del proyecto | Anual    | 65       | 65      | Se instalaron 300 previstas de red. Las labores de tendido de nuevas previstas de red en modalidad de contratación se encuentra en ejecución y se planea concluir en el I semestre 2013.   |
|          |                       | <b>1.2.21.</b> Actualización de la Plataforma de Portal Universitario   | Avance del proyecto | Anual    | 5        | 5       | La opción de una actualización de la plataforma de Portal Universitario fue analizada en perspectiva con los nuevos lineamientos e interés de la administración universitaria actual, determinándose que no se procedería con su actualización sino con una sustitución, en un proyecto a realizar durante el 2013. Por lo que el presupuesto de este proyecto fue trasladado para adquisición de equipos al proyecto de la meta 1.2.25 Plataforma Cloud Datacenter. |
|          |                       | <b>1.2.22.</b> Plantas de fuerza y puesta a tierra para sedes y recintos.   | Avance del proyecto | Anual    | 70       | 70      | Por decisión del anterior director del Centro de Informática, en Febrero 2012 se direccionó el presupuesto asignado para la adquisición de una planta secundaria del Centro de Datos Institucional para la contratación del mantenimiento de cuartos de comunicación, arquetas y mojonos de la RedUCR.<br><br>Además, el presupuesto restante se utilizó en la adquisición de UPS. Ambos proyectos se planea concluirlos dentro del primer trimestre de 2013.        |



| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|--|---------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | <b>1.2.23.</b> Acondicionamiento del Centro de Datos Primario y Alterno                      | Avance del proyecto | Anual    | 85       | 85      | <p>Los procesos de compra de equipos de comunicación finalizaron. Se adquirieron los equipos definidos en el proyecto y quedan pendientes de instalar 2 de ellos por falta de conexión a 240 VA. Se encuentra un proceso licitatorio para la compra de un conmutador 4507R+E, 2 conmutadores 4503-E, 8 conmutadores de acceso 2960 S-24PS-L y 6 conmutadores Nexxus 3048.</p> <p>Se instalarán en el core de la red y en el backbone de la red. Además se adquirieron equipos de comunicación móviles (walkie talkies) con la antena correspondiente que se encuentran a un 80% de avance en su implementación final. El presupuesto restante se utilizó en apoyo a la compra de comunadores para el proyecto de Redes de Area local universitarias.</p> |
|          |                       | <b>1.2.24.</b> Conmutadores Gigabit para renovación de equipos de acceso en sedes y recintos | Avance del proyecto | Anual    | 75       | 75      | <p>Se logró maximizar el presupuesto y adquirir más de 24 conmutadores para Sedes, Recintos y unidades administrativas. Está pendiente la instalación, que se piensa concluir durante el primer semestre de 2013.</p>  |
|          |                       | <b>1.2.25.</b> Plataforma Cloud Datacenter   | Avance del proyecto | Anual    | 50       | 50      | <p>Se finalizaron los estudios de factibilidad e interoperabilidad de las TICs necesarias en cuanto a hardware se refiere. El proceso de compra se inició en noviembre de 2012 y está pendiente las notas de adjudicación de los dos procesos de compra, a decir, adquisición de almacenamiento en un proceso y en otro proceso de compra los equipos tipo servidor y los equipos de comunicación necesarios.</p>  |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|---|---------------------|----------|----------|---------|---|
|          |                       | <b>1.2.26.</b> Ampliación de la plataforma de virtualización de servidores      | Avance del proyecto | Anual    | 100      | 100     | La recepción de estos equipos se proyecta para el primer semestre de 2013 y su implementación como solución institucional se concluirá durante el segundo semestre de 2013. Este proyecto, forma parte del Proyecto de "Servicios virtualización, hospedaje, procesamiento y almacenamiento institucionales".<br><br>Se adquirió el soporte a la plataforma de Virtualización de servidores y el licenciamiento para el 2012. |
|          |                       | <b>1.2.27.</b> Integración de Multiplataforma de Videoconferencia usuario final | Avance del proyecto | Anual    | 100      | 100     |   |
|          |                       | <b>1.2.28.</b> Mantenimiento de Fibras Ópticas Backbone                         | Avance del proyecto | Anual    | 90       | 90      | Se realizaron dos contrataciones de tendido de fibra óptica, de las cuales solo queda una en proceso de ejecución. Además, se está contratando la limpieza y tratamiento para paredes externas del Centro de Informática que se desarrollará en el primer semestre de 2013.   |
|          |                       | <b>1.2.29.</b> Expansión de la Telefonía IP a Sedes y Recintos                  | Avance del proyecto | Anual    | 40       | 40      | Durante el 2012 se adjudicó la adquisición de 500 teléfonos IP, que serán entregados en enero de 2013 y la distribución e instalación se planea realizar durante el primer semestre de 2013.  |
|          |                       | <b>1.2.30.</b> Licenciamiento y renovaciones de software                        | Avance del proyecto | Anual    | 90       | 90      | Se adquirió licenciamiento de VMWare y la Renovación del Software de Tarificación Telefónica SACET. El presupuesto restante se destinó a la compra de software del Proyecto de "Servicios de Virtualización, Hospedaje, Procesamiento y Almacenamiento Institucionales", cuya   |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|---|---------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | <b>1.2.31.</b> Ampliación de la Plataforma de Colaboración  | Avance del proyecto | Anual    | 50       | 50      | <p>fecha de finalización esta prevista para el primer semestre de 2013.</p> <p>Luego del estudio correspondiente, se determinó que no procedía realizar una inversión para la ampliación de la plataforma de colaboración.</p> <p>Por lo tanto, el presupuesto fue utilizado para la adquisición de repuestos y accesorios indispensables para otros proyectos institucionales, así como para el apoyo del desarrollo del proyecto de "Servicios de Virtualización, Hospedaje, Procesamiento y Almacenamiento Institucionales", que se planea concluir en el segundo semestre de 2013.</p> |
|          |                       | <b>1.2.32.</b> Contrato de mantenimiento para las unidades de Almacenamiento AMS-1000DC y AMS-500   | Avance del proyecto | Anual    | 100      | 100     | Se desarrolló el Contrato de Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos marca SUN y de los equipos de almacenamiento el cual está en ejecución.  |
|          |                       | <b>1.2.33.</b> Arquitectura empresarial UCR   | Avance del proyecto | Anual    | 100      | 100     | Se realizaron las contrataciones en apoyo al desarrollo de la migración de software libre en la Institución, a proyectos de área de captación y promoción y proyectos en el área de desarrollo de servicios de tecnologías de información y comunicación.  |
|          |                       | <b>1.2.34.</b> Continuar con el desarrollo del plan de implantación de las Normas Técnicas para la Gestión y el Control de Tecnologías de Información, mediante el desarrollo de:<br>• Sistema de Gestión de Seguridad de la Información. | Avance del proyecto | Anual    | 25       | 25      | <p>Se realizaron dos contrataciones de consultorías para la implementación de la IV Etapa del Plan de Desarrollo del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información en la UCR, que comprenden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consultoría para desarrollar e implementar el Plan de Continuidad de Servicios de Tecnologías de Información y Comunicación del Centro de Datos de la Universidad</li> </ul>  |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR                       | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|--|---------------------------------|----------|----------|---------|---|
|          |                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliación de cobertura del modelo de gestión de riesgo de TI a nuevas unidades de la institución.</li> </ul>   |                                 |          |          |         | <p>de Costa Rica, estimada a iniciar en enero de 2013 y por un período de 6 meses.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Consultoría para la implementación de 20 políticas de seguridad de la información, que competen a los temas de Clasificación, Control y Aseguramiento de Bienes de Capítulo y Comunicaciones.</li> <li>Resguardo y Protección de Información.</li> <li>Reporte y Manejo de Incidentes de Seguridad.</li> <li>Gestión y Administración de la Seguridad de las Operaciones.</li> <li>Gestión y Administración de la Seguridad de las Comunicaciones.</li> <li>Control de Accesos, establecidas en las Normas Técnicas de Seguridad de la Información de la Universidad de Costa Rica orientadas al Personal de Tecnologías de la Información a iniciar en enero de 2013 y por un período de 6 meses.</li> </ul> |
|          |                       | <p><b>1.2.35.</b> 38 procesos electorales por cargo durante el I semestre, según el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>3 Asambleas de Facultad.</li> <li>22 Asambleas de Escuela.</li> <li>11 reuniones para elegir representantes de la Asamblea Colegiada Representativa en el I semestre.</li> <li>2 Asambleas Plebiscitarias para elegir a Rector y representante al Consejo Universitario.</li> </ul> | Procesos electorales realizados | I Ciclo  | 43       | 113     | <p>El aumento obedece, a que durante el primer semestre, se presentaron renuncias y permisos sin goce de salario, entre otras causas, de representantes ante la Asamblea Colegiada Representativa, que obligaron a realizar procesos electorales para cubrir los puestos vacantes.</p> <p>El desglose de los procesos es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Decanaturas: 2</li> <li>Direcciones: 6</li> <li>Vicedecanatura: 2</li> <li>Subdirecciones: 12</li> <li>Asamblea Col Rep.: 21</li> </ul>   |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR                       | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|--|---------------------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | <p><b>1.2.36.</b> 44 procesos electorales por cargo durante II semestre, según el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 Asambleas de Facultad.</li> <li>• 23 Asambleas de Escuela.</li> <li>• 15 reuniones para elegir representantes de la Asamblea Colegiada Representativa.</li> <li>• 1 Asambleas Plebiscitarias para elegir a representantes ante el Consejo Universitario.</li> </ul> | Procesos electorales realizados | II Ciclo | 54       | 123     | <p>El aumento de procesos electorales se origina en las reuniones de profesores, que se deben programar para elegir la representación docente ante la Asamblea Colegiada Representativa.</p> <p>El desglose de procesos es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 Asambleas de Facultad (elección de Decanaturas y Vicedecanaturas)</li> <li>• 20 Asambleas de Escuela y Sedes Regionales (elección de Direcciones y Subdirecciones de Escuela y Sedes Regionales)</li> <li>• 29 Reuniones de Profesores (elección representación docente en la Asamblea Colegiada Representativa)</li> <li>• 1 Asamblea Plebiscitaria (elección representación académica ante el Consejo Universitario por las áreas de Ciencias Agroalimentarias, Ciencias Básicas y Ciencias Sociales)</li> </ul> |
|          |                       | <p><b>1.2.37.</b> 10 planes de atención de emergencias en edificios de la institución elaborados por el Programa de Gestión del Riesgo para la Prevención de los Desastres y la Atención de las Emergencias de la Institución</p>  | Actividades realizadas          | Anual    | 10       | 100     | <p>Los edificios que se atendieron son:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Facultad de Microbiología</li> <li>2. Esc. Ciencias de la Computación e Informática</li> <li>3. Programa de Residencias Estudiantiles</li> <li>4. Contraloría Universitaria</li> <li>5. Biblioteca Luis Demetrio Tinoco</li> <li>6. Biblioteca Carlos Monge</li> <li>7. Biblioteca de Ciencias de la Salud</li> <li>8. Recinto de Golfito</li> <li>9. Sede del Pacífico</li> <li>10. Sede de Occidente</li> </ol>  |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR   | VIGENCIA     | CANTIDAD     | % LOGRO   | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|--|---|--------------|--------------|-----------|--|
|          |                       | <p><b>1.2.38.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la dirección superior, mediante la asignación del 40,68% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico</p> | <p>Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo</p> | <p>Anual</p> | <p>13,52</p> | <p>33</p> | <p>Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 40,68% a 13,38%. El porcentaje de logro se obtiene a partir del 13,38%</p> |

## PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable: Rectoría

Responsable: Dra. Yamileth González García, del 1 de enero al 18 de mayo de 2012; Dr. Henning Jensen Pennington, del 19 de mayo al 31 de diciembre 2012

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR             | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN |
|---|---|--|-----------------------|----------|----------|---------|---------------|
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos PDI<br><br>Gl.1.1.,<br>Gl.2.1.,<br>Gl.3.1.,<br>Gl.3.2. | <b>2.1. Fondos Restringidos</b><br>Fomentar el desarrollo de la gestión universitaria, por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad. | <b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de 14 fondos restringidos   | Fondos Restringidos   | Anual    | 13       | 93      |               |
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos PDI.   | <b>2.2. Fondos Intraproyectos</b><br>Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.   | <b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de 18 fondos intraproyectos | Fondos intraproyectos | Anual    | 18       | 100     |               |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR          | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|---|---|---|--------------------|----------|----------|---------|---|
| I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.3.,<br>DA.1.1.,<br>DA.5.1.G<br>I.1.1.   |   |   |                    |          |          |         |   |
| Políticas<br>Institucionales<br><br>1.2.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos<br>PDI.<br><br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>DA.1.1. | <b>2.3. Fondos del Sistema (CONARE)</b><br>Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal. | <b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de 16 fondos del sistema | Fondos del sistema | Anual    | 12       | 75      | La apertura y cierre de este tipo de fondos depende de la gestión de las unidades para administrar recursos de vínculo externo. |



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2012**

| DESCRIPCIÓN DEL GASTO                | PRESUPUESTO FINAL        | GIRADO                   | PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup> |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| Remuneraciones                       | 18.432.811.926,65        | 18.446.248.631,24        | 100,07%                               |
| Servicios                            | 2.464.078.639,40         | 1.374.420.771,50         | 55,78%                                |
| Materiales y Suministros             | 380.680.879,09           | 259.143.639,13           | 68,07%                                |
| Intereses y Comisiones               | 12.000.000,00            | 3.664.500,00             | 30,54%                                |
| Activos financieros                  | 11.000.000,00            | 10.977.561,85            | 99,80%                                |
| Bienes duraderos                     | 4.503.476.345,21         | 1.786.409.422,34         | 39,67%                                |
| Transferencias corrientes            | 2.788.626.171,18         | 2.895.911.180,26         | 103,85%                               |
| Sumas sin asignación presupuestarias | 964.607.515,14           | 0,00                     | 0,00%                                 |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>29.557.281.476,67</b> | <b>24.776.775.706,32</b> | <b>83,83%</b>                         |

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2012.

## Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior

La Institución ha venido impulsando procesos de capacitación a diferentes miembros de la comunidad universitaria, con el propósito de atender la política 1.3.3, que indica:

*“Promoverá y facilitará la movilidad internacional del personal docente, administrativo y de la población estudiantil, como un medio para fortalecer la educación superior pública.”*

Al 31 de Diciembre de 2012, se tenían 224 funcionarios becados en el exterior, 51 de los cuales fueron becados durante el 2012. Es importante mencionar, que 41 becarios egresaron con su título y se reincorporaron a la Institución.

En lo que respecta a becas de corta duración en el exterior, se adjudicaron 67 becas, para realizar pasantías con una duración de 8 días a un año.

Por otra parte, la Institución ha venido realizando procesos de planificación en atención a la política Institucional 4.1.4 que indica:

*“Fortalecerá su cultura de planificación con procedimientos específicos e indicadores concretos, que permitan orientar la asignación de los recursos necesarios para atender las actividades que desarrolla la Institución.”*

Durante el año 2012, se ha brindado asesorías a 12 unidades de la Institución en materia de planeamiento y desarrollo estratégico. El avance en el desarrollo de los procesos se muestra en el siguiente cuadro:

**Cuadro DS-1**  
**Asesorías en materia de planeamiento y desarrollo estratégico.**  
**Al 31 de diciembre de 2012**

| Unidad                      | Fases desarrolladas   | Porcentaje de logro |
|-----------------------------|---|---------------------|
| Centro Infantil Laboratorio | Se definió y validó la misión.<br>Se elaboró una visión. Pendiente validarla.<br>Pendiente la definición de valores.<br>Depuración análisis FODA, pendiente hacer validación. | 20%                 |
| Escuela de Filología        | Se capturó y se validó la información del análisis externo del FODA.<br>Se aplicó cuestionario a graduados y se elaboró el  | 20%                 |

|   |   |      |
|---|---|------|
|   | <p>informe respectivo.</p> <p>Se encuentra pendiente la aplicación de los instrumentos a empleadores y estudiantes para complementar el análisis externo.</p> <p>También esta pendiente la identificación de los factores claves de éxito y plan de acción.</p>   |      |
| Escuela de Orientación y Educación Especial           | Definición de Misión, Visión y Valores  | 10%  |
| Escuela de Formación Docente                          | <p>Misión, Visión y Valores.</p> <p>Se realizó el FODA y se aplicaron instrumentos a graduados y estudiantes.</p> <p>Se elaboró el plan de acción. Está pendiente la priorización de proyectos en el tiempo de vigencia del plan y la estimación de costos y el informe final del plan.</p>   | 75%  |
| Recinto de Golfito                                    | <p>Se revisaron diversos documentos como antecedente del Recinto y de la zona.</p> <p>Se definió misión, visión, valores y su conceptualización.</p> <p>Se realizó el análisis FODA y un grupo focal con organizaciones de la comunidad y se aplicaron instrumentos a estudiantes y graduados, así como el informe respectivo.</p> <p>Se definió el plan de acción.</p> <p>Informe final.</p> | 100% |
| Escuela Ciencias de la Computación e Informática      | <p>Se revisaron los documentos de compromiso de mejoramiento e informe de autoevaluación.</p> <p>Se desarrolló el ejercicio de misión y visión respecto de las interrogantes de la metodología OPLAU.</p> <p>Queda pendiente definición factores claves éxito y plan de acción.</p>   | 10%  |
| Centro Internacional de Estudios de Derecho Ambiental | <p>Se definió Misión, Visión, Valores.</p> <p>Se realizó diagnóstico: FODA y se aplicaron cuestionarios a usuarios y docentes y se elaboró la matriz de priorización para identificar la estrategia.</p> <p>Definición de los factores claves de éxito, así como el plan de acción</p> <p>Está pendiente informe final.</p>   | 90%  |
| Facultad de Microbiología                             | Reunión y solicitud de documentos del proceso de autoevaluación.  | 40%  |

|  |  |     |
|--|--|-----|
|  | Se identificó la necesidad de reformular la visión.<br>Pendiente la revisión de los documentos de autoevaluación, para definir plan de acción  |     |
| Coordinación Vida Estudiantil Sede de Guanacaste | Revisión de Misión, Visión, Valores.<br>Se revisó el FODA y los resultados del grupo focal<br>Se revió la matriz de formulación de estratégicas.   | 80% |
| Posgrado Escuela de Enfermería                   | Elaboración de Misión y Visión.  | 7%  |
| Vicerrectoría de Acción Social                   | Se definió: misión, visión y valores<br>Se realizó el análisis FODA.<br>Está pendiente la validación del FODA, la elaboración de los instrumentos dirigidos a diferentes poblaciones vinculadas con la acción social para verificar el FODA, | 25% |
| Plan Estratégico Institucional                   | Elaboración del diagnostico interno de la institución<br>Elaboración diagnostico externo de la institución.  | 20% |

Fuente: Sección de Planeamiento, Oficina de Planificación Universitaria

Adicionalmente, seis unidades fueron atendidas en el año 2012 e iniciaran el proceso la plan estratégico durante el 2013. Las unidades se muestran en el siguiente cuadro.

**Cuadro DS-2**  
**Unidades asesoradas que iniciaran el proceso en el 2013**

| <b>Unidad</b>  | <b>Fases desarrolladas</b>   |
|--|--|
| Departamento de Educación Sede Regional de Occidente | Se realizó una reunión informativa. Se propone formular un plan para satisfacer requisito de autoevaluación del Departamento de Educación. |
| Sede Regional de Occidente                           | La sección se encuentra a la espera de la evaluación del plan anterior, para iniciar con el nuevo proceso.                                 |
| Facultad de Derecho                                  | La Comisión de Acreditación propuso iniciar con la formulación del plan en el mes de febrero   |
| Sede Regional del Atlántico                          | Se realizó una reunión de coordinación del proceso.  |

|  |   |
|--|---|
| Escuela de Zootecnia                       | Se realizó una reunión con el Director de la Escuela para conocer detalles sobre la expectativa de la Escuela respecto a la elaboración de un Plan Estratégico, presentarle metodología de OPLAU para atender el proceso y valorar posibilidades de fecha para iniciarlo. |
| Archivo Universitario Rafael Obregón Loría | Se efectuó una reunión de coordinación con la Directora del Archivo y su equipo de trabajo, se elaboró una propuesta de trabajo la cual fue enviada y aprobada por el Archivo Universitario, para dar inicio en el mes de enero del 2013.                                 |

---

Fuente: Sección de Planeamiento, Oficina de Planificación Universitaria

# **Programa de Desarrollo Regional**

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito  
 Responsable: Licda. Elizabeth Castillo Araya, del 1 de enero al 31-1-2012; Dr. Carlos Araya Leandro, del 1-2-2012 al 18 de mayo del 2012; la MA. Ed. Damaris López Torres, del 19 de mayo al 10 de julio de 2012 y Dr. Alex Murillo Fernández del 11-7-2012 al 31-12-2012, en la Sede del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede de Limón; Dr. Francisco Rodríguez Cascante, en la Sede de Occidente; Dra. Susan Chen Mok, en la Sede del Pacífico y M.Sc. Griselda Ugalde Salazar, Recinto de Golfito

### Coordinación de Docencia

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento primordial, la excelencia académica; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia y del subdesarrollo.

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR  | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|---|---|--|--|----------|----------|---------|---|
| Políticas Institucionales<br><br>2.2.1.,<br>2.2.2.,<br>2.2.3.,<br>2.2.4.,<br>2.3.1.,<br>2.3.2.,<br>2.3.3.,<br>2.2.7.,<br>2.3.1.,<br>2.3.2.,<br>3.2.5.<br><br>Objetivos PDI.<br><br>D.1.1.,<br>D.2.1.,<br>D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>AS.1.1., | <b>1.1. Pregrado y grado</b><br>Formar profesionales al nivel de diplomado bachillerato y licenciatura en los campos que atiende la Universidad; bajo un criterio crítico y prospectivo que brinde, a los futuros profesionales, la capacidad de transformar, provechosamente las condiciones económicas, políticas, sociales y culturales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas del subdesarrollo. | <b>1.1.1.</b> 37.442 Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en las sedes regionales                                   | Cupos matriculados                                     | I Ciclo  | 42.519   | 114     | La oferta de cursos y cupos se mantiene por parte de las unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo. |
|   |   | <b>1.1.2.</b> 30.433 Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en las sedes regionales                                  | Cupos matriculados                                     | II Ciclo | 38.926   | 128     |   |
|   |   | <b>1.1.3.</b> 1.948 Grupos abiertos en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en las sedes regionales                                       | Grupos atendidos                                       | I Ciclo  | 2.231    | 115     |   |
|   |   | <b>1.1.4.</b> 1.441 Grupos abiertos en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en las sedes regionales                                      | Grupos atendidos                                       | II Ciclo | 2.184    | 152     |   |
|   |   | <b>1.1.5.</b> 6.380 Estudiantes atendidos equivalentes de tiempo completo en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en las sedes regionales | Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.) | I Ciclo  | 7.449    | 117     |   |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | METAS   | INDICADOR  | VIGENCIA  | CANTIDAD   | % LOGRO  | JUSTIFICACIÓN   |
|---|--|---|--|---|--|--|---|
| AS.2.1.,<br>AS.3.2.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>VE.2.1.,<br>VE.4.1.G<br>I.1.1.,<br>GI.2.1.  |  | <b>1.1.6.</b> 5.238 Estudiantes atendidos equivalentes de tiempo completo en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en las sedes regionales   | Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)   | II Ciclo  | 6.900  | 132  |   |
| Políticas Institucionales<br><br>1.3.4,<br>2.2.1,<br>2.2.2,<br>2.2.3,<br>2.2.4,<br>2.2.5,<br>2.2.7,<br>2.3.1,<br>2.3.2,<br>2.3.3,<br>3.2.5.<br><br>Objetivos PDI<br>D.1.1.,<br>D.2.1.,<br>D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.3.1.,<br>DA.4.1.,<br>DA.4.2.,<br>VE.3.1.,<br>VE.4.1.,<br>GI.1.1.,G<br>I.3.2. | <b>1.2. Posgrado</b><br>Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado. | <b>1.2.1.</b> 382 Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo en las sedes regionales<br><br><b>1.2.2.</b> 248 Cupos de matrícula en Posgrado durante el II Ciclo en las sedes regionales<br><br><b>1.2.3.</b> 27 Grupos abiertos en Posgrado durante el I Ciclo en las sedes regionales<br><br><b>1.2.4.</b> 21 Grupos abiertos en Posgrado durante el II Ciclo en las sedes regionales<br><br><b>1.2.5.</b> 71 Estudiantes atendidos equivalentes de tiempo completo en Posgrado durante el I Ciclo en las sedes regionales<br><br><b>1.2.6.</b> 50 Estudiantes atendidos equivalentes de tiempo completo en Posgrado durante el II Ciclo en las sedes regionales | Cupos matriculados<br><br>Cupos matriculados<br><br>Grupos atendidos<br><br>Grupos atendidos<br><br>Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)<br><br>Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.) | I Ciclo<br><br>II Ciclo<br><br>I Ciclo<br><br>II Ciclo<br><br>I Ciclo<br><br>II Ciclo | 116<br><br>115<br><br>10<br><br>11<br><br>29<br><br>22,5 | 30<br><br>46<br><br>37<br><br>52<br><br>41<br><br>45 | La oferta de cursos y cupos se mantiene por parte de las unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo. |



## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito  
 Responsable: Licda. Elizabeth Castillo Araya, del 1 de enero al 31-1-2012; Dr. Carlos Araya Leandro, del 1-2-2012 al 18 de mayo del 2012; la MA. Ed. Damaris López Torres, del 19 de mayo al 10 de julio de 2012 y Dr. Alex Murillo Fernández del 11-7-2012 al 31-12-2012, en la Sede del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede de Limón; Dr. Francisco Rodríguez Cascante, en la Sede de Occidente; Dra. Susan Chen Mok, en la Sede del Pacífico y M.Sc. Griselda Ugalde Salazar, Recinto de Golfito

### Coordinación de Investigación

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR            | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|---|---|---|----------------------|----------|----------|---------|--|
| Políticas Institucionales<br>2.2.1,<br>2.2.2,<br>2.2.3,<br>2.2.4,<br>2.3.1,<br>2.3.2,<br>2.3.3,<br>2.2.7,<br>2.3.1,<br>2.3.2,<br>3.2.5. | <b>2.1. Investigación Básica</b><br>Profundizar e incrementar el conocimiento que se tiene en las diferentes áreas del saber científico para la difusión y para la formación de investigadores. | <b>2.1.1.</b> Realización de 53 proyectos de investigación básica en las sedes regionales | Proyectos vigentes   | Anual    | 75       | 142     | El desglose de los proyectos de investigación básica realizados en las sedes regionales es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sede Regional de Occidente: 25 proyectos</li> <li>• Sede Regional del Atlántico: 9 proyectos</li> <li>• Sede Regional de Guanacaste: 5 proyectos</li> <li>• Sede Regional del Pacífico: 31 proyectos</li> <li>• Sede Regional de Limón: 5 proyectos</li> </ul> |
|   |   | <b>2.1.2.</b> Un proyecto que fortalezca las colecciones institucionales                  | Proyectos realizados | Anual    | 1        | 100     |  |
| Objetivos PDI.<br>D.1.1.,<br>D.2.1.,<br>D.3.1.,<br>I.1.1.,  |   |   |                      |          |          |         |  |

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR              | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|--|---|---|------------------------|----------|----------|---------|---|
| AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.2.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1,<br>VE.2.1.,<br>VE.4.1.G<br>I.1.1.,<br>GI.2.1.  |   |   |                        |          |          |         |   |
| Políticas Institucionales<br>1.1.3,<br>1.1.5,<br>1.1.6,<br>1.1.7,<br>1.1.8,<br>1.1.10,<br>1.1.13,<br>1.2.2<br>1.3.2,<br>2.2.7,<br>2.3.2,<br>2.3.3<br><br>Objetivos PDI<br><br>D.1.1.,<br>I.1.1.,<br>I.3.1. | <b>2.2. Investigación Aplicada</b><br>Realizar y promover investigaciones innovativas y adaptativas que permitan ofrecer soluciones a necesidades del entorno social, económico, ambiental y cultural del país. | <b>2.2.1.</b> Realización de 11 proyectos de investigación aplicada en las sedes regionales                                 | Proyectos vigentes     | Anual    | 13       | 118     | El desglose de los proyectos de investigación aplicada realizados en las sedes regionales es el siguiente:<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Sede Regional de Occidente: 6 proyectos</li> <li>• Sede Regional del Atlántico: 2 proyectos</li> <li>• Sede Regional de Guanacaste: 3 proyectos</li> <li>• Sede Regional de Limón: 1 proyecto</li> <li>• Recinto de Golfito: 1 proyecto</li> </ul> |
| Políticas Institucionales<br><br>1.1.3,  | <b>2.4. Apoyo a la Investigación</b><br>Fortalecer e impulsar las actividades de investigación.   | <b>2.4.1.</b> Realización de 11 actividades que fortalezcan y apoyen los proyectos de investigación en las sedes regionales | Actividades realizadas | Anual    | 12       | 109     | El desglose de los actividades de investigación realizadas en las sedes regionales es el siguiente:<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Sede Regional de Occidente: 2 actividades</li> </ul>  |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | METAS   | INDICADOR          | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|---|--|---|--------------------|----------|----------|---------|--|
| 1.1.5,<br>1.1.6,<br>1.1.7,<br>1.1.8,<br>1.1.10,<br>1.1.13,<br>1.3.2,<br>2.2.1.,<br>2.2.7,<br>2.3.2,<br>2.3.3<br><br>Objetivos<br>PDI<br><br>I.1.1.,<br>I.2.1.,<br>I.3.1.,<br>DA.1.1,<br>DA.2.1,<br>DA.2.2.,<br>DA.3.2,<br>VE.2.1. |  | <b>2.4.2.</b> Construcción de una vertía de baños y una bodega para la biblioteca de la Sede Guanacaste | Avance de la obra  | Anual    | 60       | 60      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sede Regional del Atlántico: 2 actividades</li> <li>• Sede Regional de Guanacaste: 1 actividad</li> <li>• Sede Regional del Pacífico: 4 actividades</li> <li>• Sede Regional de Limón: 3 actividades</li> </ul> <p>Actualmente se cuenta con los planos constructivos, las especificaciones técnicas y el presupuesto correspondiente, sin embargo, la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones no autorizó su ejecución e indican que darán una solución alterna a la necesidad planteada por el usuario.</p> |
| Políticas<br>Institucionales<br><br>1.1.3,<br>1.1.5,<br>1.1.6,<br>1.1.7,<br>1.1.8,<br>1.1.10,<br>1.1.13,<br>1.3.2,<br>2.2.7.<br><br>Objetivos<br>PDI  | <b>2.3. Desarrollo Tecnológico</b><br>Impulsar mejores técnicas en el desarrollo y aplicación de sistemas y procesos en diferentes áreas del conocimiento, que tengan impacto en los sectores productivos. | <b>2.3.1.</b> Realización de un proyecto de desarrollo tecnológico en la Sede Regional del Atlántico    | Proyectos vigentes | Anual    | 1        | 100     |  |

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS | INDICADOR | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN |
|--|-----------------------|-------|-----------|----------|----------|---------|---------------|
| D.1.1.,<br>D.2.1.,<br>D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>I.2.1.,<br>I.3.1.,<br>AS.1.1.,<br>S.2.1.,<br>AS.3.3.,<br>AS.4.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.3.2.,<br>VE.3.1.,<br>GI.1.1.,<br>GI.2.1.,<br>GI.3.1.,<br>GI.3.2. |                       |       |           |          |          |         |               |

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito  
 Responsable: Licda. Elizabeth Castillo Araya, del 1 de enero al 31-1-2012; Dr. Carlos Araya Leandro, del 1-2-2012 al 18 de mayo del 2012; la MA. Ed. Damaris López Torres, del 19 de mayo al 10 de julio de 2012 y Dr. Alex Murillo Fernández del 11-7-2012 al 31-12-2012, en la Sede del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede de Limón; Dr. Francisco Rodríguez Cascante, en la Sede de Occidente; Dra. Susan Chen Mok, en la Sede del Pacífico y M.Sc. Griselda Ugalde Salazar, Recinto de Golfito

### Coordinación de Acción Social

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR          | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|---|---|--|--------------------|----------|----------|---------|---|
| Políticas Institucionales<br><br>1.1.1,<br>1.1.2,<br>1.1.4,<br>1.1.10,<br>1.1.6,<br>1.3.2,<br>2.2.6,<br>2.3.2,<br>2.3.3.<br><br>Objetivos PDI<br><br>D.1.1.,<br>I.1.1.,<br>I.2.1.,<br>I.3.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.3.,<br>DA.1.1., | <b>3.1. Extensión Académica</b><br>Facilitar el proceso de poner la capacidad académica de la Institución, al servicio directo de necesidades del desarrollo nacional, como forma de contribución de la Universidad con el bienestar general de la sociedad costarricense, así como para realimentar su quehacer interno. | <b>3.1.1.</b> Realización de 38 proyectos de Trabajo Comunal Universitario en las sedes regionales | Proyectos vigentes | Anual    | 35       | 92      | El desglose de los proyectos de trabajo comunal universitario realizados en las sedes regionales es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sede Regional de Occidente: 15 proyectos</li> <li>• Sede Regional del Atlántico: 9 proyectos</li> <li>• Sede Regional de Guanacaste: 5 proyectos</li> <li>• Sede Regional del Pacífico: 1 proyecto</li> <li>• Sede Regional de Limón: 4 proyectos</li> <li>• Recinto de Golfito: 1 proyecto</li> </ul> |
|   |   | <b>3.1.2.</b> Realización de 113 proyectos de Extensión Docente en las sedes regionales            | Proyectos vigentes | Anual    | 121      | 107     | El desglose de los proyectos de extensión docente realizados en las sedes regionales es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sede Regional de Occidente: 19 proyectos</li> <li>• Sede Regional del Atlántico: 40 proyectos</li> <li>• Sede Regional de Guanacaste: 25 proyectos</li> </ul>  |

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR               | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|---|---|---|-------------------------|----------|----------|---------|---|
| DA.2.1.,<br>DA.3.2.,<br>DA.4.1.,<br>DA.4.2  |   | <b>3.1.3.</b> Realización de 45 proyectos de Extensión Cultural en las sedes regionales         | Proyectos vigentes      | Anual    | 54       | 120     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sede Regional del Pacífico: 18 proyectos</li> <li>• Sede Regional de Limón: 19 proyectos</li> </ul> <p>El desglose de los proyectos de extensión cultural realizados en las sedes regionales es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sede Regional de Occidente: 18 proyectos</li> <li>• Sede Regional del Atlántico: 15 proyectos</li> <li>• Sede Regional de Guanacaste: 12 proyectos</li> <li>• Sede Regional del Pacífico: 4 proyectos</li> <li>• Sede Regional de Limón: 5 proyectos</li> </ul> |
| Políticas Institucionales<br>1.1.7,<br>4.3.3,<br>4.3.4,<br>2.3.2.<br>2.3.3.<br><br>Objetivos PDI<br><br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.3.,<br>AS.4.1.,<br>DA.1.1., | <b>3.2. Divulgación y comunicación</b><br>Apoyar el proceso de transferencia del conocimiento científico, tecnológico y cultural a la sociedad costarricense, por medio del desarrollo de un sistema articulado de comunicación y divulgación del quehacer universitario. | <b>3.2.1.</b> 151 producciones de divulgación de la actividad académica en las sedes regionales | Producciones realizadas | Anual    | 178      | 118     | <p>El desglose de las producciones de divulgación realizadas en las sedes regionales es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sede Regional de Occidente: 100 producciones</li> <li>• Sede Regional de Guanacaste: 77 producciones</li> <li>• Sede Regional de Limón: 1 producción</li> </ul>  |

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR            | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|--|---|---|----------------------|----------|----------|---------|---|
| DA.2.1.,<br>DA.3.2.  |   |   |                      |          |          |         |   |
| Políticas<br>Institucionales<br><br>1.1.2,<br>1.1.4,<br>1.1.8,<br>1.1.9,<br>1.1.10,<br>1.1.6,<br>1.3.2,<br>2.2.1,<br>2.2.6,<br>2.3.2,<br>2.3.3.<br><br>Objetivos<br>PDI<br><br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.2.,<br>AS.3.3.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.2.2.,<br>DA.3.2.,<br>VE.2.1. | <b>3.3. Apoyo a la Acción Social</b><br>Dar apoyo administrativo y técnico al desarrollo de las actividades y proyectos de acción social en sus diferentes modalidades. | <b>3.3.1.</b> Cuatro proyectos en la Sedes Regionales, que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional, así como el fortalecimiento de museos y colecciones. | Proyectos realizados | Anual    | 1        | 25      | En la Sede Regional del Atlántico se desarrolló el proyecto titulado "Museo Regional Omar Salazar Obando", que incluía actividades tendientes a promover la recuperación y conservación de los bienes patrimoniales culturales tangibles e intangibles, así como los relacionados con el patrimonio cultural, por medio de exposiciones temporales y permanentes sobre el proceso histórico de la región, realización de trabajo de campo para recuperar y mostrar la historia de instituciones destacables de la región, desarrollo de talleres sobre patrimonio cultural y natural, procesos de conservación y restauración de las instalaciones y objetos pertenecientes al museo.<br><br>Los otros tres proyectos no se pudieron realizar, entre ellos el mantenimiento al techo del Museo Regional de San Ramón, que no fue posible obtener el financiamiento. |

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito  
 Responsable: Licda. Elizabeth Castillo Araya, del 1 de enero al 31-1-2012; Dr. Carlos Araya Leandro, del 1-2-2012 al 18 de mayo del 2012; la MA. Ed. Damaris López Torres, del 19 de mayo al 10 de julio de 2012 y Dr. Alex Murillo Fernández del 11-7-2012 al 31-12-2012, en la Sede del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede de Limón; Dr. Francisco Rodríguez Cascante, en la Sede de Occidente; Dra. Susan Chen Mok, en la Sede del Pacífico y M.Sc. Griselda Ugalde Salazar, Recinto de Golfito

### Coordinación de Vida Estudiantil

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR                         | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|--|---|---|-----------------------------------|----------|----------|---------|--|
| Políticas Institucionales<br>2.3.1,<br>2.3.3,<br>3.1.1,<br>3.1.2.<br><br>Objetivos PDI<br><br>D.1.1.,<br>VE.1.1.,<br>VE.2.1. | <b>4.1. Admisión</b><br>Propiciar condiciones de acceso en un marco de igualdad a los interesados en ingresar a la Universidad de Costa Rica.   | <b>4.1.1.</b> Brindar información sobre la oferta académica de la Institución a 5.000 estudiantes potenciales mediante las ferias vocacionales que se realizarán en el segundo semestre en las sedes regionales | Estudiantes potenciales atendidos | II Ciclo | 7.250    | 145     | Se apoyó la feria con presupuesto adicional al adjudicado a la feria y se incentivó la venida de los terceros años de los colegios.  |
| Políticas Institucionales<br>2.3.3,<br>3.2.1,<br>3.2.2,<br>3.2.3,<br>3.2.4,  | <b>4.2. Permanencia</b><br>Construir espacios de calidad, así como generar condiciones materiales y existenciales para que los estudiantes puedan desarrollar, integralmente, su potencial como universitarios y como ciudadanos. | <b>4.2.1.</b> Realización de 13 proyectos para mejorar la calidad de vida, promoviendo las artes, el deporte, el bienestar y la salud de la comunidad en la Sede Regional de Occidente                          | Proyectos realizados              | Anual    | 13       | 100     | El desglose de los proyectos de permanencia realizados en las sedes regionales es el siguiente:<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Sede Regional de Occidente: 4 proyectos</li> <li>• Sede Regional del Atlántico: 3 proyectos</li> </ul> |



| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|--|---|--|---------------------|----------|----------|---------|---|
| 3.2.5,<br>3.3.1,<br>5.1.2,<br>5.1.7,<br>5.1.9.<br><br>Objetivos<br>PDI<br>D.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.1.,<br>AS.3.2.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.4.1.,<br>VE.2.1.,<br>VE.4.1.,<br>GI.1.1.,<br>GI.3.1.,<br>GI.3.2. |   |  |                     |          |          |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sede Regional de Guanacaste: 2 proyectos</li> <li>• Sede Regional del Pacífico: 2 proyectos</li> <li>• Sede Regional de Limón: 2 proyectos</li> </ul>  |
| Políticas<br>Institucionales<br>2.2.1,<br>2.3.3,<br>3.2.1,<br>3.2.2,<br>3.2.3,<br>3.2.4,<br>3.2.5,<br>3.3.1,<br>4.1.3,<br>5.1.2,<br>5.1.7,<br>5.1.9<br><br>Objetivos<br>PDI<br>VE.2.1.,<br>VE.4.1.                   | <b>4.3. Apoyo a la Vida Estudiantil</b><br>Implementar actividades que contribuyan en forma directa al mejor desarrollo de los programas de vida estudiantil. Está conformado por el conjunto de actividades específicas de apoyo administrativo y técnico, que coadyuvan en forma directa al desarrollo de vida estudiantil. | <b>4.3.1.</b> Inscripción de 7 proyectos en las sedes regionales que fortalezcan el programa de vida estudiantil | Proyectos inscritos | Anual    | 7        | 100     | <p>El desglose de los proyectos de apoyo a la vida estudiantil realizados en las sedes regionales es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sede Regional de Occidente: 1 proyecto</li> <li>• Sede Regional del Atlántico: 1 proyecto</li> <li>• Sede Regional de Guanacaste: 1 proyecto</li> <li>• Sede Regional del Pacífico: 2 proyectos</li> <li>• Sede Regional de Limón: 2 proyectos</li> </ul> |

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito  
 Responsable: Licda. Elizabeth Castillo Araya, del 1 de enero al 31-1-2012; Dr. Carlos Araya Leandro, del 1-2-2012 al 18 de mayo del 2012; la MA. Ed. Damaris López Torres, del 19 de mayo al 10 de julio de 2012 y Dr. Alex Murillo Fernández del 11-7-2012 al 31-12-2012, en la Sede del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede de Limón; Dr. Francisco Rodríguez Cascante, en la Sede de Occidente; Dra. Susan Chen Mok, en la Sede del Pacífico y M.Sc. Griselda Ugalde Salazar, Recinto de Golfito

### Coordinación de Administración

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, mediante un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | METAS  | INDICADOR           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|---|--|--|---------------------|----------|----------|---------|--|
| Políticas Institucionales<br><br>2.2.7,<br>4.2.1,<br>5.1.4,<br>5.1.5,<br>5.1.7,<br>5.2.2,<br>5.2.3,<br>5.2.4.<br><br>Objetivos PDI<br><br>Gl.1.1.,<br>Gl.2.1.,<br>Gl.3.1.,<br>Gl.3.2. | <b>5.1. Servicios Generales</b><br>Proporcionar los servicios que soportan el desarrollo de las actividades sustantivas en las sedes regionales. | <b>5.1.1.</b> Remodelación de la entrada principal del Campus y construcción de la casetilla de vigilancia en el Recinto de Grecia | Avance del proyecto | Anual    | 30       | 30      | Se había realizado el anteproyecto, sin embargo la Dirección del Recinto solicitó cambiar la naturaleza del proyecto, por lo tanto, se solicitará a la VRA la aprobación para la presupuestación en el 2013. |
|   |  | <b>5.1.2.</b> Construcción de rampa de acceso al edificio de laboratorios en el Recinto de Grecia                                  | Avance del proyecto | Anual    | 30       | 30      | Se había realizado el anteproyecto, sin embargo la Dirección del Recinto solicitó cambiar la naturaleza del proyecto, por lo tanto, se solicitará a la VRA la aprobación para la presupuestación en el 2013. |
|   |  | <b>5.1.3.</b> Adaptación de módulos de camerinos de la piscina a la Ley 7600 en la Sede Regional de Limón                          | Avance del proyecto | Anual    | 0%       | 0       | Este proyecto no se realizará, y se utilizará para reforzar otro proyecto, la unidad se encuentra solicitando el permiso respectivo (UCRL-JA-219-2012).  |
|   |  | <b>5.1.4.</b> Segunda etapa de construcción de pasos bajo cubierta entre los pabellones 1-2-3 de la Sede Regional de Limón         | Avance del proyecto | Anual    | 70%      | 70      | Se encuentra en etapa de diseño, el usuario ya aprobó la propuesta, se están confeccionando planos constructivos y especificaciones técnicas.  |
|   |  | <b>5.1.5.</b> Tercera etapa de construcción de aceras  | Avance del proyecto | Anual    | 100      | 100     | Se logró el término del proyecto de la tercera etapa de las aceras accesibles,   |

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR  | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|--|---|--|--|----------|----------|---------|--|
|  |   | accesibles en el Recinto de Golfito  |  |          |          |         | con lo que se cumple en esta área lo que establece la Ley 7600 y lo planeado por el Recinto.   |
| Políticas Institucionales  | <b>5.2. Apoyo al desarrollo regional</b><br>Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas sustantivos y que coadyuven a elevar la eficiencia de la gestión. | <b>5.2.1.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrollan las sedes regionales, mediante la asignación del 5,77% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico. | Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo | Anual    | 6,68     | 116     | Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 5,77% a 4,88%. El porcentaje de logro se obtiene a partir del 4,88% |
| Objetivos PDI  |   | <b>Presupuesto extraordinario 1-2012</b><br><b>5.2.2.</b> Construcción de acceso peatonal y vehicular de la Sede del Atlántico   | Avance de la obra  | Anual    | 100      | 100     | El proyecto ya fue realizado.  |
| 2.2.1,<br>2.3.1,<br>2.3.2,<br>2.3.3.   |   |  |  |          |          |         |  |
| D.1.1.,<br>D.2.1.,<br>D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>I.3.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.2.,<br>AS.4.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.2.2.,<br>DA.3.1.,<br>DA.3.2.,<br>DA.4.1.,<br>VE.1.1.,<br>VE.2.1.,<br>GI.1.1.,<br>GI.2.1.,<br>GI.3.1.,<br>GI.3.2. |   |  |  |          |          |         |  |

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito  
 Responsable: Licda. Elizabeth Castillo Araya, del 1 de enero al 31-1-2012; Dr. Carlos Araya Leandro, del 1-2-2012 al 18 de mayo del 2012; la MA. Ed. Damaris López Torres, del 19 de mayo al 10 de julio de 2012 y Dr. Alex Murillo Fernández del 11-7-2012 al 31-12-2012, en la Sede del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede de Limón; Dr. Francisco Rodríguez Cascante, en la Sede de Occidente; Dra. Susan Chen Mok, en la Sede del Pacífico y M.Sc. Griselda Ugalde Salazar, Recinto de Golfito

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales, derivados del quehacer académico institucional.

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR           | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN |
|---|---|---|---------------------|----------|----------|---------|---------------|
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br>Objetivos PDI<br>D.1.1.,<br>I.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>DA.1.1.,<br>DA.5.1.G<br>I.1.1 | <b>6.1. Empresas Auxiliares</b><br>Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general. | <b>6.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de 33 empresas auxiliares | Empresas auxiliares | Anual    | 34       | 103     |               |
| Políticas Institucionales<br>1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.   | <b>6.2. Fondos Restringidos</b><br>Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.   | <b>6.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de 8 fondos restringidos  | Fondos Restringidos | Anual    | 8        | 100     |               |

| POLÍTICA   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS   | INDICADOR             | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN |
|--|---|---|-----------------------|----------|----------|---------|---------------|
| Objetivos PDI<br>D.1.1.,<br>D.2.1.,<br>D.3.1.,<br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>AS.3.1.,<br>AS.3.3.,<br>DA.1.1.,<br>DA.2.1.,<br>DA.2.2.,<br>DA.3.2.,<br>DA.4.1.,<br>VE.2.1. |   |   |                       |          |          |         |               |
| 1.3.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.   | <b>6.3. Fondos Intraproyectos</b><br>Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.             | <b>6.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de 10 fondos intraproyectos | Fondos intraproyectos | Anual    | 10       | 100     |               |
| Políticas Institucionales<br>1.2.1,<br>4.1.5,<br>4.2.2.<br><br>Objetivos PDI<br>I.1.1.,<br>AS.1.1.,<br>AS.2.1.,<br>DA.1.1.   | <b>6.4. Fondos del Sistema (CONARE)</b><br>Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal. | <b>6.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de 7 fondos del sistema     | Fondos del sistema    | Anual    | 7        | 100     |               |

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2012**

| DESCRIPCIÓN DEL GASTO                | PRESUPUESTO FINAL        | GIRADO                   | PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup> |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| Remuneraciones                       | 15.875.589.356,40        | 15.623.323.352,28        | 98,41%                                |
| Servicios                            | 1.459.496.684,58         | 1.150.564.575,33         | 78,83%                                |
| Materiales y Suministros             | 710.017.281,92           | 576.578.216,90           | 81,21%                                |
| Bienes duraderos                     | 1.117.525.552,72         | 577.422.943,86           | 51,67%                                |
| Transferencias corrientes            | 487.808.112,85           | 449.062.214,58           | 92,06%                                |
| Sumas sin asignación presupuestarias | 185.644.896,35           | 0,00                     | 0,00%                                 |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>19.836.081.884,82</b> | <b>18.376.951.302,95</b> | <b>92,64%</b>                         |

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2012.

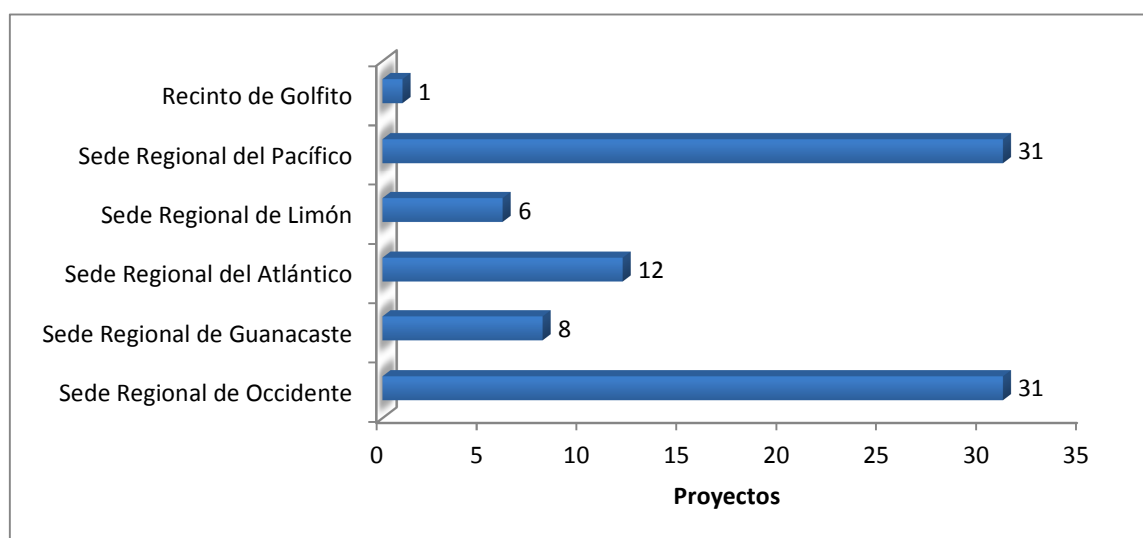
## Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional

En este informe, se presenta, de forma separada, la información del Programa de Desarrollo Regional. Esta división respecto, a los datos institucionales, permite mostrar de manera más amplia, las actividades que se desarrollan, así como el aporte de las sedes en el desarrollo de la Institución y el país.

### Investigación

Por medio de los proyectos de investigación básica, investigación aplicada y desarrollo tecnológico, que se realizan en las diferentes sedes, se desarrollan acciones específicas en beneficio de las comunidades dentro de su entorno. Los proyectos que han estado desarrollando durante el presente año se muestran en el siguiente gráfico:

**Gráfico DR-1**  
**Proyectos de investigación**  
**Desglose según sede regional**  
**Al 31 de diciembre de 2012**



Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

Se inscribieron 89 proyectos, de los cuales 75 corresponden a Investigación Básica, 13 a Investigación Aplicada y 1 a Desarrollo Tecnológico.

Las sedes de Occidente y del Pacífico inscribieron cada una 31 proyectos, que representan en conjunto el 70% de los desarrollados, luego se encuentra la Sede del Atlántico con el 13% (12 proyectos).

El número de proyectos desarrollados en cada sede universitaria se muestran en el siguiente cuadro:

**Cuadro DR-1**  
**Proyectos de investigación según tipo**  
**Desglose por sede regional**  
**Al 31 de diciembre de 2012**

| <b>Sede</b>                 | <b>Investigación<br/>Básica</b> | <b>Investigación<br/>Aplicada</b> | <b>Desarrollo<br/>Tecnológico</b> | <b>Total</b> |
|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------|
| Sede Regional de Occidente  | 25                              | 6                                 |                                   | 31           |
| Sede Regional de Guanacaste | 5                               | 3                                 |                                   | 8            |
| Sede Regional del Atlántico | 9                               | 2                                 | 1                                 | 12           |
| Sede Regional de Limón      | 5                               | 1                                 |                                   | 6            |
| Sede Regional del Pacífico  | 31                              |                                   |                                   | 31           |
| Recinto de Golfito          |                                 | 1                                 |                                   | 1            |
| <b>Total</b>                | <b>75</b>                       | <b>13</b>                         | <b>1</b>                          | <b>89</b>    |

Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

Algunos de los proyectos que se están desarrollando son: Mujeres jefas de hogar en la provincia de Puntarenas, Estudio sobre la mortalidad de la fauna asociada a la carretera Costanera Sur, Análisis de las medidas preventivas que se adoptarían ante la alerta de tsunami en la provincia de Puntarenas, Factores asociados al rendimiento académico en estudiantes de la Sede de Occidente, Dichos y refranes utilizados por jóvenes y adultos en el mercado central de Puntarenas, Discursos sobre la diversidad cultural y la migración en Palmares: su influencia en las políticas de desarrollo local y en la vida cotidiana de las mujeres costarricenses y nicaragüenses que habitan en ese cantón, Identificación de las necesidades de software para Pymes, Violencia dentro de las instituciones educativas, entre otros.

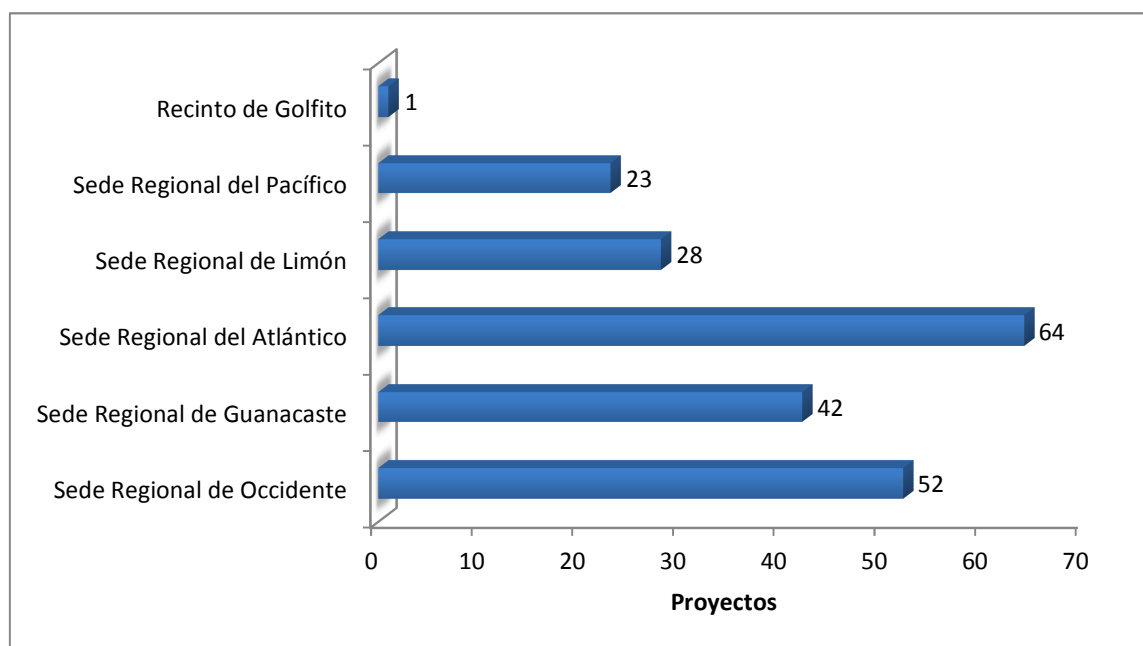


## Acción Social

En el caso de la acción social, el desarrollo de proyectos de trabajo comunal universitarios, permite que los estudiantes universitarios desarrollen actividades en beneficio de sus comunidades, mientras que los proyectos de extensión docente atienden necesidades educativas no formales de capacitación, actualización y asesorías. Por su parte, los proyectos de extensión cultural promueven el patrimonio costarricense y el quehacer universitario en el ámbito artístico y cultural en cada región.

En el siguiente gráfico se puede observar los proyectos de acción social desarrollados por sede regional.

**Gráfico DR-2**  
**Proyectos de acción social**  
**Desglose según sede regional**  
**Al 31 de diciembre de 2012**



Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

Se inscribieron 210 proyectos de acción social, de los cuales 35 son de Trabajo Comunal Universitario, 121 de Extensión Docente y 54 de Extensión Cultural.

La Sede del Atlántico inscribió el 30% (64 proyectos), luego se encuentra la Sede de Occidente con el 25% (52 proyectos) y la Sede de Guanacaste con el 20% (42 proyectos)

La cantidad de proyectos desarrollados en cada sede universitaria se muestran en el siguiente cuadro:

**Cuadro DR-2**  
**Proyectos de acción social según tipo**  
**Desglose por sede regional**  
**Al 31 de diciembre de 2012**

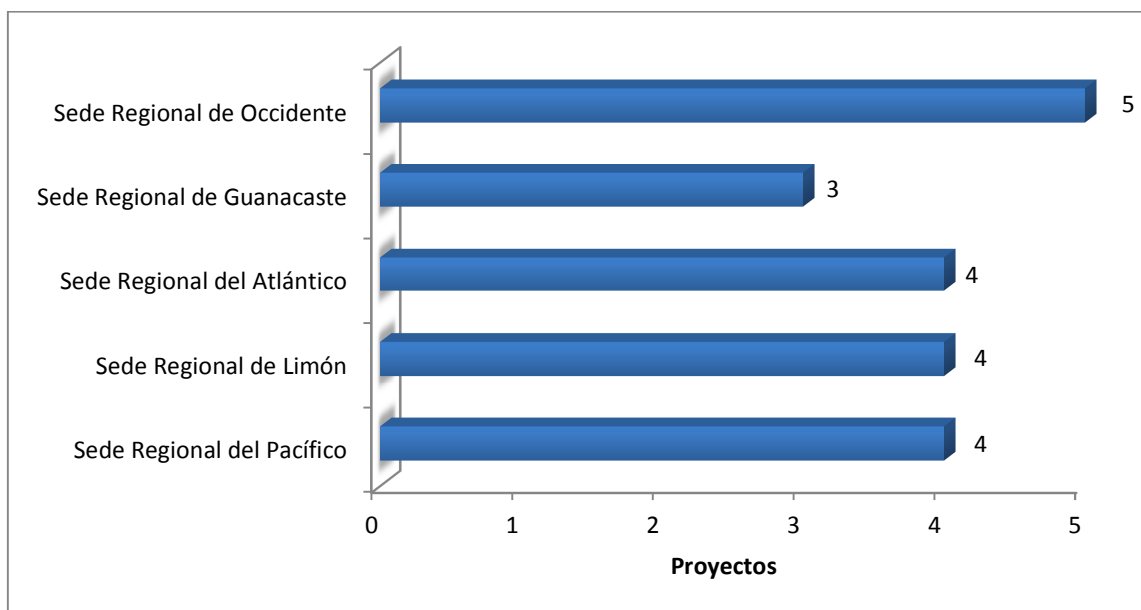
| <b>Sede</b>                 | <b>Trabajo Comunal Universitario</b> | <b>Extensión Docente</b> | <b>Extensión Cultural</b> | <b>Total</b> |
|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------|
| Sede Regional de Occidente  | 15                                   | 19                       | 18                        | 52           |
| Sede Regional de Guanacaste | 5                                    | 25                       | 12                        | 42           |
| Sede Regional del Atlántico | 9                                    | 40                       | 15                        | 64           |
| Sede Regional de Limón      | 4                                    | 19                       | 5                         | 28           |
| Sede Regional del Pacífico  | 1                                    | 18                       | 4                         | 23           |
| Recinto de Golfito          | 1                                    |                          |                           | 1            |
| <b>Total</b>                | <b>35</b>                            | <b>121</b>               | <b>54</b>                 | <b>210</b>   |

Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

### **Vida Estudiantil**

Entre las funciones que tienen las coordinaciones de Vida Estudiantil, se realizan proyectos de permanencia cuyo propósito es mejorar la calidad de vida, promoviendo las artes, el deporte, el bienestar y la salud de la comunidad en las sedes regionales. En el siguiente gráfico se muestra la cantidad de proyectos por sede regional:

**Gráfico DR-3**  
**Proyectos de vida estudiantil**  
**Desglose según sede regional**  
**Al 31 de diciembre de 2012**



Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

En el año 2012 se inscribieron 20 proyectos de Vida Estudiantil, de los cuales 13 son de permanencia y 7 de apoyo a la vida estudiantil.

La cantidad de proyectos desarrollados en cada sede universitaria se muestran en el siguiente cuadro:

**Cuadro DR-3**  
**Proyectos de vida estudiantil según tipo**  
**Desglose por sede regional**  
**Al 31 de diciembre de 2012**

| <b>Sede</b>                 | <b>Permanencia</b> | <b>Apoyo a la vida estudiantil</b> | <b>Total</b> |
|-----------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------|
| Sede Regional de Occidente  | 4                  | 1                                  | 5            |
| Sede Regional de Guanacaste | 2                  | 1                                  | 3            |
| Sede Regional del Atlántico | 3                  | 1                                  | 4            |
| Sede Regional de Limón      | 2                  | 2                                  | 4            |
| Sede Regional del Pacífico  | 2                  | 2                                  | 4            |
| <b>Total</b>                | <b>13</b>          | <b>7</b>                           | <b>20</b>    |

Fuente: Evaluación Plan Anual Operativo 2012

### **Administración**

Durante el año 2012, se desarrollaron proyectos de mantenimiento en la infraestructura de las sedes regionales, los proyectos son realizados con recursos administrados por la Oficina de Servicios Generales, así como, con recursos que se asignan a cada sede.

Los proyectos desarrollados por la Oficina de Servicios Generales con recursos asignados a las sedes regionales se muestran en el siguiente cuadro:

**Cuadro DR-4**  
**Proyectos infraestructura con recursos asignados**  
**a las sedes regionales**  
**Al 31 de diciembre de 2012**

| Nombre del proyecto   | Unidad                 | Estado actual  | Porcentaje de avance | Presupuesto inicial | Recursos ejecutados |
|---|------------------------|--|----------------------|---------------------|---------------------|
| Remodelación de los servicios sanitarios del edificio administrativo del Recinto de Golfito | Recinto de Golfito     | El proyecto se encuentra en trámite de contratación.   | 80%                  | □12.000.000         | □12.000.000         |
| Tercera etapa de construcción de aceras accesibles  | Recinto de Golfito     | El proyecto está en ejecución.   | 90%                  | □14.130.000         | □14.130.000         |
| Remodelación de la entrada principal del campus y construcción de caseta de vigilancia      | Recinto de Grecia      | Se había elaborado el anteproyecto, sin embargo la Dirección del Recinto solicitó cambiar la naturaleza del proyecto, por lo que se solicitará a la VRA la aprobación para la repesupuestación en el 2013. | 30%                  | □14.000.000         |                     |
| Construcción de rampa de acceso al edificio de laboratorios                                 | Recinto de Grecia      | Debido a que la Dirección del Recinto solicitó cambiar la naturaleza del proyecto, se solicitará a la VRA la aprobación para la repesupuestación en el 2013.   | 30%                  | □15.000.000         |                     |
| Adaptación del módulo de camerinos de la piscina para cumplimiento de la ley 7600           | Sede Regional de Limón | Este proyecto no se realizará, y se utilizará para reforzar otro proyecto, la unidad se encuentra solicitando el permiso respectivo (UCRL-JA-219-2012).  | 0%                   | □15.000.000         |                     |
| Segunda etapa de construcción de pasos bajo cubierta entre pabellones 1-2-3 de la Sede      | Sede Regional de Limón | Se encuentra en etapa de diseño, el usuario ya aprobó la propuesta, se están confeccionando planos constructivos y especificaciones técnicas.  | 60%                  | □15.000.000         |                     |
| Construcción sala de sesiones   | Archivo Universitario  | El proyecto está en proceso de adjudicación. Cabe mencionar que se realizó el trámite de adjudicación y se declaró desierto.   | 70%                  | □22.329.000         | □22.329.000         |

| Nombre del proyecto  | Unidad                      | Estado actual   | Porcentaje de avance | Presupuesto inicial | Recursos ejecutados |
|--|-----------------------------|---|----------------------|---------------------|---------------------|
| Remodelación antiguo Edificio Residencias Estudiantes para convertir en cubículos docentes | Recinto de Grecia           | Este proyecto es de reciente ingreso a la corriente de trabajo programado en la Sección de Mantenimiento y Construcción. Actualmente, el presupuesto para el proyecto ha sido reservado mediante la solicitud GECO 2012-4693.   | 10%                  | □5.000.000          |                     |
| Construcción de una vertía de baños y una bodega para la biblioteca                        | Sede Regional de Guanacaste | Actualmente se cuenta con los planos constructivos, las especificaciones técnicas y el presupuesto correspondiente, sin embargo la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones no autorizó su ejecución e indican que darán una solución alterna a la necesidad planteada por el usuario. | 60%                  | □35.000.000         |                     |
| Construcción de acceso peatonal y vehicular  | Sede Regional del Atlántico | El proyecto ya fue realizado.   | 100%                 | □90.000.000         | □110.709.158        |
| <b>Total</b>   |                             |   |                      | <b>□701.818.20</b>  | <b>□606.590.506</b> |

Nota: En el apartado de Metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

# **Programa de Inversiones**

## PROGRAMA DE INVERSIONES

Unidad ejecutora responsable: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones

Responsable: Arq. Asdrúbal Segura Amador, del 1 de enero al 18 de mayo de 2012; M.Sc. Agustín Mourelo García, del 19 de mayo al 31 de diciembre 2012

### Inversiones

Planificar, diseñar, licitar y construir los proyectos de infraestructura que la Institución requiera para el desarrollo de la docencia, la investigación y la acción social, así como para el mejoramiento de los servicios para beneficio de la comunidad universitaria y nacional.

| POLÍTICA  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | METAS  | INDICADOR         | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|---|---|--|-------------------|----------|----------|---------|---|
| Políticas Institucionales<br>2.2.1,<br>5.1.7.<br>Objetivos PDI<br>GI.3.2. | <b>1.1. Inversiones</b><br>Proponer a los órganos de gobierno de la Institución los planes y las políticas apropiadas para el desarrollo armónico y racional de la planta física de la Universidad, así como la búsqueda de una coherencia espacial y de una definida arquitectura institucional. | <b>1.1.1.</b> Construcción de acceso a la Sede Regional de Limón | Avance de la obra | Anual    | 5        | 5       | <p>En enero del año 2011 la Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI) recibió el anteproyecto de la Remodelación del ingreso a la Sede Regional de Limón; hasta ese momento, había sido desarrollado por la Sección de Mantenimiento de la Oficina de Servicios Generales (OSG).</p> <p>Una vez que la OEPI asumió el proyecto, se detectaron una serie de aspectos por mejorar, los cuales se incluyeron con el propósito de que el mismo cumpliera con las normas establecidas, tales como:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Modificación en las circulaciones vehiculares, lo que conllevó a la creación de nuevas calles de ingreso, carril para servicio público y carril de desaceleración vehicular paralelo a la carretera pública.</li> <li>2. Modificaciones topográficas, debido a que el anteproyecto no contempla la situación del terreno, por lo tanto se debió incluir movimientos de tierra y muros de contención.</li> <li>3. Modificaciones en la circulación peatonal, las cuales debieron acrecentarse debido a los cambios</li> </ol> |



| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR         | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|---|-------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | 1.1.2. Remodelación del Auditorio del Recinto de Grecia | Avance de la obra | Anual    | 8        | 8       | <p>realizados en las calles.</p> <p>4. Modificaciones en la iluminación exterior.</p> <p>5. Inclusión de costos de reajustes e imprevistos.</p> <p>Una vez finalizados los planos y especificaciones que contemplan todos los cambios antes descritos, se realizó un presupuesto detallado el cual evidencia la necesidad de contar con ø85.000.000 adicionales para concretar este proyecto.</p> <p>Por lo anteriormente expuesto, se le solicitó a la Rectoría mediante oficio OEPI-1796-2012 la colaboración para que se le asigne dicho faltante para el 2013, la Rectoría respondió mediante oficio R-8484-2012 que el Consejo de Rectoría analizará la propuesta para su respectiva inclusión.</p> <p>Los planos constructivos y las especificaciones técnicas del proyecto están concluidas, quedando pendiente la respuesta de Rectoría con la autorización del financiamiento adicional para continuar con la obra.</p> <p>Basado en el análisis técnico y la documentación presentada por las empresas oferentes en el proceso de licitación, la OEPI realiza la recomendación técnica y comunica, por medio del oficio OEPI-1790-2012, la adjudicación a la Oficina de Suministros.</p> <p>El proyecto se encuentra finalizando proceso de licitación en la Oficina de Suministros.</p> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR         | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|---|-------------------|----------|----------|---------|---|
|          |                       | 1.1.4. Continuación de la remodelación electromecánica de la Escuela de Química | Avance de la obra | Anual    | 45       | 45      | <p>El proyecto de la remodelación electromecánica de la Escuela de Química se ha venido desarrollando en etapas.</p> <p>Con la Licitación Abreviada No. 2012LA-000005-0000900001, se adjudica a la empresa INGENIERÍA GAIA S.A. la "Remodelación del Sótano de Química Inorgánica e Industrial" de la Escuela de Química. A la fecha el proyecto marcha con normalidad. Se estima su finalización en el mes de mayo 2013.</p>   |
|          |                       | 1.1.5. Obras Emergentes Anuales   | Avance de la obra | Anual    | 55       | 55      | <p>El proyecto "Obras emergentes anuales", corresponde a una serie de trabajos a ejecutar por parte de la OEPI a partir de una serie de necesidades presentadas por diferentes unidades de la Institución.</p> <p>La mayoría de los casos corresponden a resoluciones para mejorar o instalar sistemas para la recolección de aguas pluviales y aguas negras, reparaciones de techos, entre otros.</p> <p>Dichos trabajos han sido atendidos debidamente por la OEPI. Actualmente se están realizando las reparaciones de la Biblioteca de la Sede Regional de Limón y se encuentra en proceso de licitación el cambio de techos de la Facultad de Ciencias Económicas.</p> |
|          |                       | 1.1.6. Mega Proyectos   | Avance de la obra | Anual    | 68,75    | 68,75   | <p>Los proyectos de infraestructura en el esquema de Fideicomiso UCR/BCR 2011 (megaproyectos) comprenden ocho edificios. En el 2012 se tenía contemplado avanzar con la etapa de planos, por lo que</p>   |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS | INDICADOR | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|-------|-----------|----------|----------|---------|--|
|          |                       |       |           |          |          |         | <p>el porcentaje de logro de cada uno de los proyectos no se refiere a la totalidad del proyecto. El estado de avance de cada uno de los proyectos se reseña a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Edificios para la Facultad de Ingeniería (75%): los estudios preliminares están concluidos. Se ha calendarizado entre finales y mediados de febrero 2013 para entregar el diseño a la OEPI para la revisión correspondiente. Los planos de construcción estarán listos en junio 2013.</li> <li>• Edificio para la Facultad de Ciencias Sociales (100%): los estudios preliminares, el diseño y los planos fueron completados en el transcurso del año 2011, se remitieron a la OEPI para la revisión final durante el período del 2012. Por la magnitud del proyecto (633 láminas de planos), el proceso de revisión se extendió. A la fecha, se está en el proceso de contratación de la obra.</li> <li>• Edificio para residencias de estudiantes, Sede Central (90%): los estudios preliminares y el diseño ya están concluidos. Los planos estarán terminados a finales de febrero 2013. En esa fecha, se remitirán a la OEPI para la verificación del cumplimiento de la normativa institucional y requerimientos técnicos.</li> <li>• Biblioteca para Facultad de Ciencias Agroalimentarias (90%): los estudios</li> </ul> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS | INDICADOR | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|-------|-----------|----------|----------|---------|---|
|          |                       |       |           |          |          |         | <p>preliminares y el diseño ya están concluidos. Se están incorporando en los planos las observaciones planteadas por la OEPI. Estos serán entregados en enero 2013.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Edificio para el SEP y la VI (85%): los estudios preliminares y el diseño ya están concluidos. Los planos están elaborados. No obstante, se sugirieron algunas modificaciones a la propuesta del edificio (en el marco de una política de desarrollo integral) que serán incorporadas a la obra y se entregarán, en enero 2013, a la OEPI para la revisión correspondiente.</li> <li>• Edificio de la Facultad de Derecho (30%): los estudios preliminares ya fueron elaborados por la OEPI. El diseño está programado para finalizarse en diciembre 2013. Se espera tener los planos de construcción para diciembre 2014.</li> <li>• Edificio Multicultural o Ciudad de las Artes (30%): están por concluirse los estudios preliminares. Debido a que la conceptualización del proyecto requiere estudios de pre factibilidad y un esquema de gestión funcional-administrativa, las etapas de anteproyecto y planos no se incluirán en la primera fase del fideicomiso.</li> <li>• Edificio de Clínicas de la Facultad de Odontología (50%): los estudios preliminares están concluidos. Actualmente, se trabaja en el diseño</li> </ul> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR         | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|---|-------------------|----------|----------|---------|---|
|          |                       | 1.1.7. Adquisición de terrenos aledaños a la sede central y sedes regionales                          | Avance de la obra | Anual    |          | 0       | <p>de las clínicas; no obstante, se han presentado algunas modificaciones (en un concepto de integración de áreas) que ha sugerido cambios en el diseño. Se espera concluir los planos para junio 2013.</p> <p>El presupuesto se encuentra en el Programa de Inversiones de la OEPI, no obstante la ejecución de los recursos la realiza la administración de la Institución.</p> <p>La Universidad de Costa Rica a través de la Comisión Institucional de Planta Física (CPIF), cuenta con un listado de posibles adquisiciones de bienes inmuebles.</p> <p>Con respecto a esta meta, a la OEPI le corresponde realizar los avalúos de los bienes inmuebles que la Universidad le interesa adquirir, cumplida dicha labor, se le comunica a la Comisión y esta analiza a partir de los objetivos, el presupuesto y la conveniencia institucional la compra del bien.</p> |
|          |                       | 1.1.3. Remodelación Residencias Estudiantiles (III etapa)<br><b>Presupuesto extraordinario 1-2012</b> | Avance de la obra | Anual    | 100      | 100     |   |
|          |                       | 1.1.8. Laboratorio de investigación electroacústica, Escuela de Artes Musicales                       | Avance de la obra | Anual    | 6        | 6       | El proceso de diseño está concluido. El proyecto está en la fase de licitación en la OEPI, la cual está recopilando la información técnica y general para la confección del cartel.   |
|          |                       | 1.1.9. Sala de usos múltiples,  | Avance de la obra | Anual    | 65       | 65      | Las etapas de diseño y licitación están   |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR         | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|---|-------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | Escuela de Educación Física   |                   |          |          |         | concluidas. El proyecto se encuentra en proceso de construcción.   |
|          |                       | <b>1.1.10.</b> Remodelación instalaciones Escuela de Administración de Negocios | Avance de la obra | Anual    | 55       | 55      | Las etapas de diseño y licitación están concluidas. El proyecto se encuentra en proceso de construcción y se estima su finalización en el mes de enero de 2013.  |
|          |                       | <b>1.1.11.</b> Tendido eléctrico subterráneo, Escuela de Química                | Avance de la obra | Anual    | 8        | 8       | Basado en el análisis técnico y la documentación presentada por las empresas oferentes en el proceso de la Licitación Abreviada No. 2012LA-000072-UADQ, la OEPI finaliza el proceso de recomendación técnica: Por medio del oficio OEPI-1798-2012 se remite a la Oficina de Suministros la recomendación para la respectiva adjudicación.<br><br>El proyecto se encuentra finalizando el proceso de licitación en la Oficina de Suministros. |
|          |                       | <b>1.1.12.</b> Sistema contención de proveeduría, Escuela de Química            | Avance de la obra | Anual    | 8        | 8       | Basado en el análisis técnico y la documentación presentada por las empresas oferentes en el proceso de apertura de la Licitación Abreviada No. 2012LA-000049-UADQ, la OEPI finaliza el proceso de recomendación técnica. Por medio del oficio OEPI-1544-2012 se remite a la Oficina de Suministros la recomendación para la respectiva adjudicación.  |
|          |                       | <b>1.1.13.</b> Construcción de ascensor, Facultad de Medicina                   | Avance de la obra | Anual    | 8        | 8       | Basado en el análisis técnico y la documentación presentada por las empresas oferentes en el proceso de apertura de la Licitación Abreviada No. 2012LA-000047-UADQ, la OEPI finaliza el  |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR         | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|---|-------------------|----------|----------|---------|---|
|          |                       | 1.1.14. Remodelación de la soda, Facultad de Farmacia | Avance de la obra | Anual    | 1        | 1       | <p>proceso de recomendación técnica. Por medio del oficio OEPI-1920-2012 se remite a la Oficina de Suministros la recomendación para la respectiva adjudicación.</p> <p>El proyecto se encuentra finalizando proceso de licitación en la Oficina de Suministros.</p> <p>Durante la revisión de los requerimientos de la propuesta, se encontró que en el costado sur-este de la ubicación actual de la soda existente, transita un entubamiento de acequia, la cual afecta la posibilidad de construcción del proyecto.</p> <p>Por lo anterior, en el 2012, mediante Oficio OEPI-836-2012, se le comunica a la Dra. Lidiette Fonseca González, Decana de la Facultad de Farmacia, la imposibilidad de desarrollar la propuesta. Consecuentemente, la Dra. Fonseca solicita a la Rectoría mediante oficio FA-D-1014-2012 la reasignación de presupuesto para la construcción de una bodega general de reactivos para dicha Unidad Académica.</p> <p>Mediante oficio OEPI-1299-2012, se procede con la modificación del objeto del proyecto y con la aprobación de la Rectoría se destinan estos fondos requeridos para la construcción de la bodega.</p> <p>La Bodega General de Reactivos, se desarrolla con el fin de cumplir con las regulaciones del Ministerio de Salud, la cual establece que la conservación de los</p> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR         | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|--|-------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       |  |                   |          |          |         | reactivos debe mantenerse en un sector separado del edificio principal. Dicho proyecto se encuentra iniciando la etapa de diseño.  |
|          |                       | <b>1.1.15.</b> Construcción de escalera de emergencia y elevador, Facultad de Farmacia | Avance de la obra | Anual    | 45       | 45      | Las etapas de diseño y licitación están concluidas. El proyecto se encuentra en proceso de construcción y se estima su finalización el mes de mayo de 2013.  |
|          |                       | <b>1.1.16.</b> Escalera de emergencia, Facultad de Odontología                         | Avance de la obra | Anual    | 2        | 2       | El proyecto se encuentra en la etapa de diseño en la elaboración de estudios técnicos.   |
|          |                       | <b>1.1.17.</b> Construcción Edificio Instituto de Investigaciones en Educación         | Avance de la obra | Anual    | 85       | 85      | Las etapas de diseño y licitación están concluidas. El proyecto se encuentra en proceso de construcción.<br><br>El proyecto se encuentra en manos de la empresa CONSTRUCTURA HIDALGO CÁRDENAS, según las condiciones actuales, se estima su finalización para el mes de enero de 2013. |
|          |                       | <b>1.1.18.</b> Centro Infantil y Casa Infantil   | Avance de la obra | Anual    | 3        | 3       | La OEPI elaboró el programa arquitectónico en conjunto con las direcciones de ambas dependencias y además, obtuvo un estimado de costos de las dos construcciones. El proyecto se encuentra en su etapa de diseño, con los estudios técnicos concluidos.                               |
|          |                       | <b>1.1.19.</b> Readecuación de las instalaciones de la FEUCR                           | Avance de la obra | Anual    | 100      | 100     | Proyecto asignado a la Oficina de Servicios Generales, la etapa correspondiente al 2012 fue terminada.   |
|          |                       | <b>1.1.21.</b> Construir techo   | Avance de la obra | Anual    | 8        | 8       | Basado en el análisis técnico y la   |



| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS   | INDICADOR         | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN  |
|----------|-----------------------|---|-------------------|----------|----------|---------|--|
|          |                       | cancha multiusos, Sede del Pacífico   |                   |          |          |         | documentación presentada por las empresas oferentes en el proceso de apertura de la Licitación Abreviada No. 2012LA-000048-UADQ, la OEPI finaliza el proceso de recomendación técnica. Por medio del oficio OEPI-1501-2012 se remite a la Oficina de Suministros Suministros la recomendación para la respectiva adjudicación. |
|          |                       | <b>1.1.22.</b> Comedor y cocina para Residencias Estudiantiles, Sede Occidente  | Avance de la obra | Anual    | 5        | 5       | El proyecto se encuentra finalizando proceso de licitación en la Oficina de Suministros.   |
|          |                       | <b>1.1.23.</b> Modernizar instalaciones de la Sede de Occidente   | Avance de la obra | Anual    | 100      | 100     | Los estudios técnicos y los planos constructivos están finalizados, el proyecto inicia su etapa de licitación, por tanto se recopilan los documentos técnicos y generales para la confección del cartel.   |
|          |                       | <b>1.1.24.</b> Construcción Laguna retención pluvial, Sede Guanacaste   | Avance de la obra | Anual    | 100      | 100     | Durante el 2012 se desarrolló la Remodelación de Vida Estudiantil de la Sede Regional de Occidente, así como la remodelación del área donde se ubica la Dirección de la Sede.  |
|          |                       | <b>1.1.25.</b> Residencias estudiantes para Sede Guanacaste   | Avance de la obra | Anual    | 100      | 100     | El proyecto fue concluido.   |
|          |                       | <b>1.1.26.</b> Construcción modulo aulas para Educación Indígena, Programa interuniversitario Siwä Pakö, Sede Atlántico | Avance de la obra | Anual    | 5        | 5       | El proyecto fue terminado y recibido a satisfacción en octubre de 2012.  |
|          |                       |   |                   |          |          |         | En un inicio el proyecto estuvo a cargo de la Oficina de Servicios Generales, no obstante, mediante oficio OEPI-645-2012, se solicita a la Rectoría indicar el procedimiento a seguir, ya que según los oficios R-2209-2004 y R-4256-2011, dicho   |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS  | INDICADOR   | VIGENCIA  | CANTIDAD                            | % LOGRO                             | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|--|---|---|-------------------------------------|-------------------------------------|---|
|          |                       | <p><b>1.1.27.</b> Sustitución del cableado de las Bibliotecas Luis Demetrio Tinoco y Carlos Monge Alfaro</p> <p><b>1.1.28.</b> Remodelación Vic. Investigación-Sistema de Estudios de Posgrado</p> <p><b>1.1.29.</b> Cambio Techo, Biblioteca Carlos Monge Alfaro</p> <p><b>1.1.30.</b> Construcción Oficina Bienestar y Salud</p> | <p>Avance de la obra</p> <p>Avance de la obra</p> <p>Avance de la obra</p> <p>Avance de la obra</p> | <p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p> | <p>6</p> <p></p> <p>75</p> <p>3</p> | <p>6</p> <p></p> <p>75</p> <p>3</p> | <p>proyecto por el monto se convierte en una construcción de "obra mayor", por ende, debería ser administrado por la OEPI. Posterior, a dicho comunicado y considerando el anteproyecto desarrollado por la Oficina de Servicios Generales se finaliza con la etapa de diseño.</p> <p>El proyecto se encuentra en proceso de contratación en la OEPI, por tanto se está recopilando la documentación con las especificaciones técnicas y generales, para la confección del cartel.</p> <p>El proyecto está incluido en la gestión del Fideicomiso, con el Banco de Costa Rica y la Universidad de Costa Rica. La información correspondiente a este proyecto está contemplada en la meta de Megaproyectos.</p> <p>Se concluyeron las etapas de diseño y licitación, el proyecto se encuentra en proceso de construcción y se espera su finalización en el mes de mayo 2013.</p> <p>La OEPI elaboró el programa arquitectónico en conjunto con la dirección de la Oficina de Bienestar y Salud y obtuvo un estimado de costos proyectado en dos etapas, según se comunica en el oficio OEPI-1579-2012, se estima para la primera etapa un área de 974,5 m2 con un costo de \$1.071.973,00 y para la segunda etapa 2.800 m2 con un costo de \$3.872.516,00.</p> <p>Mediante la modificación No. 13-2011, se le asignó a este proyecto, un presupuesto de ₡225.000.000,00. Según lo indicado anteriormente, los fondos asignados</p> |

| POLÍTICA | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | METAS | INDICADOR | VIGENCIA | CANTIDAD | % LOGRO | JUSTIFICACIÓN   |
|----------|-----------------------|-------|-----------|----------|----------|---------|---|
|          |                       |       |           |          |          |         | <p>corresponden un aproximado del 21% del presupuesto total requerido para la primera etapa.</p> <p>Por lo tanto, se continúa con la primera etapa del diseño durante el primer trimestre del año 2013.</p> |

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE INVERSIONES  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2012**

| DESCRIPCIÓN DEL GASTO | PRESUPUESTO FINAL        | GIRADO                  | PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup> |
|-----------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------------------|
| Servicios             | 125.619.908,33           | 91.302.751,00           | 72,68%                                |
| Bienes duraderos      | 15.295.990.130,96        | 3.111.343.405,20        | 20,34%                                |
| <b>TOTAL</b>          | <b>15.421.610.039,29</b> | <b>3.202.646.156,20</b> | <b>20,77%</b>                         |

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2012.

## **Aspectos relevantes del Programa de Inversiones**

El plan de inversiones abarca obras que permiten incrementar o mejorar la infraestructura de la Institución.

Durante el año 2012 se terminaron las siguientes edificaciones:

- Remodelación Residencias Estudiantiles, Sede Rodrigo Facio
- Residencias estudiantes para Sede Guanacaste
- Remodelación de Vida Estudiantil de la Sede Regional de Occidente, así como la remodelación del área donde se ubica la Dirección de la Sede. Estos proyectos pertenecen a la modernización de las instalaciones de la Sede de Occidente
- Laguna retención pluvial en la Sede de Guanacaste

Para el mes de enero del 2013, se espera terminar la construcción del edificio del Instituto de Investigaciones en Educación, el cual tenía un 85% de avance al 31 de diciembre del 2012.

En mayo del 2013, se espera finalizar el cambio del techo de la Biblioteca Carlos Monge Alfaro, el cual tenía un avance del 75% al 31 de diciembre del 2012

La Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones ha venido desarrollando un grupo de proyectos adicionales a los incluidos en el Plan Anual Operativo, como se muestra en el siguiente cuadro:

**Cuadro DR-4**  
**Proyectos desarrollados por la OEPI,**  
**adicionales al Plan Anual Operativo**  
**Al 31 de diciembre de 2012**

| Proyecto   | Estado                     | % de avance |
|--|----------------------------|-------------|
| Remodelación laboratorio de cómputo, Facultad de Ciencias Agroalimentarias   | Proyecto construido        | 100%        |
| Construcción de techo para la cancha multiuso, Sede Regional del Pacífico    | En proceso de licitación   | 8%          |
| Construcción para ascensor, Facultad de Medicina                             | En proceso de licitación   | 8%          |
| Sala de usos múltiples, Escuela de Educación Física                          | En proceso de construcción | 65%         |
| Construcción de escalera de emergencias y elevador, Facultad de Farmacia     | En proceso de construcción | 45%         |
| Remodelación instalaciones, Escuela de Administración de Negocios            | En proceso de construcción | 55%         |
| Sustitución del cableado de la Biblioteca Carlos Monge y Biblioteca Tinoco   | En proceso de licitación   | 7%          |
| Edificio nuevo para Centro Infantil y Casa Infantil en la Sede Rodrigo Facio | En proceso de diseño       | 3%          |
| Sistema contención de proveeduría, Escuela de Química                        | En proceso de licitación   | 8%          |
| Cambio techo, Biblioteca Carlos Monge Alfaro                                 | En proceso de construcción | 75%         |
| Tendido eléctrico subterráneo, Escuela de Química                            | En proceso de licitación   | 8%          |
| Remodelación de Soda, Facultad de Farmacia                                   | En proceso de diseño       | 2%          |
| Escalera de emergencia, Facultad de Odontología                              | En proceso de construcción | 45%         |
| Laboratorio de Investigación electroacústica, Escuela de Artes Musicales     | En proceso de diseño       | 6%          |
| Edificio del Instituto de Investigaciones Sociales                           | En proceso de licitación   | 8%          |

Nota: En el apartado de Metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

Fuente: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones

# **Evaluación Financiera**

El artículo 46 de la Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos establece que:

*“Los saldos disponibles de las asignaciones presupuestarias caducarán al 31 de diciembre de cada año.*

*Los gastos comprometidos pero no devengados a esa fecha, se afectarán automáticamente en el ejercicio económico siguiente y se imputarán a los créditos disponibles para este ejercicio*

*Los saldos disponibles de las fuentes de financiamiento de crédito público externo y las autorizaciones de gasto asociado, se incorporarán automáticamente al presupuesto del ejercicio económico siguiente”.*

Este artículo, no permite que se incluya en los cuadros de evaluación de cada programa, los compromisos legales adquiridos por la Institución, información que se incluye en esta parte del documento, para reflejar el esfuerzo que realiza la Institución por utilizar los recursos asignados.

La estructura presupuestaria de la Institución se conforma por 9 secciones: Fondos corrientes, Empresas auxiliares, Planta física, Fondo del préstamo, Fondos restringidos, Cursos especiales, Programa posgrado con financiamiento complementario, Fondos intraproyectos y Fondos del sistema (CONARE).

Los recursos asignados a las secciones “Fondos corrientes” y “Planta física” provienen en su mayoría del Fondo Especial para el Financiamiento de la Educación Superior (FEES). La sección “Planta física” atiende los proyectos para el desarrollo y mejoramiento de infraestructura institucional.

Las otras secciones reflejan los recursos que la Institución obtienen por medio del vínculo externo. Estos recursos tienen un fin específico que puede tomar varios períodos presupuestarios desarrollar, motivo por el cual, los montos sobrantes al final de un período, se vuelven asignar para el mismo fin al inicio del período siguiente.

En el cuadro EF-1, se muestra la ejecución presupuestaria por sección al 31 de diciembre de 2012.



**Cuadro EF-1**  
**Porcentaje de ejecución presupuestaria por sección**  
**Al 31 de diciembre de 2012**

| <b>Sección</b>                                      | <b>Presupuesto final</b> | <b>Girado</b>            | <b>% ejecución</b> | <b>Girado más comprometido</b> | <b>% ejecución con comprometido</b> | <b>Disponible</b>       |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| Fondos corrientes                                   | 167.070.263.642,5        | 156.467.560.209,4        | 93,65%             | 165.224.633.721,1              | 98,90%                              | 1.845.629.921,4         |
| Empresas auxiliares                                 | 5.607.873.640,3          | 3.681.607.612,5          | 65,65%             | 4.131.259.911,9                | 73,67%                              | 1.476.613.728,5         |
| Planta física                                       | 13.910.568.147,4         | 3.202.646.156,2          | 23,02%             | 7.534.407.482,3                | 54,16%                              | 6.376.160.665,1         |
| Fondo del préstamo                                  | 16.618.000,0             | 14.420.851,9             | 86,78%             | 14.420.851,9                   | 86,78%                              | 2.197.148,2             |
| Fondos restringidos                                 | 25.382.253.182,6         | 11.687.373.012,3         | 46,05%             | 14.840.446.954,2               | 58,47%                              | 10.541.806.228,4        |
| Cursos especiales                                   | 800.853.234,6            | 371.707.525,0            | 46,41%             | 391.644.259,9                  | 48,90%                              | 409.208.974,7           |
| Programa posgrado con financiamiento complementario | 2.590.396.969,7          | 1.744.030.443,9          | 67,33%             | 1.813.423.245,4                | 70,01%                              | 776.973.724,3           |
| Fondos intraproyectos                               | 5.678.807.443,0          | 751.241.859,4            | 13,23%             | 1.198.301.131,0                | 21,10%                              | 4.480.506.312,0         |
| Fondos del sistema (CONARE)                         | 8.529.386.911,0          | 4.712.075.914,2          | 55,25%             | 7.690.509.923,6                | 90,16%                              | 838.876.987,4           |
| <b>Total general</b>                                | <b>229.587.021.171,1</b> | <b>182.632.663.584,8</b> | <b>79,55%</b>      | <b>202.839.047.481,3</b>       | <b>88,35%</b>                       | <b>26.747.973.689,8</b> |

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2012

La información de la columna “Disponible” se obtiene a partir de:

$$\text{Disponible} = \text{Presupuesto final} - (\text{girado más comprometido})$$

Al ser un dato que se calcula desde el presupuesto no se puede considerar superávit, debido a que este último se calcula a partir de los ingresos reales. Sin embargo, sirve como un parámetro para medir la utilización de recursos financieros a partir de la planificación.

Al considerar los datos de la columna “Disponible” se puede determinar el porcentaje relativo en cada sección.

**Cuadro EF-2**  
**Porcentaje relativo del Disponible**  
**Al 31 de diciembre de 2012**

| Sección  | Disponible<br>presupuestario | % relativo del<br>disponible |
|--|------------------------------|------------------------------|
| Fondos corrientes                                      | 1.845.629.921,4              | 6,90%                        |
| Empresas auxiliares                                    | 1.476.613.728,5              | 5,52%                        |
| Planta física  | 6.376.160.665,1              | 23,84%                       |
| Fondo del préstamo                                     | 2.197.148,2                  | 0,01%                        |
| Fondos restringidos                                    | 10.541.806.228,4             | 39,41%                       |
| Cursos especiales                                      | 409.208.974,7                | 1,53%                        |
| Programa posgrado con<br>financiamiento complementario | 776.973.724,3                | 2,90%                        |
| Fondos intraproyectos                                  | 4.480.506.312,0              | 16,75%                       |
| Fondos del sistema (CONARE)                            | 838.876.987,4                | 3,14%                        |
| <b>Total general</b>                                   | <b>26.747.973.689,8</b>      | <b>100,00%</b>               |

Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar, los recursos provenientes de FEES para utilizarse como “Fondos corrientes” representan sólo el 6,90% del monto disponible. Por su parte, Planta física (fondos del FEES para infraestructura) equivalen al 23,84%. Al sumar estos valores, se establece que el 30,74% de los recursos disponibles corresponde al FEES, mientras que un 69,26% proviene del vínculo externo.

En el caso de “Planta física”, se tiene un remanente presupuestario de □6.376 millones, de los cuales □5.520 millones corresponde a la construcción y mejoramiento de edificios. Son proyectos que requieren normalmente más de un período presupuestario para su

desarrollo y por tal motivo, los recursos sobrantes deben presupuestarse el año siguiente. Algunas de las obras que componen el disponible se muestran en el siguiente cuadro:

**Cuadro EF-3**  
**Proyectos de Planta física**  
**Al 31 de diciembre de 2012**

| <b>Proyecto</b>  | <b>Presupuesto final</b> | <b>Girado</b>        | <b>% ejecución</b> | <b>Girado + comprometido</b> | <b>% ejecución con comprometido</b> |
|--|--------------------------|----------------------|--------------------|------------------------------|-------------------------------------|
| Edificio del Instituto de Investigaciones Sociales                       | 703.000.000,0            | 0,0                  | 0,00%              | 300.000.000,0                | 42,67%                              |
| Modernización de instalaciones, Sede de Occidente                        | 255.422.560,6            | 2.192.046,8          | 0,86%              | 8.330.000,0                  | 3,26%                               |
| Edificio de residencias estudiantiles, Recinto de Guápiles               | 272.000.000,0            | 0,0                  | 0,00%              | 0,0                          | 0,00%                               |
| Adquisición de terrenos  | 534.000.000,0            | 0,0                  | 0,00%              | 0,0                          | 0,00%                               |
| Remodelación Edificio Administrativo B, Consejo Universitario – Rectoría | 264.000.000,0            | 0,0                  | 0,00%              | 0,0                          | 0,00%                               |
| Edificio del Centro Infantil Laboratorio y Casa Infantil                 | 1.047.143.895,5          | 0,0                  | 0,00%              | 0,0                          | 0,00%                               |
| Edificio de la Oficina de Bienestar y Salud                              | 225.000.000,0            | 0,0                  | 0,00%              | 0,0                          | 0,00%                               |
| Mega-proyectos   | 1.978.890.455,0          | 103.412.000,0        | 5,23%              | 103.412.000,0                | 5,23%                               |
| <b>Total</b>   | <b>5.279.456.911,1</b>   | <b>105.604.046,8</b> | <b>2,00%</b>       | <b>411.742.000,0</b>         | <b>7,80%</b>                        |

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2012

Realizando un análisis de cada uno de estos proyectos se pudo determinar su situación al cierre del año 2012:

- Edificio del Instituto de Investigaciones Sociales: terminando el proceso de licitación.

- Modernización de las instalaciones de la Sede de Occidente: estos recursos corresponden a un sobrante del presupuesto original, los cuales van a ser utilizados para la remodelación del edificio del laboratorio de química, biología y física.
- Edificio de residencias estudiantiles, Recinto de Guápiles: los recursos se incluyeron en la modificación presupuestaria N. 011-2012 aprobada por el Consejo Universitario, en la sesión N. 5696, artículo 7, del 13 de diciembre de 2012.
- Edificio nuevo para Centro Infantil y Casa Infantil en la Sede Rodrigo Facio: se encuentra en la etapa de diseño.
- Remodelación Edificio Administrativo B, Consejo Universitario – Rectoría: los recursos se incluyeron en la modificación presupuestaria N. 012-2012 aprobada por el Consejo Universitario, en la sesión N. 5690, artículo 11, del 6 de diciembre de 2012.
- Adquisición de terrenos: son recursos no utilizados para la posible adquisición de terrenos.
- Edificio de la Oficina de Bienestar y Salud: se cuenta con el programa arquitectónico, durante el primer trimestre del año 2013 se desarrollará la etapa de diseño.
- Megaproyectos: recursos para el desarrollo de las diferentes etapas de cada proyecto. En la página 154 de este documento se presenta un detalle del avance de cada proyecto.

En lo que respecta al 69,26%, proveniente del vínculo externo, se debe recordar, como se mencionó con anterioridad, que los recursos tienen un fin específico que puede tomar varios períodos presupuestarios desarrollar, motivo por el cual, los montos sobrantes al final de un período, se vuelvan asignar para el mismo fin al inicio del período siguiente.

En algunos casos, los recursos se van acumulando durante varios períodos con el propósito de adquirir un equipo muy especializado o para construir alguna edificación. Un ejemplo de esta situación es un fondo restringido denominado “Equipamiento y fortalecimiento de la Red Sismológica Nacional” que al cierre del 2012 tenía un disponible de □169 millones, que tienen como fin adquirir equipo adicional para la Red.

Un caso especial se presenta en el Programa de Acción Social y está relacionado con un incremento en los recursos presupuestados para el Programa de Atención Integral en Salud (PAIS), como se muestra en el siguiente cuadro:

**Cuadro EF-4**  
**Programa de Atención Integral en Salud**  
**Recursos presupuestados y ejecutados**  
**para los años 2011 y 2012**

|   | Presupuesto final       | Girado +<br>comprometido | % ejecución<br>con<br>comprometido | Disponible             |
|---|-------------------------|--------------------------|------------------------------------|------------------------|
| Año 2011  |                         |                          |                                    |                        |
| Programa Atención Integral en Salud CCSS-UCR                | 5.690.355.882,8         | 5.821.531.774,4          | 102,31%                            | -131.175.891,6         |
| Fondos restringidos Global - Vicerrectoría de Acción Social | -23.473.156,0           | 0,0                      | 0,00%                              | -23.473.156,0          |
| <b>Total 2011</b>   | <b>5.666.882.726,8</b>  | <b>5.821.531.774,4</b>   | <b>102,7</b>                       | <b>-154.649.047,6</b>  |
| Año 2012  |                         |                          |                                    |                        |
| Programa Atención Integral en Salud CCSS-UCR                | 7.906.935.130,3         | 6.343.091.565,1          | 80,22%                             | 1.563.843.565,2        |
| Fondos restringidos Global - Vicerrectoría de Acción Social | 3.443.840.385,4         | 0,0                      | 0,00%                              | 3.443.840.385,4        |
| <b>Total</b>  | <b>11.350.775.515,7</b> | <b>6.343.091.565,1</b>   | <b>55,9%</b>                       | <b>5.007.683.950,6</b> |

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2012

Los recursos presupuestados para el año 2012 respecto al 2011, se incrementaron en □5.683 millones (100,3%), pero los recursos girados (incluyendo el comprometido) sólo aumentaron en 9,0% (□512,6 millones de colones), lo que genera una disminución en el porcentaje de ejecución de un 45,6% del 2012 respecto al 2011.

Es importante indicar que, el cuenta “Fondos restringidos Global - Vicerrectoría de Acción Social”, es una cuenta que se utiliza como una base para proyectar los posibles ingresos que se esperan obtener durante el período por medio del vínculo externo. Una vez que la Institución recibe los recursos para una unidad específica (en este caso el “Programa Atención Integral en Salud CCSS-UCR”) descarga el monto correspondiente de la cuenta Global y los carga a la específica.

Los recursos presupuestados en la cuenta "Fondos restringidos Global - Vicerrectoría de Acción Social" no ingresaron a la Institución. Desde un punto de vista práctico, se obtuvo un disponible de los fondos presupuestados, sin embargo, no formaría parte de un posible superávit real de la Universidad, debido a que, como se mencionó con anterioridad, éste se calcula con base en los ingresos y no en lo presupuestado.

## **Comparación física - financiera**

### Comparación de la ejecución física y financiera por programa

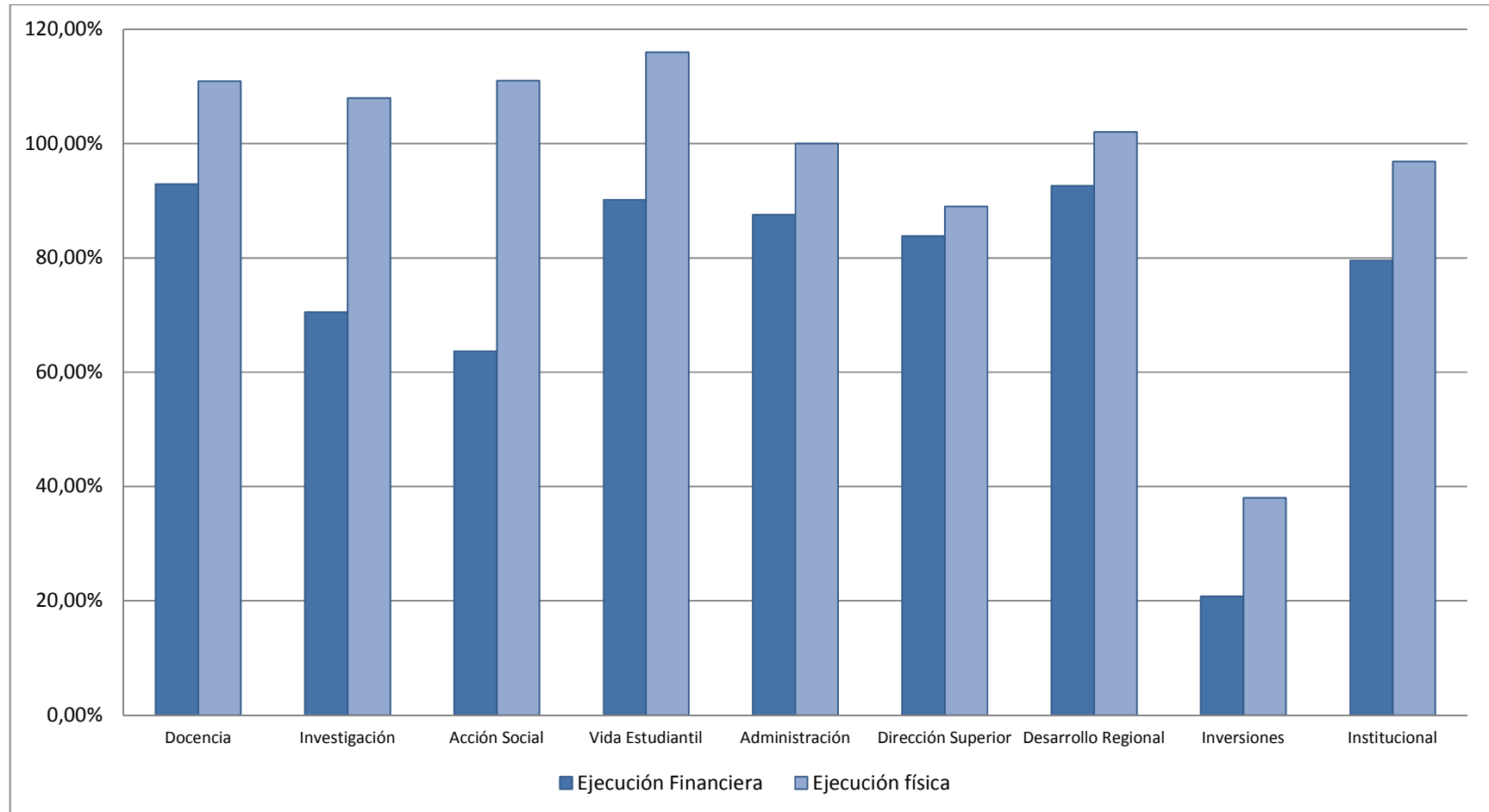
| Programa             | Ejecución Financiera | Ejecución física |
|----------------------|----------------------|------------------|
| Docencia             | 92,90%               | 110,92%          |
| Investigación        | 70,47%               | 108,00%          |
| Acción Social        | 63,67%               | 111,00%          |
| Vida Estudiantil     | 90,19%               | 116,00%          |
| Administración       | 87,54%               | 100,00%          |
| Dirección Superior   | 83,83%               | 89,00%           |
| Desarrollo Regional  | 92,64%               | 102,00%          |
| Inversiones          | 20,77%               | 38,00%           |
| <b>Institucional</b> | <b>79,55%</b>        | <b>96,87%</b>    |

Fuente: Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre del 2012, Oficina de Administración Financiera  
Evaluación Física al 31 de diciembre del 2012, Oficina de Planificación Universitaria

La diferencia entre la ejecución física y la financiera obedece a que algunas metas anuales se desarrollan desde el primer semestre, aunque los recursos asignados a ellas son utilizados a través del año, tal es el caso de los proyectos de investigación y acción social.



### Comparación de la ejecución física y financiera por programa



# **Siglas**

## SIGLAS

|                |  |
|----------------|--|
| <b>CCSS</b>    | Caja Costarricense del Seguro Social                         |
| <b>CICA</b>    | Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental         |
| <b>CIGEFI</b>  | Centro de Investigaciones Geofísicas                         |
| <b>CINA</b>    | Centro de Investigaciones en Nutrición Animal                |
| <b>CIPROC</b>  | Centro de Investigaciones en Protección de Cultivos          |
| <b>CONARE</b>  | Consejo Nacional de Rectores                                 |
| <b>CRELES</b>  | Costa Rica Estudio de Longevidad y Envejecimiento Saludable  |
| <b>DETC</b>    | Docentes Equivalentes de Tiempo Completo                     |
| <b>EEFBM</b>   | Estación Experimental Fabio Baudrit Moreno                   |
| <b>EETC</b>    | Estudiantes Equivalentes de Tiempo Completo                  |
| <b>EBAIS</b>   | Equipos Básicos de Atención Integral en Salud                |
| <b>IICE</b>    | Instituto de Investigaciones Económicas                      |
| <b>INS</b>     | Instituto Nacional de Seguros                                |
| <b>LANAMME</b> | Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales   |
| <b>LEBI</b>    | Laboratorio de Ensayos Biológicos                            |
| <b>LESCO</b>   | Lenguaje de Señas Costarricense                              |
| <b>OEPI</b>    | Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones                |
| <b>OPLAU</b>   | Oficina de Planificación Universitaria                       |
| <b>ORH</b>     | Oficina de Recursos Humanos                                  |
| <b>PAA</b>     | Prueba de Aptitud Académica                                  |
| <b>PAO</b>     | Plan Anual Operativo   |
| <b>PIAM</b>    | Programa Integral del Adulto Mayor                           |
| <b>RIFED</b>   | Red Institucional de Formación y Evaluación Docente          |
| <b>SIAF</b>    | Sistema de Información en Administración Financiera          |
| <b>SIBDI</b>   | Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información          |
| <b>SIEDIN</b>  | Sistema Editorial de Difusión Científica de la Investigación |
| <b>SRA</b>     | Sede Regional del Atlántico                                  |
| <b>SRF</b>     | Sede Rodrigo Facio   |
| <b>SRG</b>     | Sede Regional de Guanacaste                                  |
| <b>SRL</b>     | Sede Regional de Limón                                       |
| <b>SRO</b>     | Sede Regional de Occidente                                   |
| <b>TI</b>      | Tecnologías de Información                                   |
| <b>UCR</b>     | Universidad de Costa Rica                                    |

|             |   |
|-------------|---|
| <b>UPSS</b> | Unidad de Promoción en Servicios de Salud |
| <b>VAS</b>  | Vicerrectoría de Acción Social            |
| <b>VRA</b>  | Vicerrectoría de Administración           |

## **Anexo**

### **Definición de indicadores y unidades de medida**

## Indicadores incluidos en el Plan Anual Operativo

**Nombre:** Académicos visitantes

Descripción: Número de académicos que participan en diferentes programas de cooperación de interés para la Institución

Unidad de medida: Número de académicos

Forma de cálculo: Cuadro de información proveniente de la Unidad

**Nombre:** Actividades apoyadas

Descripción: Número de actividades que apoya una unidad

Unidad de medida: Número de actividades

Forma de cálculo: Conteo de las unidades apoyadas

**Nombre:** Actividades realizadas

Descripción: Número de actividades que realiza una unidad

Unidad de medida: Número de actividades

Forma de cálculo: Cuadro de información proveniente de la Unidad responsable

**Nombre:** Actividades y proyectos apoyados

Descripción: Número de actividades universitarias y de proyectos inscritos en las Vicerrectorías, a los que se les brinda apoyo con recursos financieros y asesoría técnica

Unidad de medida: Número de actividades y proyectos.

Forma de cálculo: Conteo de las actividades y proyectos apoyados

**Nombre:** Adquisiciones bibliográficas

Descripción: Número de libros y revistas que serán adquiridos por medio de compra, canje, donación u otros medios para aumentar el acervo bibliográfico

Unidad de medida: Número de libros y revistas

Forma de cálculo: Cuadro de información proveniente de la [unidad](#)

**Nombre:** Análisis aplicados

Descripción: Corresponde a los análisis de diversa índole que se aplican en la institución

Unidad de medida: Número de análisis

Forma de cálculo: Conteo de los análisis realizados

**Nombre:** **Asesorías realizadas**  
Descripción: Número de asesorías que realiza una unidad en materia de su especialización  
Unidad de medida: Número de asesorías  
Forma de cálculo: Conteo de las asesorías realizadas

**Nombre:** **Atenciones brindadas**  
Descripción: Se refiere a la asistencia que brindan oficinas de la institución a miembros de la comunidad universitaria  
Unidad de medida: Número de atenciones  
Forma de cálculo: Conteo de las atenciones brindadas

**Nombre:** **Avance de cada actividad**  
Descripción: Porcentaje de avance en el desarrollo de las actividades de mantenimiento de infraestructura, tales como: pintura, reconstrucciones, instalaciones, obras menores, entre otros  
Unidad de medida: Porcentaje de avance  
Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen la actividad

**Nombre:** **Avance de cada proceso**  
Descripción: Porcentaje de avance en el desarrollo de los procesos, tales como : el plan presupuesto, evaluación, información gerencial, implementación de modelos, entre otros  
Unidad de medida: Porcentaje de avance  
Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen el proceso

**Nombre:** **Avance de cada proyecto**  
Descripción: Porcentaje de avance en el desarrollo de los proyectos, tales como: proyectos académicos, acreditación y desarrollo de sistemas, entre otros  
Unidad de medida: Porcentaje de avance  
Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen el proyecto

**Nombre:** **Avance de la obra**  
Descripción: Porcentaje de avance de una obra determinada, tales como: construcciones, remodelaciones, mantenimiento preventivo y correctivo, entre otros  
Unidad de medida: Porcentaje de avance  
Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen cada obra

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>Nombre:</b>    | <b>Becas asignadas</b>  |
| Descripción:      | Número de becas otorgadas a estudiantes y a funcionarios universitarios   |
| Unidad de medida: | Número de becas   |
| Forma de cálculo: | Conteo de las becas asignadas   |
| <b>Nombre:</b>    | <b>Carreras apoyadas</b>  |
| Descripción:      | Número de carreras apoyadas en procesos de autoevaluación y acreditación, por parte de la Vicerrectoría de Docencia   |
| Unidad de medida: | Número de carreras  |
| Forma de cálculo: | Conteo de las carreras apoyadas   |
| <b>Nombre:</b>    | <b>Charlas realizadas</b>   |
| Descripción:      | Número de charlas de capacitación, actualización o información que realizan las oficinas de la Institución a autoridades, funcionarios y otros en materia propia de las actividades que realizan      |
| Unidad de medida: | Número de charlas   |
| Forma de cálculo: | Conteo de las charlas realizadas  |
| <b>Nombre:</b>    | <b>Concesiones otorgadas</b>  |
| Descripción:      | Número de concesiones que se otorgan a particulares con el fin de que operen los comedores y las sodas universitarias   |
| Unidad de medida: | Número de concesiones   |
| Forma de cálculo: | Cuadro de información proveniente de la Unidad  |
| <b>Nombre:</b>    | <b>Consultas atendidas</b>  |
| Descripción:      | Número de consultas atendidas en los diferentes servicios que presta la universidad   |
| Unidad de medida: | Número de consultas   |
| Forma de cálculo: | Conteo de las consultas realizadas  |
| <b>Nombre:</b>    | <b>Cupos matriculados</b>   |
| Descripción:      | Son las materias matriculadas, en cada ciclo lectivo, por los estudiantes regulares de la Institución   |
| Unidad de medida: | Número de cupos   |
| Forma de cálculo: | Sumatoria, por ciclo lectivo, de las materias matriculadas en una unidad académica  |
| <b>Nombre:</b>    | <b>Cursos especiales</b>  |
| Descripción:      | Número de cursos ofrecidos o requeridos por personas físicas y jurídicas nacionales o internacionales, durante el ejercicio económico (representa el vínculo externo en las actividades transitorias) |
| Unidad de medida: | Número de cursos especiales   |
| Forma de cálculo: | Cuadro de información proveniente de la Unidad responsable  |



|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>Nombre:</b>    | <b>Cursos específicos impartidos</b>  |
| Descripción:      | Corresponde a los cursos, sobre un tema específico, ofrecidos a personas físicas y jurídicas                        |
| Unidad de medida: | Número de cursos  |
| Forma de cálculo: | Conteo de los cursos específicos impartidos   |
| <b>Nombre:</b>    | <b>Cursos impartidos</b>  |
| Descripción:      | Son los cursos por ciclo lectivo que imparten las unidades académicas a los estudiantes regulares de la Institución |
| Unidad de medida: | Número de cursos  |
| Forma de cálculo: | Conteo de los cursos impartidos   |
| <b>Nombre:</b>    | <b>Cursos regulares impartidos</b>  |
| Descripción:      | Corresponde a la cantidad de cursos regulares que ofrece una unidad para cierta población                           |
| Unidad de medida: | Número de cursos.   |
| Forma de cálculo: | Conteo de los cursos regulares impartidos   |
| <b>Nombre:</b>    | <b>Empresas auxiliares</b>  |
| Descripción:      | Son unidades contables que permiten el desarrollo de actividades del vínculo externo de la Institución              |
| Unidad de medida: | Número de empresas auxiliares   |
| Forma de cálculo: | Conteo de las empresas auxiliares vigentes  |
| <b>Nombre:</b>    | <b>Estudiantes atendidos</b>  |
| Descripción:      | Número de estudiantes que son atendidos en los diferentes servicios que presta la universidad                       |
| Unidad de medida: | Número de estudiantes   |
| Forma de cálculo: | Conteo de los estudiantes atendidos   |
| <b>Nombre:</b>    | <b>Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)</b>   |
| Descripción:      | Representa la carga académica promedio que los estudiantes matriculan durante un ciclo lectivo                      |
| Unidad de medida: | Número de estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)  |
| Forma de cálculo: | Se divide el total de créditos matriculados entre 18  |
| <b>Nombre:</b>    | <b>Estudiantes matriculados por ciclo lectivo</b>   |
| Descripción:      | Son los estudiantes regulares de la Institución que matricularon al menos un curso durante el ciclo lectivo         |
| Unidad de medida: | Número de estudiantes   |
| Forma de cálculo: | Conteo de los estudiantes matriculados  |

**Nombre:** **Estudiantes potenciales atendidos**  
Descripción: Son los estudiantes que reciben información sobre el proceso de admisión a la Institución  
Unidad de medida: Número de estudiantes  
Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes potenciales atendidos

**Nombre:** **Fondos del sistema**  
Descripción: Son unidades contables que permiten el financiamiento de proyectos conjuntos entre las universidades estatales con recursos que provienen del Convenio de Financiamiento del Fondo Especial de la Educación Superior (FEES)  
Unidad de medida: Número de fondos  
Forma de cálculo: Conteo de los fondos del sistema

**Nombre:** **Fondos intraproyectos**  
Descripción: Son unidades contables que permiten el desarrollo de proyectos cuyos recursos provienen del Fondo de Desarrollo Institucional (FDI)  
Unidad de medida: Número de fondos  
Forma de cálculo: Conteo de los fondos intraproyectos

**Nombre:** **Fondos Restringidos**  
Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento del vínculo externo en actividades de desarrollo académico o administrativo  
Unidad de medida: Número de fondos restringidos  
Forma de cálculo: Conteo de los fondos restringidos vigentes

**Nombre:** **Grupos atendidos**  
Descripción: Corresponde a los grupos abiertos por materia que se ponen a disposición de los estudiantes regulares de la Institución  
Unidad de medida: Número de grupos atendidos  
Forma de cálculo: Conteo de los grupos abiertos para matrícula

**Nombre:** **Horas de programas producidos con lenguaje LESCO**  
Descripción: Corresponde al total de horas de programas en los que se incorpora el lenguaje LESCO  
Unidad de medida: Número de horas  
Forma de cálculo: Conteo de las horas de programas con lenguaje LESCO

**Nombre:** **Horas transmitidas con programas adquiridos**  
Descripción: Corresponde a las horas de transmisión que se realizan con programas adquiridos en los medios de comunicación  
Unidad de medida: Número de horas  
Forma de cálculo: Conteo de las horas transmitidas con programas adquiridos

**Nombre:** **Horas transmitidas con programas producidos**  
**Descripción:** Corresponde a las horas de transmisión que se realizan con programas producidos por los medios de comunicación  
**Unidad de medida:** Número de horas  
**Forma de cálculo:** Conteo de las horas de transmisión con programas producidos

**Nombre:** **Impresiones realizadas**  
**Descripción:** Número de impresiones de títulos aprobados por la Comisión Editorial que realizará el Sistema de Difusión Científica de la Investigación (SIEDIN).  
**Unidad de medida:** Número de impresiones.  
**Forma de cálculo:** Cuadro de información proveniente de la Unidad responsable

**Nombre:** **Locales arrendados**  
**Descripción:** Corresponde al número de locales que se alquilan a particulares con el fin de ofrecer servicios a la población universitaria  
**Unidad de medida:** Número de locales  
**Forma de cálculo:** Conteo de los locales arrendados

**Nombre:** **Metros cuadrados atendidos**  
**Descripción:** Son los metros cuadrados de planta física que reciben servicio de limpieza o de fumigación  
**Unidad de medida:** Número de metros cuadrados  
**Forma de cálculo:** Conteo de los metros cuadrados que reciben servicios de limpieza y fumigación

**Nombre:** **Planes realizados**  
**Descripción:** Corresponde a los planes que se realizan en la institución, tales como: de emergencia, de evacuación, de prevención, entre otros  
**Unidad de medida:** Número de planes  
**Forma de cálculo:** Conteo de los planes realizados

**Nombre:** **Población beneficiaria**  
**Descripción:** Se refiere a aquella población que se beneficia directa e indirectamente con el resultado de programas, proyectos, convenios, talleres, orientaciones u otras actividades realizadas  
**Unidad de medida:** Número de personas  
**Forma de cálculo:** Cuadro de información proveniente de la Unidad responsable

**Nombre:** **Población beneficiaria directa**  
**Descripción:** Se refiere a la población que se beneficia directamente con el resultado de programas, proyectos, convenios, talleres, orientaciones u otras actividades realizadas  
**Unidad de medida:** Número de personas  
**Forma de cálculo:** Conteo de las personas beneficiadas de forma directa en las actividades realizadas

**Nombre:** **Porcentaje de horas aplicables a asesorías a las autoridades universitarias**  
**Descripción:** Porcentaje del total de horas que se dedican a la atención de asesorías a las autoridades universitarias  
**Unidad de medida:** Porcentaje de horas  
**Forma de cálculo:** Se divide el total de horas entre las horas asignadas a esta tarea

**Nombre:** **Porcentaje de horas aplicables a auditoría preventiva**  
**Descripción:** Porcentaje del total de horas que se dedican a la atención de auditoría preventiva  
**Unidad de medida:** Porcentaje de horas  
**Forma de cálculo:** Se divide el total de horas entre las horas asignadas a esta tarea

**Nombre:** **Porcentaje de horas aplicables a auditorías, evaluaciones y pruebas específicas**  
**Descripción:** Porcentaje del total de horas que se dedican a trabajos de auditorías, evaluaciones y pruebas específicas  
**Unidad de medida:** Porcentaje de horas  
**Forma de cálculo:** Se divide el total de horas entre las horas asignadas a esta tarea

**Nombre:** **Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo**  
**Descripción:** Representa la proporción de los egresos que se invierten en equipo científico y tecnológico  
**Unidad de medida:** Porcentaje invertido  
**Forma de cálculo:** Se divide el monto de los egresos utilizados en la adquisición de equipo científico y tecnológico entre el total de los egresos de la unidad

**Nombre:** **Procesos electorales realizados**  
**Descripción:** Son los procesos organizados por el Tribunal Electoral Universitario, para la elección de autoridades universitarias  
**Unidad de medida:** Número de procesos  
**Forma de cálculo:** Conteo de los procesos electorales realizados

**Nombre:** **Producciones realizadas**  
**Descripción:** Son las producciones de divulgación institucional, como: boletines, revistas, suplementos, programas radiofónicos, entre otros  
**Unidad de medida:** Número de producciones  
**Forma de cálculo:** Cuadro de información proveniente de la Unidad responsable

**Nombre:** **Programas de posgrado con financiamiento complementario**  
**Descripción:** Son unidades contables que permiten el fortalecimiento de los posgrados que tienen financiamiento complementario en actividades de desarrollo académico o administrativo  
**Unidad de medida:** Número de programas  
**Forma de cálculo:** Conteo de los programas de posgrado con financiamiento complementario

**Nombre:** **Propuestas de modificaciones al Estatuto Orgánico**  
**Descripción:** Corresponde al número de propuestas de modificaciones al Estatuto Orgánico que la comisión encargada en el Consejo Universitario envía para aprobación a la Asamblea Colegiada Representativa  
**Unidad de medida:** Número de propuestas  
**Forma de cálculo:** Conteo de las propuestas enviadas

**Nombre:** **Proyectos apoyados**  
**Descripción:** Número de proyectos o actividades que reciben algún tipo de apoyo de las vicerrectorías  
**Unidad de medida:** Número de proyectos  
**Forma de cálculo:** Conteo de los proyectos apoyados

**Nombre:** **Proyectos inscritos**  
**Descripción:** Son proyectos inscritos en las vicerrectorías  
**Unidad de medida:** Número de proyectos  
**Forma de cálculo:** Conteo de los proyectos inscritos

**Nombre:** **Proyectos realizados**  
**Descripción:** Número total de proyectos que realizan las unidades. Se obtiene con respecto al nivel de agregación de la meta  
**Unidad de medida:** Número de proyectos  
**Forma de cálculo:** Cuadro de información proveniente de la Unidad

**Nombre:** **Proyectos vigentes**  
**Descripción:** Número total de proyectos que tuvieron algún grado de desarrollo durante un período dado. Se obtiene con respecto al nivel de agregación de la meta  
**Unidad de medida:** Número de proyectos  
**Forma de cálculo:** Conteo de los proyectos vigentes

**Nombre:** **Publicaciones periódicas adquiridas**  
**Descripción:** Número de publicaciones periódicas adquiridas que serán adquiridas por medio de compra, canje, donación u otros medios para aumentar el acervo bibliográfico  
**Unidad de medida:** Número de publicaciones  
**Forma de cálculo:** Conteo de las publicaciones periódicas adquiridas

**Nombre:** **Reportajes producidos**  
Descripción: Son los reportajes o artículos realizados por los medios de comunicación institucionales  
Unidad de medida: Número de reportajes  
Forma de cálculo: Conteo de los reportajes producidos

**Nombre:** **Solicitudes atendidas**  
Descripción: Son las solicitudes atendidas por una dependencia  
Unidad de medida: Número de solicitudes  
Forma de cálculo: Conteo de las solicitudes atendidas

**Nombre:** **Suscripciones y renovaciones realizadas**  
Descripción: Corresponde a las adquisiciones y renovaciones de títulos de bases de datos en texto completo y referencial que adquiere el SIBDI para manejar la base de datos de su acervo bibliográfico  
Unidad de medida: Número de suscripciones y renovaciones  
Forma de cálculo: Conteo de las adquisiciones y renovaciones de títulos de bases de datos adquiridas

**Nombre:** **Unidades atendidas con servicios contratados**  
Descripción: Son las unidades que reciben algún tipo de servicio contratado  
Unidad de medida: Número de unidades.  
Forma de cálculo: Conteo de las unidades que reciben algún tipo de servicio contratado